**5.pielikums**

pie Gulbenes novada domes

2018.gada 29.marta sēdes Nr.4, 9.§, 4.p.

Apstiprināts ar

Gulbenes novada domes

2018.gada 29.marta

sēdes lēmumu (protokola Nr.4, 9. §)

**GULBENES NOVADA**

**KULTŪRAS ATTĪSTĪBAS PLĀNS**

**2018.-2022. gadam**

*Projekts*

Izstrādātājs: Gulbenes novada domes Izglītības, kultūras un sporta nodaļa

Gulbene, 2018

SATURS

1. IEVADS
2. GULBENES NOVADA KULTŪRAS NOZARU ESOŠĀS SITUĀCIJAS RAKSTUROJUMS UN ANALĪZE
	1. Kultūras/tautas nami un amatiermāksla
	2. Muzeji, kultūrvēsturiskais mantojums un kultūrtūrisms
	3. Bibliotēkas un literārā darbība
	4. Kultūrizglītība - Gulbenes Mūzikas skola un Gulbenes Mākslas skola
3. GULBENES NOVADA KULTŪRAS ATTĪSTĪBAS PLĀNS 2018.-2022. GADAM
	1. Kultūras attīstības plāna vīzija
	2. Kultūras attīstības plāna prioritātes, mērķi un uzdevumi

# IEVADS

 Visplašākajā nozīmē kultūra veido indivīda un sabiedrības vērtību, zināšanu un prasmju sistēmu, nodrošinot kopienu un sabiedrības pastāvēšanu un identitātes veidošanu. Visbiežāk par kultūrai piederīgu uzskata tikai tās redzamāko daļu – mākslu un kultūras mantojumu. Taču kultūras telpu veido visa sabiedriskā vide ar tās daudzveidīgajām garīgajām un materiālajām izpausmēm. Tāpēc no kultūrvides daudzveidības, bagātības un pieejamības, no aktīvu un radošu indivīdu līdzdalības tās veidošanā ir atkarīga ne tikai indivīda personības un dzīves kvalitāte, bet arī sabiedrības un valsts izaugsme.

 Līdzās ekonomikas izaugsmei, sociālai iekļautībai un vides līdzsvarotai attīstībai kultūra pasaulē tiek atzīta par ilgtspējīgas attīstības ceturto pīlāru[[1]](#footnote-1). Lai veicinātu maksimāli efektīvu kultūras ietekmi un stimulētu tās pienesumu citu nozaru attīstībā, svarīgi celt kultūras pašas vērtību un nozīmi sabiedrībā[[2]](#footnote-2).

Saskaņā ar Kultūrpolitikas pamatnostādņu 2014.–2020. gadam “Radošā Latvija” 3.pielikumu, Kultūras ministrija ir definējusi minimālo kultūras pakalpojuma “grozu” pa apdzīvoto vietu līmeņiem[[3]](#footnote-3):

PAGASTA CENTRS, CIEMS

* Bibliotēku pakalpojumu kopums
* Kultūrizglītības un mākslinieciskās jaunrades iespēju piedāvājums
* Kultūrvēsturiskā mantojuma pieejamība (kultūrtūrisms)
* Kultūras pasākumu un brīvā laika piedāvājums, Dziesmu un deju svētku procesa pieejamība (saieta nami)
* Radošā uzņēmējdarbība

NOVADU ATTĪSTĪBAS CENTRS (t.sk., NOVADA TERITORIJA)

* Bibliotēku pakalpojumu kopums
* Profesionālās ievirzes mākslas un mūzikas izglītības pakalpojums, profesionālās izglītības pakalpojums
* Kultūras pasākumu un brīvā laika piedāvājums, Dziesmu un deju svētku procesa pieejamība (kultūras nami)
* Kultūrvēsturiskā mantojuma pieejamība vai muzeju pakalpojums
* Radošā uzņēmējdarbība

REĢIONA ATTĪSTĪBAS CENTRS (Kuldīga, Talsi, Tukums, Saldus, Dobele, Bauska, Ogre, Aizkraukle, Cēsis, Limbaži, Smiltene, Alūksne, Gulbene, Balvi, Preiļi, Līvāni, Ludza, Krāslava, Sigulda, Valka, Madona)

* Bibliotēku pakalpojumu kopums
* Muzeju pakalpojumu kopums (kultūras mantojuma saglabāšana, izpēte un pieejamība sabiedrībai)
* Profesionālās ievirzes mākslas un mūzikas izglītības pakalpojums, profesionālās vidējās izglītības pakalpojums
* Kultūras pasākumu un brīvā laika piedāvājums, Dziesmu un deju svētku procesa pieejamība, kino izrādīšanas iespējas, profesionālās mākslas pieejamība, (daudzfunkcionāls kultūras centrs)
* Radošā uzņēmējdarbība

 Ņemot vērā kultūras pakalpojumu “groza” koncepciju un akcentējot kultūru kā nozīmīgu pīlāru arī Gulbenes novada attīstības veicināšanā, izstrādāta Gulbenes novada Kultūras attīstības plāns 2018.–2022. gadam. Plāns ir vidēja termiņa (5 gadi) plānošanas dokuments, kas izstrādāts, pamatojoties uz Gulbenes novada ilgtspējīgas attīstības stratēģiju 2014.-2030. gadam, kuras ietvaros novada kultūrtelpas attīstība ir noteikta kā viena no prioritārajām jomām. Jāuzsver, ka līdz šim nav ticis izstrādāts atsevišķs kultūras nozares attīstības plānošanas dokuments, kura ietvaros plānota un koordinēta kultūras attīstība novadā.

 Kultūras nozares loma Gulbenes novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijā 2014.-2030. gadam:

* Viens no trim Gulbenes novada attīstības stratēģiskajiem mērķiem (*stratēģiskos mērķus skatīt attēlā nr. 1)* ir kultūras un dabas vērtībās balstītas kvalitatīvas dzīves vides attīstība (SM3), lai ilgtermiņā attīstītu novada kultūras telpu. Jāuzsver, ka kultūras loma parādās arī pirmo divu stratēģisko mērķu sasniegšanā.

*Attēls nr. 1 “Gulbenes novada attīstības stratēģiskie mērķi un ilgtermiņa prioritātes 2014.-2020.gadam”*

* Lai sasniegtu Gulbenes novada attīstības stratēģisko redzējumu jeb vīziju (*skatīt attēlu nr.2),* zem visiem trīs stratēģiskajiem mērķiem parādās dažādi uzsvari, kas saistīti ar kultūras jomas attīstību tās plašākajā nozīmē – sabiedriskās aktivitātes; kultūra, tradīcijas, ainavas; plašas interešu un tālākizglītības iespējas; tūrisms, aktīvā atpūta.

*Attēls nr. 2 “Gulbenes novada attīstības vīzijas sasniegšanas shēma 2014.-2020.gadam”*

* Kultūras klātbūtne nenoliedzami svarīga arī dažādos aspektos, kas veicinātu Gulbenes novada atpazīstamību 2030.gadā, piemēram, darbīgi un radoši cilvēki, rosīga sabiedriskā dzīve; starptautiski atpazīstami mūziķi un mākslinieki; Gulbene kā kultūras centrs; unikāli kultūras pieminekļi; dažādiem vecumiem un interesēm piemēroti kultūras un sporta, atpūtas pasākumi.
* Gulbenes novadā ir visi nepieciešamie resursi, lai stiprinot nacionālo identitāti un pilsoniskās sabiedrības saliedētību, uzturot un no jauna radot nacionālās kultūras vērtības, novads spētu piesaistīt iedzīvotājus un neļautu tiem aizceļot. Jāveido sadarbība starp kultūras un tautsaimniecības nozarēm, lai veicinātu novada kultūras daudzveidību, radošo industriju attīstību, līdzsvarotu kultūras procesu attīstību un kultūras pieejamību visā novada teritorijā. Jāveido uz zināšanām, kultūras vēsturi un komunikāciju tehnoloģijām balstīta kultūrpolitika. Jāuzlabo un jāatjauno kultūras infrastruktūru. Kultūras darba organizēšanā jāiesaista radoši, izglītoti kultūras darbinieki un māksliniecisko kolektīvu vadītāji. Jāveido sabiedrībā sapratne, ka ainava ir vērtība un resurss tūrisma attīstībā. Novadam ir nepieciešams rūpēties par tradicionālās kultūrainavas saglabāšanu, pievilcīgas un pārdomātas apbūves veidošanos pilsētas, ciemu un lauku teritorijās, simtgadīgo muižu parku sakopšanu un atjaunošanu.

Izstrādājot Gulbenes novada Kultūras attīstības plānu 2018.-2022.gadam (turpmāk – Kultūras plāns), tiek raksturotas un analizētas galvenās kultūras nozares - 1) Kultūras/tautas nami un amatiermāksla; 2) Muzeji un kultūrvēsturiskais mantojums, kultūrtūrisms; 3) Bibliotēkas un literārā darbība; 4) Kultūrizglītība - lai apzinātu katras nozares attīstību un izstrādātu kopējo kultūras attīstības vīziju novadā, izvirzītu attīstības prioritātes, stratēģiskos mērķus un konkrētus uzdevumus, aktivitātes.

# ESOŠĀS SITUĀCIJAS RAKSTUROJUMS

## Kultūras/tautas nami un amatiermāksla

*Kultūras/tautas namu un amatiermākslas nozares apraksts*

 Kultūras aktivitāšu nodrošināšanai Gulbenes novadā ir vienmērīgs kultūras iestāžu pārklājums, par kultūrtelpas uzturēšanu un attīstību rūpējas darbinieki 16 kultūras/tautas namos, kultūras centros un pārvaldes institūcijās. Kultūras/ tautas namu tehniskais stāvoklis ir dažāds, jo ne visos namos notikusi renovācija. Tāpat atšķīrās arī namu ietilpība (no 160 līdz 480 vietām, vidēji 270 skatītāju vietas). Jānorāda, ka atsevišķa kultūras/tautas nama nav tikai Stradu pagastā, kur kultūras darba organizators izmanto pamatskolas un sporta halles telpas. Pasākumu nodrošināšanai brīvā dabā Beļavas, Druvienas, Jaungulbenes, Lejasciema, Litenes, Tirzas pagastos ir arī kopumā sešas estrādes. Kopumā novadā ir 15 kultūras/tautas namu vadītāji/direktori, viens kultūras darba organizators bez atsevišķas kultūras infrastruktūras, seši citi speciālisti - mākslinieciskās daļas vadītāji, pasākumu režisori, noformētāji un trīs tehniskie darbinieki, kuri rūpējas par gaismošanu un skaņošanu. Trīs kultūras darba organizatori paralēli ir arī pagasta jaunatnes vai sporta darba organizatori. Apkopojumu par Gulbenes novada kultūras infrastruktūru, kultūras darbiniekiem un amatiermākslas kolektīvu skaitu skatīt tabulā Nr. 1.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| *Nr.* | *Pagasts/ pilsēta* | *Kultūras infrastruktūra* | *Ietilpība* | *Kultūras darbinieki* | *Amatier-mākslas kolektīvu[[4]](#footnote-4) skaits*  |
| 1. | Beļavas pagasts | 1)Beļavas tautas nams | 300 vietas | * 1 vadītāja
* 5 AMK vadītāji
 | 5 |
| 2)Ozolkalna kultūras un sporta centrs "Zīļuks" | - | * 1 vadītājs (pusslodze)
* 2 AMK vadītāji (t.sk. centra vadītājs)
 | 2 |
| 3) Pilskalna estrāde | 400 vietas |  |  |
| 2.  | Daukstu pagasts | 1)Staru kultūras nams | 300 vietas | * 1 vadītājs
* 4 AMK vadītāji (t.sk. KN vadītāja)
 | 5 |
| 3. | Druvienas pagasts | 1)Druvienas kultūras nams | 400 vietas | * 1 vadītāja
* 3 AMK vadītāji
 | 4 |
| 2) Silmaču estrāde | Atkarībā no sēdvietu izvietojuma |  |  |
| 4. | Galgauskas pagasts | 1)Galgauskas kultūras nams | 250 vietas | * 1 vadītāja (pusslodze)
* 3 AMK vadītāji (t.sk. KN vadītāja)
 | 3 |
| 5. | Jaungulbenes pagasts | 1)Jaungulbenes tautas nams | 160 vietas | * 1 vadītāja
* 1 mākslinieciskās daļas palīgs
* 6 AMK vadītāji, speciālisti (t.sk. TN vadītāja)
 | 5 |
| 2)Rijas kalns  | - |  |  |
| 6. | Lejasciema pagasts | 1)Lejasciema kultūras nams | 250 vietas | * 1 vadītāja
* 10 AMK vadītāji, speciālisti
 | 9 |
| 2)Lejasciema estrāde | 600 vietas |  |  |
| 7. | Litenes pagasts | 1)Litenes tautas nams | 200 vietas | * 1 vadītāja
* 4 AMK vadītāji
 | 4 |
| 2)Brīvdabas estrāde "Parkalīcis" | 1200 vietas |  |  |
| 8. | Lizuma pagasts | 1)Lizuma kultūras nams | 300 vietas | * 1 vadītājs
* 1 mākslinieciskās daļas vadītāja/ noformētāja
* 1 skaņotājs/gaismotājs
* 11 AMK vadītāji, speciālisti (t.sk. KN vadītāji)
 | 9 |
| 9. | Līgo pagasts | 1)Līgo kultūras nams | 200 vietas | * 1 vadītāja
* 3 AMK vadītāji
 | 4 |
| 10. | Rankas pagasts | 1)Rankas kultūras nams | 400 vietas | * 1 vadītāja
* 4 AMK vadītāji, speciālisti
 | 3 |
| 11. | Stāmerienas pagasts | 1)Stāmerienas tautas nams | 180 vietas | * 1 vadītāja
* 5 AMK vadītāji
 | 5 |
| 2)Kalnienas tautas nams | 180 vietas | * 1 vadītāja
* 3 AMK vadītāji (t.sk. TN vadītāja)
 | 3 |
| 12. | Stradu pagasts | 1)Stāķu sporta halle | Kultūras darba organizatores kabinets, AMK telpas | * 1 kultūras darba organizatore (pusslodze)
* 7 AMK vadītāji
 | 7 |
| 2)Stāķu pamatskolas zāle | AMK mēģinājumu, pasākumu, telpas.250 vietas |  |  |
| 13.  | Tirzas pagasts | 1)Tirzas kultūras nams | 300 vietas | * 1 vadītāja
* 1 mākslinieciskās daļas vadītāja
* 5 AMK vadītāji, speciālisti (t.sk. KN vadītāji)
 | 8 |
| 2)Tirzas estrāde | 400 vietas |  |  |
| 14. | Gulbenes pilsēta | 1)Gulbenes kultūras centrs | 360 vietas | * 1 direktors
* 1 direktora vietniece
* 1 pasākumu režisore
* 1 māksliniece/ noformētāja
* 1 gaismu operators
* 1 skaņu operators (pusslodze)
* 20 AMK vadītāji, speciālisti (t.sk. KC direktors)
 | 21 |
| 2)Vasaras skatuve Jaunatnes parkā | Nav stacionāra |  |  |

*Tabula Nr.1 “Gulbenes novada kultūras infrastruktūras, kultūras darbinieku un amatiermākslas kolektīvu skaita salīdzinājums 2017.gadā”*

Gulbenes kultūras centrs un pagastu kultūras/tautas nami ir vietējās sabiedrības kultūras dzīves attīstītāji un Dziesmu un deju svētku procesa nodrošinātāji, kā arī pastāv amatiermākslas un kultūras vērtību un tradīciju pārmantošana visās nozarēs. Lai nodrošinātu sabiedrības iesaisti un novada cilvēkresursu attīstību, viena no novada galvenajām kultūras prioritātēm saistīta ar amatiermākslas atbalstu un veicināšanu. Analizējot amatiermākslas darbību pēdējo gadu griezumā (skatīt tabulu nr.2), var secināt, ka kolektīvu skaits ir mainīgs, taču rādītāji ir augsti, jo novadā katru gadu darbojas vairāk nekā 100 amatiermākslas kolektīvi, iesaistot vairāk nekā 1700 dalībniekus. Amatiermākslas kustībā vidēji iesaistās 7,4% Gulbenes novada iedzīvotāji.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| *Gads* | *2010* | *2011* | *2012* | *2013* | *2014* | *2015* | *2016* |
| *AMK skaits* | 118 | 128 | 128 | 128 | 128 | 116 | 119 |
| *AMK dalībnieku skaits* | 1542 | 1768 | 1933 | 1927 | 1908 | 1787 | 1701 |

*Tabula Nr.2 “Gulbenes novada amatiermākslas kolektīvu darbības rādītāju salīdzinājums pa gadiem”*

Analizējot amatiermākslas kolektīvu sadalījumu pa žanriem (skat. Diagrammu nr.1. par 2016. gadu*),* visvairāk pārstāvēti tautisko deju kolektīvi. Pēc Latvijas Nacionālā kultūras centra datiem (turpmāk – LNKC), Gulbenes novads ir viens no pieciem ar tautisko deju kolektīviem kuplāk pārstāvētajiem novadiem Latvijā. Novadā salīdzinoši daudz darbojas arī vokālie ansambļi, no kuriem vairāk nekā puse ir senioru ansambļi. Ievērojams skaits ir arī amatierteātru, citu mūzikas kolektīvu (popgrupas, vokālās studijas, vokāli instrumentālie ansambļi) un lietišķās mākslas, rokdarbu studiju. Kā pozitīvu rādītāju var minēt faktu, ka pēdējo gadu laikā dubultojies novada folkloras kopu skaits, taču samazinājums ir novērojams koru nozarē.

*Diagramma Nr. 1*

*“Gulbenes novada amatiermākslas kolektīvu sadalījums pa žanriem 2016. gadā”*

Atsevišķu kolektīvu žanru grupām tiek rīkotas dažādas pārbaudes skates, konkursi un citi kvalitātes novērtēšanas pasākumi, kas atkarībā no žanra un kolektīvu skaita, ir gan novada, gan valsts līmenī. Dziesmu un deju svētku kustībā iesaistīto kolektīvu kvalitātes novērtēšanas pasākumi:

* Tautisko deju kolektīviem – Gulbenes deju apriņķa skates;
* Koriem - Alūksnes, Gulbenes un Balvu koru apriņķa skates;
* Pūtēju orķestriem - Latvijas pūtēju orķestru konkurss;
* Vokālajiem ansambļiem – novada vai starpnovadu (Balvu, Alūksnes, Apes, Gulbenes novadu) vokālo ansambļu skates ar iespēju piedalīties Latvijas vokālo ansambļu konkursos;
* Amatierteātriem – novada skates ar iespēju piedalīties Latvijas amatierteātru iestudējumu reģiona un valsts mēroga skatēs “Gada izrāde”;
* Folkloras kopām - starptautiskā folkloras festivāla “Baltica” skates, 2016. gadā rīkota pirmā novada skate;
* Lietišķās mākslas, rokdarbu kolektīviem – ikgadējās novada lietišķās mākslas un amatniecības rudens izstāde, LNKC rīkotās tautas lietišķās mākslas izstādes.

Ārpus Dziesmu un deju svētku kustības darbojas, piemēram, mūsdienu deju kolektīvi, kuru kvalitātes izvērtēšanai 2016. gadā pirmo reizi tika rīkots novada mēroga konkurss. Citiem mūzikas kolektīviem (popgrupām, vokālajām studijām, vokāli instrumentālajiem ansambļiem) netiek rīkoti atsevišķi kvalitātes novērtēšanas pasākumi, taču kolektīviem ir iespēja startēt pasākumos ārpus novada, savukārt atsevišķiem bērnu kolektīviem, kas darbojas zem kultūras/tautas namiem, ir iespēja iesaistīties interešu izglītības aktivitātēs.

2016. gadā tika veikts intensīvs darbs pie jauna amatiermākslas kolektīvu vadītāju darba samaksas modeļa, paredzot vairākas izmaiņas. Jāuzver, ka tas ir tikai viens no soļiem, lai izstrādātu vienotus amatiermākslas darbības iekšējos noteikumus.

Dažāda veida pasākumus novadā pamatā organizē un nodrošina kultūras/tautas namu darbinieki, lielākoties rīkojot koncertus, atpūtas pasākumus, izrādes un valsts/tradicionālos svētkus, lielāko daļu pasākumu nodrošinot bez maksas. (pasākumu un apmeklētāju skaita salīdzinājumu pa gadiem skat. tabulā nr.3). Jāatzīst profesionālās mākslas norišu zemais īpatsvars kultūras pasākumu klāstā.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| *Gads* | *2012* | *2013* | *2014* | *2015* | *2016* |
| *Pasākumu skaits* | 773 | 807 | 845 | 904 | 815 |
| *Apmeklētāju skaits* | 71 863 | 81462 | 98430 | 94818 | 97186 |

*Tabula Nr. 3 “Pasākumi kultūras/tautas namos pa gadiem - 2016.g. vidēji 119 apmeklētāji uz vienu pasākumu”*

Lielākie, nozīmīgākie, raksturīgākie novada pasākumi:

* Gulbenes novada svētki (katru gadu citā vietā)
* Bānīša svētki
* Apbalvošanas ceremonija “Gada balva kultūrā”
* Starptautiskais amatierteātru un pūtēju orķestru festivāls “Hepenings”
* Atsevišķu pagastu un pilsētas svētki
* Līgo svētku svinības Druvienas “Silmačos”
* Diriģentu brāļu Kokaru jubilejas pasākumi
* Gulbenes novada Ģimenes diena
* Latviskās dzīvesziņas pasākumi Druvienā

Kas attiecas uz nevalstiskā sektora ieguldījumu novada kultūras attīstībā, jāatzīst, ka novadā reģistrēts salīdzinoši daudz nevalstisko organizāciju[[5]](#footnote-5) – apmēram 170, taču tikai apmēram 20 ir tieši saistītas ar kultūras jomu kā primāru darbības virzienu. Savukārt, apmēram 70 organizācijām darbība primāri saistīta ar brīvā laika pavadīšanu, kur kultūra parādās kā sekundārs darbības virziens. Neskatoties uz lielo organizāciju skaitu, to darbība novada kultūras attīstībā nav ļoti ievērojama, taču nevalstiskā sektora potenciālam ir pamats.

*Kultūras/tautas namu un amatiermākslas nozares SVID analīze*

Lai iegūtu vispusīgāku skatījumu uz kultūras procesiem novadā, situācijas analīzē tika izmantotas divu veidu informācijas ieguves pieejas. Pirmkārt, tika apkopota un analizēta jau esošā informācija, kas izstrādāta pēdējo gadu laikā un pilnībā vai daļēji saistīta ar kultūras jomu, tās attīstību un plānošanu:

* Gulbenes novada pašvaldības publiskie pārskati un kultūras statistika periodā no 2010.gada līdz 2017.gadam;
* Gulbenes novada kultūras darbinieku foruma “Kultūrpolitika Gulbenes novadā” rezultātu apkopojums 2015.gadā;
* Gulbenes novada Apkaimes ideju darbnīcas un 1.iedzīvotāju foruma dienasgrāmata 2015.gadā;
* Kultūras/tautas namu vadītāju aptauja par procesiem kultūras jomā 2016.gadā;
* Kultūras nozares pārstāvju tikšanās kopsavilkums Novadnieku dienu 2017 ietvaros.

Otrkārt, lai iegūtu padziļinātu skatījumu uz kultūras procesiem gan no kultūras darbinieku puses, gan sabiedrības, tika veikta datu ieguve konkrēti plāna izstrādes vajadzībām:

* Gulbenes novada iedzīvotāju aptauja par kultūras procesiem novadā;
* Gulbenes novada amatiermākslas kolektīvu vadītāju aptauja.

|  |  |
| --- | --- |
| *Stiprās puses* | *Vājās puses* |
| * Līdzsvarots kultūras iestāžu teritoriālais pārklājums
* Bezmaksas pasākumu pieejamība un līdzdalība amatiermākslas kolektīvu darbībā
* Plaša līdzdalība Dziesmu un deju svētku procesā
* Aktīva iedzīvotāju iesaistīšanās kultūras dzīves pasākumu nodrošināšanā
* Kultūras jomas darbinieku radošās spējas un potenciāls
* Tradicionālie pasākumi
 | * Kopīga kultūras jomas attīstības stratēģiskā redzējuma trūkums
* Normatīvo aktu un dokumentācijas nesakārtotība
* Līdz galam nesakārtota kultūras/tautas namu infrastruktūra un to materiāli tehniskās bāzes nodrošinājums
* Kultūras/tautas namu saimnieciskās darbības nodrošinājuma nepilnības
* Neprognozējams pasākumu apmeklētāju skaits
* Visdažādāko jomu pasākumu pārklāšanās
* Nepilnvērtīga novada estrāžu izmantošana
* Profesionālās mākslas pieejamības trūkums
* Kultūras mārketinga trūkums
 |
| *Iespējas* | *Draudi* |
| * Ārējā finansējuma piesaiste
* Starpnovadu, starptautiskā pieredzes apmaiņa, sadarbība un profesionālā pilnveide
* Lielāka iedzīvotāju, privātā un nevalstiskā sektora iesaistīšana kultūras procesu nodrošināšanā (piemēram, caur novada kultūras projektu konkursiem)
* Samazināt pasākumu kvantitāti, bet paaugstināt kvalitāti
* Pasākumi, akcentējot katras vietas/teritorijas unikalitāti, vērtības un personības
* Līdzdalība Latvijas mēroga pasākumos un akcijās
* Latviskās dzīvesziņas uzturēšana un kopšana
 | * Paaugstinoties maznodrošināto iedzīvotāju īpatsvaram, samazinās interese par kultūru
* Iedzīvotāju skaita samazināšanās
* Kultūras darbinieku izdegšanas sindroms
* Nesakārtota infrastruktūra
* Potenciālu ideju nerealizācija finanšu resursu trūkuma dēļ
* Nemeklējot un neattīstot jaunus inovatīvus darbības un sadarbības modeļus, kā arī nepiesaistot citus finanšu avotus, kultūras institūcijas tiek pakļautas stagnācijai
 |

*Kultūras/tautas namu un amatiermākslas nozares attīstības prioritātes un uzdevumi*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| *Prioritātes* | *Rīcības virzieni* | *Uzdevumi* | *Pasākumi, aktivitātes, rīcības* |
| *Kultūrpolitika* | **1.Sabalansēta kultūras/tautas namu darbības sistēma** | 1.1.Sakārtot un atjaunot dokumentāciju | 1.1.1.Kultūras/tautas namu nolikumu pārskatīšana |
| 1.1.2.Normatīvo dokumentu sakārtošana (t.sk. darba līgumu un amatu aprakstu sakārtošana) |
| 1.1.3.Amatiermākslas darbības iekšējo noteikumu izstrādāšana |
| 1.2.Veidot līdzsvarotu teritoriālo attīstību, orientējoties uz lokālo tradīciju | 1.2.1.Savstarpēja kultūras darbinieku pieredzes apmaiņa un sadarbība |
| 1.2.2.Izvērtēt un izcelt katras teritorijas lokālo identitāti |
| *Infrastruktūra* | **2.Atjaunota un modernizēta infrastruktūra** | 2.1.Sakārot kultūras/tautas namu infrastruktūru | *No attīstības programmas* |
| 2.2.Pilnveidot kultūras/ tautas namu materiāltehnisko bāzi | *No attīstības programmas* |
| *Profesionālā pilnveide* | **3.Pilnveidota kultūras darbinieku profesionālā kvalifikācija un tālākizglītība** | 3.1.Nodrošināt kultūras/tautas namu, amatiermākslas kolektīvu vadītāju profesionālo pilnveidi | 3.1.1.Organizēt novada profesionālās pilnveides pasākumus |
| 3.1.2.Nodrošināt dalību profesionālās pilnveides pasākumos ārpus novada |
| *Pasākumi* | **4. Kultūras aktivitāšu kvalitāte, dažādošana un pieejamība** | 4.1. Veicināt profesionālās mākslas pieejamību | 4.1.1.Sistemātiski plānot profesionālās mākslas pasākumu pieejamību |
| 4.2. Attīstīt māksliniecisko jaunradi un oriģinālus/unikālus pasākumus | 4.2.1.Rīkot novada kultūras projektu konkursu |
| 4.2.2.Atbalstīt un sadarboties ar novada nevalstiskajām organizācijām kultūras jomā |
| 4.3. Nodrošināt tradicionālo pasākumu norisi | 4.3.1.Organizēt saturīgu tradicionālo gadskārtu svētku publisku svinēšanu |
| 4.3.2.Turpināt organizēt tradicionālos pasākumus novada un pilsētas/ pagastu līmenī |
| 4.4.Nodrošināt sistemātisku un pilnīgu kultūras pasākumu publicitāti | 4.4.1.Nodrošināt kultūras pasākumu publicitāti laikrakstos “Gulbenes novada ziņas” un “Dzirkstele” |
| 4.4.2.Nodrošināt kvalitatīvas afišas un reklāmu publiskajā vidē |
| 4.4.3.Veicināt publicitātes attīstību interneta vidē un sociālajos tīklos |
| 4.5.Veicināt novada brīvdabas pasākumu norišu vietu izmantošanu | 4.5.1.Attīstīt racionālu estrāžu izmantošanas modeli |
| *Amatiermāksla* | **5.Iedzīvotāju līdzdalības veicināšana kultūras procesos caur amatiermākslas kustību** | 5.1.Attīstīt amatiermākslu un atbalstīt Dziesmu un deju svētku kustību | 5.1.1.Saglabāt esošos un veicināt jaunu amatiermākslas kolektīvu veidošanos visās vecuma grupās |
| 5.1.2.Piesaistīt finansējumu kolektīvu nodrošināšanai ar tautu tērpiem, mūzikas instrumentiem |
| 5.1.3.Organizēt novada amatiermākslas kolektīvu skates un amatiermākslas nozaru pasākumus |
| 5.1.4.Piedalīties reģiona, apriņķa un valsts līmeņa amatiermākslas kolektīvu nozaru skatēs un starpsvētku perioda aktivitātēs |

## Muzeji, kultūrvēsturiskais mantojums un kultūrtūrisms

**Muzeji**

*Muzeju nozares apraksts*

Muzeju nozares stratēģija 2014–2020 ir viens no Latvijas valsts kultūrpolitikas pamatnostādņu 2014.–2020. gadam “Radošā Latvija” (turpmāk – “Radošā Latvija”) izvirzīto mērķu realizāciju iezīmējošiem plānošanas dokumentiem. Tā pamatuzdevums ir noteikt, kā tiks realizēti “Radošajā Latvijā” izvirzītie uzdevumi Latvijas muzeju vidē. Mūsdienu muzeju darbība, to virzība un prioritātes, ir cieši saistītas ar procesiem sabiedrībā. Latvijas muzeju darbinieki savu redzējumu nozares attīstībai laika periodam no 2014. līdz 2020. gadam ir definējuši, izvirzot šādu **virsmērķi**: *īstenojot muzeju nozares stratēģiju, Latvijā tiks nodrošināti priekšnoteikumi, lai muzeji darbotos kā dinamiskas, mūsdienīgas, sabiedrībai nepieciešamas un visdažādākās sabiedrības grupas iesaistošas institūcijas, kuru identitātes pamatā ir unikāls materiālais un nemateriālais kultūras mantojums, kas ir radošuma avots, valsts bagātība, izglītības, zinātnes un ekonomiskais resurss, personības kvalitatīva bagātināšanās un brīvā laika pavadīšanas iespēja.*

Virsmērķis tiek īstenots, akcentējot **prioritātes**:

*Muzeju pieejamība un sabiedrības iesaistes sekmēšana*, ko nodrošina pētniecībā balstītas un sadarbībā ar muzeju lietotājiem veidotas mūsdienīgas muzeju ekspozīcijas, kas kļūst par pamatu izglītojošajam darbam un komunikācijai ar sabiedrību.

*Muzeju kapacitāte un konkurētspēja*, kuras pamatā ir profesionalitāte un ieguldītajam darbam adekvāts un motivējošs atalgojums.

*Kultūras mantojuma veidošana, izpēte, saglabāšana un aktīva izmantošana*, kuras priekšnoteikums ir atbilstošs infrastruktūras nodrošinājums. *(Muzeju nozares stratēģija apstiprināts 2015. gada 20. novembrī).*

Gulbenes novada vēstures un mākslas muzejs pašlaik aktīvi strādā pie Gulbenes vēsturiskā centra attīstības stratēģijas - Kultūrvides un radošuma kvartāls Gulbenē (stratēģija apstiprināta saskaņā ar 2015. gada 27. augusta rīkojumu Nr. GND/3.5/15/262) un koncepcijas par tekstilmākslas festivālu “Divi Jūliji”, kas paredzēts kā ikgadējs pasākums Gulbenes pilsētas svētku laikā.

Gulbenes novadā ir divi akreditēti pašvaldības muzeji – Gulbenes novada vēstures un mākslas muzejs un Druvienas vecā skola – muzejs, kuru darbību reglamentē Muzeju likums. *(Likums Saeimā pieņemts 2005.gada 15.decembrī)*

**Gulbenes novada vēstures un mākslas muzejs**

Gulbenes novada vēstures un mākslas muzejs ir Gulbenes novada pašvaldības dibināta sabiedrībai pieejama izglītojoša un pētniecības iestāde, kas izveidota valsts kultūrpolitikas īstenošanai Gulbenes novadā. Gulbenes novada vēstures un mākslas muzeja darbības pamats ir Gulbenes novada domes 2017. gada 25. maija sēdē apstiprināts Nolikums *(protokols Nr.6,11§)* un Gulbenes novada vēstures un mākslas muzeja Darbības un attīstības stratēģija2017. - 2022. gadam *(1.pielikums pie Gulbenes novada domes 2017. gada 27.jūlija sēdes Nr.10, 6.§)*.

Gulbenes novada vēstures un mākslas muzejam ir trīs darbības pamatvirzieni:

* materiālās un nemateriālās kultūras un dabas vērtību uzkrāšana, dokumentēšana un saglabāšana;
* muzeja krājuma un ar to saistītās informācijas pētniecība;
* sabiedrības izglītošana, novada materiālās un nemateriālās kultūras popularizēšana, veidojot ekspozīcijas un izstādes, kā arī izmantojot citus ar muzeja darbību saistītus izglītošanas un popularizēšanas veidus.

2016.gadā muzejs uzsāka nodarbību ciklu pieaugušajiem „VILNA”, lai veicinātu vilnas ieguves, apstrādes, amatniecības zināšanu un prasmju saglabāšanu.

Gulbenes novada vēstures un mākslas muzeja krājums ģeogrāfiski aptver tagadējā Gulbenes novada teritoriju. Muzeja krājums veidojies, pievēršot galveno uzmanību Gulbenes novada vēsturei kopš vissenākajiem laikiem līdz mūsdienām. Vērtīgākās muzeja krājuma kolekcijas ir stikla foto negatīvi ( >15 000 vienības), foto pastkartes, pastkartes un dokumenti.

Gulbenes novada vēstures un mākslas muzeja krājumā esošie priekšmeti un kolekcijas tiek iekļauti Nacionālajā muzeju kopkatalogā – datubāzē, kas ietver pamatinformāciju par muzeju krājumu priekšmetiem.

Muzeja darbinieki vada ekskursijas izstādēs, ekspozīcijās, pa Gulbeni un novadu, vada muzejpedagoģiskās nodarbības un metodiski palīdz novada muzejiem, kultūrvēsturiskajiem centriem, ekspozīcijām un novada skolotājiem.

**Druvienas vecā skola – muzejs**

Druvienas vecā skola – muzejs akreditēts 2015.gadā un saņēmis akreditācijas apliecību valstī atzīta muzeja darbībai līdz 2020.gadam.

Muzeja ēka celta kā Druvienas pagastskola 1868.gadā. Kā skola tā izmantota līdz 1951.gadam un šeit mācījušies daudzi ievērojami Latvijas cilvēki:

* dzejnieks Jānis Poruks (1871.-1911.);
* literatūrzinātnieks un bibliogrāfs Kārlis Egle (1887 - 1974);
* literatūrzinātnieks un tulkotājs Rūdolfs Egle (1889 - 1947);
* žurnālists un komponists Jānis Straume (1861 - 1929);
* lietišķās mākslas meistars Jūlijs Straume (1874 – 1970).

Kopš 1966.gada kādreizējā skolas ēkā ir atklāts muzejs. Muzejā var redzēt, kāda izskatījās Vidzemes lauku skola 19.- 20.gs. mijā un ir apskatāma mācību klase, guļamistaba un maizes lādīšu kambaris. Te apskatāmi novada darba rīki un sadzīves priekšmeti kopš 19.gs. sākuma un ekspozīcija par Druvienas slavenajiem novadniekiem.

*Muzeju nozares SVID analīze*

|  |  |
| --- | --- |
| *Stiprās puses* | *Vājās puses* |
| * Sabiedrības pozitīvais novērtējumu muzejiem kā uzticamiem kultūrvēsturiskā mantojuma glabātājiem un popularizētājiem.
* Apmeklētājiem pieejama Gulbenes novada vēstures un mākslas muzeja teritoriālajā struktūrvienībā Klēts visa gada garumā;
* Latvijas muzejos glabātais Nacionālais muzeju krājums ir kolektīvās un individuālās atmiņas un identitātes pamats lokālā, reģionālā un nacionālā mērogā, neaizvietojams avots sabiedrības izziņas un izglītības procesos, kā arī vērtīgs resurss jaunrades un radošās industrijas produktu veidošanā.
* Zemas pakalpojumu cenas (cilvēkiem ar zemu pirktspēju).
 | * Muzejiem trūkst resursu un iemaņu, lai to piedāvājumā efektīvi izmantotu jauno multimediju un tiešsaistes tehnoloģiju inovatīvās iespējas.
* Daļai Nacionālā muzeju krājuma kolekciju ir neapmierinoši glabāšanas apstākļi; restaurācijas un krājuma darba jaudas un tehniskais aprīkojums neatbilst mūsdienīgām prasībām; nepietiekams ir valsts atbalsts Nacionālā muzeju krājuma saglabāšanai pašvaldību, autonomajos un privātajos muzejos.
* Cilvēkresursu trūkums;
* Muzeju krājuma un speciālistu darba telpu trūkums.
 |
| *Iespējas* | *Draudi* |
| * Sabiedrībā pieaug interese par muzeju piedāvājumu, par neformālo izglītību, par saturīgu laika pavadīšanu, par dažādām kolektīvā un individuālā radošuma izpausmēm uz muzejos uzkrātā materiālā un nemateriālā kultūras mantojuma bāzes.
* Pakāpeniski pieaug tūrisma plūsma.
* Sabiedrībā pieaug interese par muzejos glabātā kultūras mantojuma resursu izmantošanu jaunrades un radošās industrijas produktu veidošanā.
* Starptautiskā finansējuma prasmīgāka izmantošana, lai īstenotu projektus, kas saistīti ar kultūru, tūrismu, radošās industrijas attīstību vai sociālo integrāciju.
* Sakārtota Vecgulbenes muižas kompleksa kultūrvēsturiskā vide;
* Kvalitatīva kultūrvēsturiskā mantojuma renovācija;
 | * Komercializācijas un birokrātiskā spiediena pastiprināšanās uz muzejiem.
* Muzeju prestiža un sabiedriskā nozīmīguma pakāpeniska samazināšanās vietējā un starptautiskā mērogā – Latvijas muzeji netiek uzlūkoti kā kompetentas atmiņas institūcijas, profesionāli kultūras mantojuma pārvaldītāji un kvalitatīvu pakalpojumu sniedzēji.
* Vandālisms, zādzības un ugunsgrēks.
 |

*Muzeju nozares attīstības prioritātes un uzdevumi*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| *Problēmas/ prioritārās jomas* | *Stratēģiskie mērķi* | *Uzdevumi/ aktivitātes* |
| Kultūrvēsturiskā mantojuma infrastruktūrai nepieciešama kvalitatīva saglabāšana, renovācija. | Kultūrvides un radošuma kvartāls Gulbenē.Kvalitatīva kultūrvēsturiskā mantojuma renovācija – Sarkanā pils (kultūrvides un radošuma kvartāls), Stāmerienas pils, Druvienas vecā skola-muzejs. | Muzejam lietošanā nodotās infrastruktūras kvalitatīva saglabāšana (Gulbenes novada vēstures un mākslas muzejs, Druvienas vecā skola – muzejs).Plānot un īstenot nozīmīgus starptautiskā finansējuma piesaistes projektus. |
| Nav vienotas muzeju struktūras novadā. | Profesionāli kultūras mantojuma pārvaldītāji un kvalitatīvu pakalpojumu sniedzēji.Vienota muzeju struktūra.Latvijas kultūrvēsturiskā mantojuma muzealizācija un muzeju tīkla attīstīšana. | Profesionalitātes paaugstināšana (pieredzes apmaiņa, apmācības).Muzeju struktūras izstrādāšana un integrēšana novadā. |
| Muzejiem, kultūrvēsturiskā mantojuma centriem un ekspozīcijām, kuru īpašumā ir priekšmeti ar kultūrvēsturisku nozīmi jānodrošina atbilstoši apstākļi priekšmetu saglabāšanai un eksponēšanai. | Saglabāts kultūrvēsturiskais mantojums.Nacionālā muzeju krājuma saglabāšana atbilstoši Ministru kabineta noteikumiem Nr.956 „Noteikumi par Nacionālo muzeju krājumu. | Ekspozīciju, krājuma darba savstarpēji papildinošās darbības nodrošināšana. |

**Kultūrvēsturiskais mantojums, kultūrtūrisms**

Gulbenes novada teritorijā darbojas vairāki kultūrvēsturiskā mantojuma centri un ekspozīcijas, kuru darba koordinēšanu un metodisko vadību veic Gulbenes novada pašvaldības aģentūras “Gulbenes tūrisma un kultūrvēsturiskā mantojuma centrs” speciālisti:

* Rankas pagasta kultūrvēsturiskā mantojuma centrs
* Apsīšu Jēkaba dzimtās mājas “Kalaņģi” Lizuma pagastā
* Lizuma vidusskolas novadpētniecības ekspozīcija
* Lejasciema kultūrvēsturiskā mantojuma un tradīciju centrs
* Tirzas pagasta kultūrvēsturiskā mantojuma ekspozīcija “Ziedukalns”
* Tirzas pagasta novadpētniecības krātuves PSRS perioda vēstures liecību ekspozīcija
* Ekspozīcija kordiriģentiem Imantam un Gido Kokariem Beļavas pagastā
* Silmaču muzejs Druvienas pagastā
* Stāķu novadpētniecības ekspozīcija Stradu pagastā

**Rankas pagasta kultūrvēsturiskā mantojuma centrs**

2011. gadā bijušās Rēveļu pamatskolas ēkā darbu uzsāka Rankas kultūrvēsturiskā mantojuma centrs. Ekspozīcijas tematiski ir izvietotas 11 telpās, kurās atrodas dažādās vēstures liecības par skolas un pagasta vēsturi no seniem laikiem līdz pat mūsdienām. Ir apskatāmas vecās fotogrāfijas, atklātnītes, veci dokumenti, amatnieku darbarīki, vērtīgas grāmatas, sadzīves priekšmeti, arī apģērba gabali. Pieejami gan absolventu, gan arī skolotāju saraksti pa gadiem, kas ļauj ielūkoties skolas konkrētā laika dzīvē. Daļa ekspozīcijas vēsta par pagasta iestādēm, uzņēmumiem, aktivitātēm, arhitektūras, kultūras un dabas pieminekļiem.

**Apsīšu Jēkaba dzimtās mājas “Kalaņģi”**

Apsīšu Jēkaba dzimtās mājas ir arī viena no pirmajām skolām Lizumā. Mātes viesmīlība un tēva gudrība jau izsenis pulcējusi ļaudis “Veckolaņģos”. Muzeja moto „Kopt Apsīšu Jēkaba mīlestības telpu”. To arī turpina darīt pagasta ļaudis, lieli un mazi, viesi no pašu novada un tālienes. Apsīšu Jēkaba dzimtajās mājas tradicionāli norit dažādi pasākumi:

* leļļu gatavošana;
* dziesmu vakari;
* sarunas par valodu un literatūru;
* darbošanās kopā ar Lizuma amatniecēm un izstāžu iekārtošana;
* dāvaniņu un dekoru gatavošana ar bērniem;
* tikšanās un viesu uzņemšana.

**Lizuma vidusskolas novadpētniecības ekspozīcija**

Lizuma vidusskolas muzeja pirmsākumi meklējami 1968.gadā, kad skola gatavojās atzīmēt 100.gadadienu kopš skolas nodibināšanas Lizumā. Lai gan senākās rakstītās ziņas par izglītības pirmsākumiem Lizumā ir jau no 17.gadsimta, nozīmīgāks centrs līdz pat 1937.gadam bija Velēnas draudzes skola. 1868.gadā Lizumā tika nodibināta četrklasīgā pagastskola, kuras absolventi varēja turpināt mācības Velēnas draudzes skolā, kur bija sešas klases. Vēstures skolotājas Olgas Dāves vadībā 1968.gadā skolēni uzsāka vākt materiālus par Lizuma skolas un pagasta vēsturi. Ar Madonas novadpētniecības un mākslas muzeja darbinieku palīdzību savāktie materiāli tika dokumentēti muzeja materiālu uzskaites grāmatās un joprojām apskatāmi Lizuma vidusskolas tornī. Ekspozīcijā materiāli par novada vēsturi, rakstnieku Apsīšu Jēkabu un citiem novadniekiem. Apskatāma Viļa Zvaigznīša skulptūru kolekcija.

**Lejasciema kultūrvēsturiskā mantojuma un tradīciju centrs**

1970-to gadu sākumā Lejasciemā sāk realizēt vidusskolas direktores Aijas Pavāres ieceri, un 1972.gada 18.maijā skolas telpās tiek atklāts novadpētniecības muzejs. 1978.gadā skolas muzejam tiek pielāgotas telpas 1874.gadā celtajā ēkā – bijušajā linu spīķerī. Ilgus gadus par muzeja vadītāju sabiedriskā kārtā strādā vēstures skolotāja Vija Doropoļska.

1989.gadā novadpētniekiem – entuziastiem rodas ideja par Zentas Mauriņas piemiņas saglabāšanu. Skolotāja Jāņa Kubulnieka un muzeja vadītājas Intas Balodes vadībā 90-to gadu sākumā skolas telpās tiek iekārtota piemiņas istaba novadniecei, rakstniecei Zentai Mauriņai.

1997.gadā skolas muzeja materiālus savā gādībā pārņem pagasta padome. Sākas muzeja atdzimšana. Zentas Mauriņas simtgades gadā viņai veltītajai ekspozīcijai tiek atrasta jauna mājvieta ēkā Rīgas ielā 18, kurā rakstniece dzimusi. 1997.gada 1.decembrī pagasta muzejs tiek atvērts apmeklētājiem. Lejasciemam, veidojoties par iecienītu tūrisma vietu, mainās muzeja darba specifika, un 2002.gada decembrī muzejs tiek reorganizēts par kultūrvēsturiskā mantojuma un tradīciju centru.

**Tirzas pagasta kultūrvēsturiskā mantojuma ekspozīcija “Ziedukalns”**

Ekspozīcijā iespējams aplūkot unikālas vēstures liecības no vēlā dzelzs laikmeta, Ziemeļu kara, 19.gs. un Latvijas brīvvalsts pirmsākumiem. Piedāvā saistošus stāstījumus un tematiskas nodarbības par apģērba vēsturi, sadzīves tradīcijām, senajiem amatiem un izciliem novadniekiem.

**Tirzas pagasta novadpētniecības krātuves PSRS perioda vēstures liecību ekspozīcija**

Kādreizējā kolhoza dispečeru telpā izvietotā ekspozīcija atklāta 2005.gadā. Apmeklētājiem tiek piedāvāts izjust PSRS laika gaisotni interaktīvās nodarbībās: diskutējot par padomju laika periodu, veidojot leģendas par vēstures liecībām, piedaloties kora dziedāšanā, dejojot “letkisu”, taisot papīra lidmašīnas un hlapuškas, tādējādi izdzīvojot starpbrīdi skolā, kā arī baudot ķilavu maizītes un liepziedu tēju.

**Ekspozīcija kordiriģentiem Imantam un Gido Kokariem Beļavas pagastā**

Beļavas pagasta Ozolkalnā, bijušās Ozolkalna pamatskolas vecās ēkas telpās, ir atklāta ekspozīcija, kas veltīta novadniekiem, mūzikas pedagogiem, kordiriģentiem, izcilu mūzikas kolektīvu dibinātājiem un vadītājiem – Imantam un Gido Kokariem. Ekspozīcijā apskatāmi tērpi, apbalvojumi, koru karogi, Imanta Kokara mēbeles un interjera priekšmeti, kā arī informatīvais materiāls, kas apkopots stendos un vitrīnās. Ekspozīcijā pieejamas radošās darbnīcas skolēnu grupām.

**Silmaču muzejs Druvienas pagastā**

Druvienā speciāli R.Blaumaņa izrādei “Skroderdienas Silmačos” ir uzbūvēta brīvdabas estrāde un unikāls muzejs, kur apskatāma izrādes atribūtika. Apskates telpās – visa informācija par R.Blaumaņa izrādi “Skroderdienas Silmačos”. Muzejā katram apmeklētājam ir iespēja iejusties lugas tēlos, uzvelkot attiecīgā tēla kostīmus.

**Stāķu novadpētniecības ekspozīcija**

Ekspozīcijā apkopoti vairāk nekā 1000 eksponātu par Stradu pagasta saimniecisko darbību un kultūrvēsturisko mantojumu, kas raksturo dažādu vēstures laikmetu ietekmi uz vietējo iedzīvotāju dzīvi: darba rīki, interjera priekšmeti, naudaszīmes, mācību grāmatas, preses

izdevumi, fotogrāfijas u.tml.

Gulbenes novadā (uz 29.01.2018.) ir uzskaitīti 149 vietējās nozīmes un 107 valsts nozīmes arhitektūras, mākslas un arheoloģiskie pieminekļi. Novada teritorijā atrodas 5 pašvaldības īpašumā esošas pilis/muižas- Stāmerienas pils, Beļavas muiža, Litenes muiža, Lizuma pils unSarkanā pils un privātīpašumā esošā Rankas muiža.

|  |  |
| --- | --- |
| *Kultūrtūrisma SVID analīze* |  |
| *Stiprās puses* | *Vājās puses* |
| * Novadā ir liels skaits kultūras tūrisma objektu, tūrisma pieprasījuma radītāju (Stāmerienas pils, Bānīša stacijas - Gulbene, Stāmeriena, Kalniena, Bānītis-industriālais kultūras mantojums, Sarkanā pils, Vecgulbenes muižas komplekss; Lizuma, Beļavas, Rankas, Litenes muižas u.c.);
* Vērienīgi kultūras, sporta pasākumi (novada svētki, Bānīša svētki, Bānīša kauss, ralliji u.c.);
* Objekti ir labi atpazīstami gan Latvijā, gan ārvalstīs;
* Tiek veidoti dažādi kultūras tūrisma piedāvājumi;
* Tūristi un vietējie iedzīvotāji izmanto vienus un tos pašus objektus
 | * Novadā kultūrvēsturiskā mantojuma spožākie objekti (Stāmerienas pils, Sarkanā pils, Vecgulbenes muižas komplekss) ir sliktā stāvoklī un nav galamērķim pievilcīgs;
* Dominē vēlme piedāvāto kultūrtūrisma produktu patērēt pēc iespējas ātrāk;
* Nav uzsākta Spārītes, Emzes parku sakopšana, lai tie iekļautos kultūras tūrisma piedāvājumā;
* Trūcīgas vēstītāja zināšanas par reālo kultūrtūrisma piedāvājumu, pieaug nespēja sniegt detalizētu informāciju;
* Nepietiekams finanšu līdzekļu apjoms kultūrvēsturiskā mantojuma uzturēšanai, attīstīšanai, līdz ar to, nav kvalitatīva kultūras tūrisma piedāvājuma;
* Nav mūsdienīga, inovatīva kultūrvēsturiskā mantojuma piedāvājuma kultūras tūrismam
* Trūkst vienota skatījuma par kultūras, tūrisma un kultūras tūrisma attīstību novadā
 |
| *Iespējas* | *Draudi* |
| * Kultūras tūrisma plānveidīga attīstība novadā plānojot izzinošus maršrutus un prezentējot novadu kā pievilcīgu tūrisma galamērķi;
* Tiek sakārtoti kultūrvēsturiskā mantojuma objekti plānveidīgi un pilnībā;
* Katru gadu tiek plānveidīgi piešķirts finansējums kultūras tūrisma attīstībai;
* Notiek ikgadēja kultūrvēsturiskā mantojuma objektu iekļaušana kultūras tūrisma piedāvājumos;
* Novadā jāveic kultūrvēsturiskā mantojuma objektu audits un plānošana to izmantošanai kultūras tūrisma piedāvājumā
* Kultūras tūrisma attīstības iespēju noteikšana un visreālāk atjaunošanā īstenojamo objektu izraudzīšanās
* Mārketinga nozīmes palielināšana kultūras tūrisma popularizēšanai
 | * Kultūrvēsturiskā mantojuma atjaunošanai un uzturēšanai plānotā finansējuma samazināšanās, reāli apdraudot kultūras tūrisma attīstību novadā;
* Finanšu līdzekļu nepietiekamība reģionālās nozīmes kultūras pasākumu, sporta sacensību, festivālu u.c. pasākumu organizēšanai, tā būtiski ietekmējot kultūras tūrisma piedāvājuma kvalitāti;
* Kvalitātes, autentiskuma un inovācijas trūkums kultūras tūrisma piedāvājuma veidošanā
 |

|  |
| --- |
| *Kultūrtūrisma attīstības prioritātes un uzdevumi* |
| *Prioritātes* | *Rīcības virzieni* | *Uzdevumi* | *Pasākumi, aktivitātes, rīcības* |
| *Kultūras tūrisma attīstība novadā* | **1.Veicināt kultūrvēsturiskā mantojuma un nozīmīgu, novadu prezentējošu un starptautiskā, nacionālā mēroga kultūras, mākslas norišu iekļaušanu kultūras tūrisma piedāvājumā** | 1.1.Izveidot kultūras tūrisma piedāvājumu saistībā ar Gulbenes dzelzceļa staciju un Bānīša svētkiem 2018.gadā (sadarbībā ar SIA ”Gulbenes –Alūksnes bānītis) | Pasākuma “Bānīša kauss -2018” organizēšana;Pasākuma “Bānītim 115 jeb Ar Tvaiku uz Latvijas 100gadi” organizēšana;Izglītojoša un interaktīva centra “Dzelzceļš un Tvaiks” atvēršana Gulbenes dzelzceļa stacijā |
| 1.2.Izveidot virtuālu ekskursiju “Ceļojums pa Stāmerienas pili” 2018.gadā (sadarbībā ar Stāmerienas pagasta pārvaldi un gidu Gunāru Vīksniņu) | Izveidot virtuālu 3D ceļojumu ar vēsturisku stāstījumu pa Stāmerienas pils telpām līdz 2018.gada 1.maijam  |
| 1.3.Izveidot kultūras tūrisma piedāvājumu saistībā ar Gulbenes pilsētas svētkiem 2019.gadā (sadarbībā ar Gulbenes kultūras centru) | Organizēt kultūras tūrisma piedāvājumupamatojoties uz Gulbenes kultūras centra sastādīto Gulbenes pilsētas svētku programmu |
| 1.4.Izveidot kultūras tūrisma piedāvājumu saistībā ar ikgadēju Starptautisku mākslas plenēru 2020.gadā (sadarbībā ar Gulbenes mākslas skolu) | Organizēt kultūras tūrisma ekskursiju programmu vadoties pēc Gulbenes mākslas skola sastādītās Starptautiskā mākslas plenēra pasākumu programmas |
| 1.5.Aicināt novada izglītības iestādes veikt “dzīvās vēstures”, kultūrvēstures, kulturoloģijas apguvi novada pilīs un muižās, kultūrvēsturisko mantojumu centros, ekspozīcijās, tā izzinot un apgūstot paaudžu kultūrattiecības, attīstot lokālpatriotismu | Veidot kultūras tūrisma aktuālos piedāvājumus novadā vadoties pēc novada piļu un muižu (arī Rankas muižas) organizētajiem pasākumiem |

## Bibliotēkas un literārā darbība

*Bibliotēku nozares apraksts*

Gulbenes novada bibliotēku darbs ir vērsts uz nepārtrauktu, plānveidīgu attīstību un mērķi veikt iespieddarbu, elektronisko izdevumu un citu dokumentu uzkrāšanu, sistematizēšanu, bibliografēšanu un nodrošināt ikvienam interesentam pieeju pie esošās informācijas.

2018. gadā Gulbenes novadā darbojas 34 bibliotēkas, no kurām 18 ir pagastu bibliotēkas, 16 izglītības iestāžu bibliotēkas un Gulbenes novada bibliotēka, kas veic novada un reģiona galvenās bibliotēkas funkcijas. Lejasciema pagasta bibliotēkai ir ārējais apkalpošanas punkts “Sinole”. 5 bibliotēku (Mālu, Gaujasrēveļu, Kalnienas, Līgo un Stradu bibliotēku) mikrorajonos vairs nav skolu, pasta nodaļu, dažās vietās nav pat veikala. Piemēram, Lejasciema pagasta Mālu bibliotēka, kas no pagasta pārvaldes un Lejasciema bibliotēkas atrodas 20 km attālumā, ir palikusi šajā novada nostūrī vienīgā iestāde, kur iedzīvotāji var pulcēties un saņemt sev nepieciešamos pakalpojumus. Ar 2018. gada 1. septembri vēl divos pagastos - Druvienas un Litenes - vairs nebūs izglītības iestāžu.

2013.gada nogalē tika veikta Gulbenes novada pagasta pārvalžu struktūrvienību reorganizācija, *līdz ar to kopš 2014.gada 1.janvāra 18 pagastu bibliotēkas ir Gulbenes novada bibliotēkas struktūrvienības.*

Kopš 2016.gada 1.janvāra visi bibliotēku izdevumi centralizēti, proti, vienots Gulbenes novada bibliotēkas budžets, kur katrai struktūrvienībai ir savs atsevišķs budžets.

2017.gadā Gulbenes novada bibliotēkā ar 18 struktūrvienībām strādā 51 darbinieks. Viena no pēdējā laika aktuālākajām problēmām, kas saistās ar personāla attīstības jautājumiem ir bibliotēku darbinieku novecošanās īpaši pagastu bibliotēkās. Vidējais pagastu bibliotekāru vecums 2017.gadā bija 54 gadi. 7 darbiniekiem vecums ir pāri 60 gadiem, no tiem 4, t.i., 19% no 21 darbinieka ir pensijas vecumā. Lai kā negribētos to atzīt un visu cieņu pieredzei, tomēr, jaunā apgūšanai, radošumam un darba intensitātei, tas ir šķērslis.

2015.gada 17.decembrī Gulbenes bibliotēka akreditācijas procesa rezultātā atkārtoti ir ieguvusi reģiona galvenās bibliotēkas statusu. Līdz ar to pamatojoties uz Bibliotēku likumu, kur ir definētas reģiona galvenās bibliotēkas uzdevumi, kā arī saskaņā ar Gulbenes bibliotēkas apstiprināto nolikumu un MK noteikumiem Nr.355 no 07.08.2001 “Vietējās nozīmes bibliotēku tīkla darbības noteikumiem”, Gulbenes bibliotēka veic:

* nodrošina sava krājuma, datu bāzu, informācijas sistēmu, kā arī citu bibliotēku krājumu pieejamību ikvienam lietotājam;
* veido attiecīgās administratīvās teritorijas bibliotēku krājuma kopkatalogu un nodrošina tā pieejamību ikvienai bibliotēkai;
* sadarbībā ar bērnu bibliotēkām veic bērnu galvenās bibliotēkas funkcijas attiecīgajā administratīvajā teritorijā.
* sniedz konsultatīvu un metodisko palīdzību visām attiecīgās administratīvās teritorijas bibliotēkām;
* nodrošina attiecīgās administratīvās teritorijas bibliotēku krājuma komplektēšanas koordināciju.

Atbilstoši LR Bibliotēku likumam, visas novada pagastu bibliotēkas ir akreditētas vietējās nozīmes bibliotēku statusam.

Kopš 2007.gada rudens Gulbenes bibliotēkā izvietots Reģionālais mācību centrs (Alūksnes, Apes, Gulbenes Madonas, Cesvaines, Ērgļu, Lubānas, Varakļānu, Balvu novadu), kas nodrošina bibliotekāru un lietotāju tālākizglītības koordinētu darba organizāciju. Reģionālā mācību centra mērķis ir kļūt par mūžizglītības centru bibliotekārajiem speciālistiem un Gulbenes pilsētas un novada iedzīvotājiem. Reģionālais mācību centrs nodrošina apmācību procesus divās pilnīgi nokomplektētās un labi aprīkotās datorklasēs.

Gulbenes novada bibliotēkas pārraudzībā ir 16 Gulbenes novada izglītības iestāžu bibliotēkas. Bibliotekārēm regulāri tiek sniegts metodiskais atbalsts, konsultācijas, tiek organizēti profesionālās pilnveides semināri, kā arī nosūtīta informācija par citiem bibliotekāru profesionālās pilnveides pasākumiem Gulbenes novada bibliotēkā un citur. Skolu bibliotekāres piedalās publisko bibliotēku semināros un apmācībās. Gulbenes novada bibliotēkas pārraudzībā ir darbs ar BIS Skolu Alise. Tiek sniegtas konsultācijas darbā ar sistēmu, rīkotas mācības, kā arī tiek pārraudzīts izglītības iestāžu bibliotēku darbs BIS. Kopumā ar BIS Alise 2018.gadā strādā 9 skolu bibliotēkas, no tām bibliotekārais darbs pilnībā automatizēts ir 7 novada izglītības iestādēs.

Gulbenes novada ar bibliotēku informācijas sistēmu “Alise” un “Alise-i” strādā 18 publiskās bibliotēkas, izņemot Lejasciema pagasta Mālu bibliotēku. Bibliotekārais darbs pilnībā automatizēts ir visās 18 publiskajās bibliotēkās. Gulbenes novada bibliotēka veido un uztur visu Gulbenes novada bibliotēku krājumu kopkatalogu, kas kopš 1997.gada ir pieejams elektroniskā veidā, bet kopš 2000.gada novada elektroniskais grāmatu kopkatalogs ir pieejams internetā. Gulbenes novada bibliotēkas darbinieki veic datu ievadi, rediģēšanu un uzturēšanu sekojošās datu bāzēs:

1. Elektroniskais katalogs no 1997. gada 57 860ieraksti (01.01.2018)
2. Novadpētniecības datu bāze no 1998.gada  40 897 ieraksti (01.01.2018)
3. Pašvaldības datu bāze no 2002. gada (sākumā bez pilnajiem tekstiem) pilnie teksti no 2006. gada, 2 514 ieraksti (01.01.2018)

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **2015** | **2016** | **2017** |
| Lietotāju skaits | 3047 | 3077 | 2975 |
| *t. sk. bērni* | 1077 | 1144 | 1210 |
| Bibliotēkas apmeklējums | 66471 | 67711 | 63675 |
| *t. sk. bērni* | 23332 | 26234 | 23589 |
| Virtuālais apmeklējums | 41276 | 45403 | 15401 |
| Sociālo tīklu apmeklējums (skatījumi) | 7435 | 8017 | 5071 |
| Izsniegums kopā | 122649 | 121357 | 110067 |
| *t. sk. grāmatas* | 78020 | 81435 | 71057 |
| *t. sk. periodiskie izdevumi* | 36150 | 34261 | 30031 |
| *t. sk. bērniem* | 32765 | 34881 | 34449 |
| Bibliotekārais aptvērums % no iedz. skaita pašvaldībā | 37% | 38% | 37% |
| *t. sk. bērni līdz 18 g.\** | 80 | 87 | 92 |
| Iedzīvotāju skaits | 8275 | 8117 | 7945 |

*Tabula Nr. 4 “Gulbenes novada bibliotēka - bibliotēkas pamatrādītāji”*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **2015** | **2016** | **2017** |
| Lietotāju skaits | 4506 | 4822 | 4882 |
| *t. sk. bērni* | 1195 | 1229 | 1370 |
| Bibliotēkas apmeklējums | 85812 | 81783 | 74742 |
| *t. sk. bērni* | 27260 | 24341 | 20458 |
| Virtuālais apmeklējums | 17997 | 3848 | 2291 |
| Sociālo tīklu apmeklējums (skatījumi) | 19913 | 36943 | 91339 |
| Izsniegums kopā | 133342 | 127713 | 125227 |
| *t. sk. grāmatas* | 56424 | 52399 | 53344 |
| *t. sk. periodiskie izdevumi* | 75775 | 75034 | 71150 |
| *t. sk. bērniem* | 18454 | 11973 | 12795 |
| Bibliotekārais aptvērums % no iedz. skaita pašvaldībā | 30% | 32% | 34% |
| *t. sk. bērni līdz 18 g.\** | 46% | 48% | 54% |
| Iedzīvotāju skaits | 15232 | 14883 | 14452 |

*Tabula Nr. 5 “Gulbenes novada pagastu bibliotēku pamatrādītāji”*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Bibliotēkas | *Iedzīvotāji* | *Lasītāji* |
| 2007. | 2017. | salīdz. | 2007. | 2017. | salīdz. |
| Beļava pagasta bibliotēka | 1919 | 1546 | -19% | 201 | 164 | -18% |
| Daukstu pagasta bibliotēka | 1319 | 1111 | -16 | 95 | 211 | 222% |
| Daukstu pagasta Staru bibliotēka | 262 | 305 | 16% |
| Druvienas pagasta bibliotēka | 589 | 519 | -12% | 153 | 185 | 21% |
| Galgauskas pagasta bibliotēka | 735 | 653 | -11% | 250 | 250 | 0% |
| Jaungulbenes pagasta bibliotēka | 1345 | 1107 | -18% | 591 | 401 | -32% |
| Lejasciema pagasta bibliotēka | 1825 | 1544 | -15 | 795 | 563 | -29% |
| Lejasciema pagasta Mālu bibliotēka | 100 | 72 | -28% |
| Līgo pagasta bibliotēka | 465 | 398 | -14% | 147 | 158 | 7% |
| Litenes pagasta bibliotēka | 1192 | 957 | -20% | 286 | 326 | 14% |
| Lizuma pagasta bibliotēka | 1614 | 1414 | -12% | 326 | 498 | 53% |
| Rankas pagasta bibliotēka | 1661 | 1394 | -16 | 322 | 235 | -27% |
| Rankas pagasta Gaujasrēveļu bibliotēka | 208 | 188 | -10% |
| Stāmerienas pagasta bibliotēka | 1212 | 1048 | -14 | 305 | 265 | -13% |
| Kalnienas pagasta bibliotēka | 197 | 178 | -10% |
| Stradu pagasta bibliotēka | 2142 | 1846 | -14 | 265 | 252 | -5% |
| Stradu pagasta Stāķu bibliotēka | 325 | 337 | 4% |
| Tirzas pagasta bibliotēka | 1036 | 915 | -12% | 305 | 294 | -4% |
| **Pagastu bibliotēkas kopā** | **17054** | **14452** | **-15%** | **5133** | **4882** | **-5%** |
| Gulbene novada bibliotēka | 9190 | 7945 | -14% | 2845 | 2975 | 5% |
| **Novada bibliotēkas kopā** | **26244** | **22397** | **-15%** | **7978** | **7857** | **-2%** |

*Tabula Nr. 6 “Gulbenes novada bibliotēku pamatrādītāji (2007.-2017.)”*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | *2015* | *2016* | *2017* |
| Pašvaldības finansējums krājuma komplektēšanai | 13 052 | 13 156 | 13 744 |
| *t. sk. grāmatām* | 10 213 | 10 340 | 10 945 |
| *t. sk. bērnu grāmatām* |  | 2 335 | 2 397 |
| *t. sk. periodiskajiem izdevumiem* | 2 839 | 2 816 | 2 679 |
| Finansējums krājumam uz 1 iedz. pašvaldībā | 1.57 | 1.62 | 1.71 |
| Finansējums krājuma komplektēšanai kopā | 13 052 | 13 156 | 13 744 |

*Tabula Nr. 7 “Gulbenes novada bibliotēkas krājuma komplektēšanas finansiālais nodrošinājums, euro”*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | *2015* | *2016* | *2017* |
| Pašvaldības finansējums krājuma komplektēšanai | 38405 | 40125 | 45270 |
| *t. sk. grāmatām* | 25516 | 26914 | 31342 |
| *t. sk. bērnu grāmatām* |  |  |  |
| *t. sk. periodiskajiem izdevumiem* | 12889 | 13211 | 13928 |
| Finansējums krājumam uz 1 iedz. pašvaldībā | 2,41 | 2,70 | 3,13 |
| Finansējums krājuma komplektēšanai kopā | 38405 | 40125 | 45270 |

*Tabula Nr. 8 “Gulbenes novada pagastu bibliotēku krājuma komplektēšanas finansiālais nodrošinājums, euro”*

Publiskās bibliotēkas krājums ir dinamisks resurss, kurš prasa regulāru jaunu resursu ienākšanu un neaktuālu, nolietotu materiālu izslēgšanu no krājuma. Lai tas notiktu, nepieciešams stabils finansiālais nodrošinājums. Pēdējos gados pašvaldības finansējums ir stabils, ar pozitīvu tendenci. Tas ļauj plānot jaunu resursu iegādi visās bibliotēkas nodaļās, atbilstoši izvēlētajām prioritātēm.

Gulbenes novada bibliotēkai internetā ir sava mājas lapa: [www.gulbenesbiblioteka.lv](http://www.gulbenesbiblioteka.lv) , kur ir sniegta plaša informācija par bibliotēkas vēsturi, statistiku, sniegtajiem pakalpojumiem un informācijas resursiem, kā arī ir pieejama plaša informācija par Gulbenes pilsētas un novada vēsturi un šodienu. Savus piedāvātos pakalpojumus un aktivitātes bibliotēka regulāri popularizē sociālajos tīklos: facebook, draugiem.lv; instagram.

*Bibliotēku nozares SVID analīze*

|  |  |
| --- | --- |
| *Stiprās puses* | *Vājās puses* |
| * Vienmērīgs, visu novadu aptverošs publisko bibliotēku tīkls
* Bibliotēku pakalpojumu piedāvājums iedzīvotāju dzīves vietā
* Labiekārtotas telpas
* Kompetenti, zinoši un atsaucīgi darbinieki, uz lasītājiem orientēts darbs
* Labs komandas darbs
* Labs bibliotēku tehnoloģiskais aprīkojums
* Bibliotekārā darba procesu automatizācija 18 publiskajās bibliotēkās un 11 skolu bibliotēkās
* Labi, pilnīgi bibliotēku krājumi, kolekcijas un datu bāzes
* Novadpētniecības krājumu unikalitāte bibliotēkās
* Attālinātie pakalpojumi iedzīvotājiem
* Bezmaksas pakalpojumu daudzveidība
* Gulbenes novada bibliotēkas atrašanās vieta pilsētas centrā, blakus kultūras centram, netālu atrodas Gulbenes sākumskola un Gulbenes novada Valsts ģimnāzija
* 8 publiskās bibliotēkas ir pieejamas cilvēkiem ar kustību traucējumiem
* Reģionālā mācību centra atrašanās Gulbenes novada bibliotēkā
* Iespēja profesionālās pilnveides nodrošināšanā bibliotekāriem
* Kvalitatīvas apmācības iedzīvotājiem
* Papildus finanšu gūšanas iespēju izmantošana
* Bibliotēku publicitātes darbs
 | * Nespēja tikt līdzi straujai tehnoloģiju attīstībai
* Telpu nepietiekamība
* Bibliotekārā personāla novecošanās (20% pāri 60 gadiem, 11% pensionāri)
* Darbs ar pusaudžiem un jauniešiem
* Vāja sadarbība ar izglītības iestādēm, izstrādājot kopīgus plānus un realizējot kopīgas ieceres
* Bibliotēku pieejamība cilvēkiem ar kustību traucējumiem
* Valsts finansējuma samazinājums publisko bibliotēku tīkla attīstībai
 |
| *Iespējas* | *Draudi* |
| * Mācības un izglītojošas nodarbības profesionālās kompetences celšanai
* Motivēti un zinātkāri bibliotēkas lietotāji
* Sadarbība ar citām atmiņu institūcijām (muzejiem, arhīviem)
* Pašvaldības atbalsts (telpu labiekārtošana, tehnoloģiju atjaunošana)
* Vēl aktīvāka papildus finanšu piesaiste
* Aktīvāka sadarbība ar jauniešu centriem novadā
* Bibliotēku infrastruktūras uzlabošana
* Attālināto pakalpojumu attīstība
* Kvalitatīva iedzīvotāju interešu izpēte
* Regulāra lasītāju apmierinātības izvērtēšana
* Jauni, inovatīvi, interesanti pasākumi bērnu iesaistīšanai lasīšanas procesā
 | * Demogrāfiskā situācija, iedzīvotāju skaita samazināšanās
* Informācijas tehnoloģiju pieejamība iedzīvotājiem
* Straujā tehnoloģiju attīstība un novecošanās
* Grāmatu un citu informācijas nesēju sadārdzināšanas
* Populāras nozaru literatūras izdošanas samazinājums
* Vājas un nekvalitatīvas (lētākas) literatūras ieplūšana bibliotēku krājumos
* Dažādu valsts iestāžu reorganizācija un līdz ar to bibliotēku funkciju un pakalpojumu palielināšanās
* Ātri un nedroši informācijas ieguves avoti
* Bērnu lasītprasmes samazināšanās
* Citu brīvā laika izmantošanas iespēju samazināšanās
 |

*Bibliotēku nozares attīstības prioritātes un uzdevumi*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| *Prioritātes* | *Rīcības virzieni* | *Uzdevumi* | *Pasākumi, aktivitātes, rīcības* |
| *Bibliotēkas kā daudzfunkcionāli centri* | **1.Novada bibliotēku infrastruktūras, komunikāciju tehnoloģiju attīstīšana un modernizēšana** | 1.Sakārtot novada bibliotēku infrastruktūru (ēku atjaunošana/pārbūve, iekštelpu remonts, mēbeles, iekārtas, apgaismojums u.c.) | Novada publisko bibliotēku ēku energoefektivitātes paaugstināšana. |
| Novada bibliotēku atjaunošana/pārbūve (pēc nepieciešamības grāmatu plauktu modernizēšana, kosmētiskie remonti, logu nomaiņa). |
| Reorganizēt Gulbenes novada bibliotēkas Bērnu bibliotēkas lasītavu bērnu aktīvai, saturīgai un mērķtiecīgai brīvā laika pavadīšanai.  |
| Gulbenes novada bibliotēkas pagrabstāvā mūsdienīgas depozītbibliotēkas izveide.  |
| Klusās lasītavas izveide Gulbenes novada bibliotēkā. |
| 2.Iekārtot mūsdienīgas ar modernām tehnoloģijām un iekārtām aprīkotas telpas lietotājiem un darbiniekiem | Interaktīvo tehnoloģiju iegāde Gulbenes novada bibliotēkā. |
| Gulbenes novada bibliotēkas Reģionālajā mācību centrā ieviest inovatīvus risinājumus mācību procesā, modernizēt esošo tehnisko aprīkojumu.  |
| Nodrošināt datortehnikas sistemātisku atjaunošanu un tās ikdienas uzturēšanu Gulbenes novada publiskajās bibliotēkās. |
| 3.Nodrošināt fizisku piekļuvi bibliotēkām un atbilstošu aprīkojumu cilvēkiem ar kustību traucējumiem | Gulbenes novada bibliotēkas 2. un 3.stāva telpu pielāgošana cilvēkiem ar kustību traucējumiem.  |
| Durvju un sanitāro telpu piemērošana cilvēkiem ar kustību traucējumiem pagastu bibliotēkās. |
| Atbilstošu celiņu izveide, nodrošinot piekļuvi atsevišķās pagastu bibliotēkās cilvēkiem ar kustību traucējumiem. |
| 4. Nodrošināt finanšu resursus bibliotēku tehniskās infrastruktūras un bibliotēku informācijas sistēmas uzturēšanai un attīstībai | Sistemātiska finansu līdzekļu piešķiršana publisko bibliotēku tehniskās infrastruktūras uzturēšanai (kvalitatīvai interneta pieslēgumu nodrošināšanai, lokālo datortīklu kvalitatīvai darbības nodrošināšanai). |
| Sistemātiska un plānveidīga finansu līdzekļu piešķiršana Bibliotēku informācijas sistēmas ALISE uzturēšanai novada bibliotēkās. |
| **2.Bibliotēku informācijas resursu un pakalpojumu attīstība** | 1.Nodrošināt Gulbenes novada publisko un skolu bibliotēku elektroniskā kopkataloga veidošanu, uzturēšanu un izmantošanu atbilstoši standartiem. | Jaunā bibliogrāfisko aprakstu standarta ”Resursu apraksts un piekļuve (RDA)” ieviešana BIS Alise. |
| Vienotu noteikumu izstrāde novada bibliotēkām par bibliogrāfisko aprakstu veidošanu, atbilstoši datu bāzu profiliem.  |
| Bibliotēku informācijas sistēmas Alise moduļu pilnīga izmantošana bibliotekārā darba procesos un lietotāju apkalpošanā (SBA, autorizēti lietotāji, resursu rezervēšana Elektroniskajā katalogā). |
| Turpināt izglītības iestāžu bibliotēku krājumu rekataloģizāciju.  |
| Lasītāju reģistrācijas un automatizētās lasītāju apkalpošanas nodrošināšana novada izglītības iestādēs.  |
| 2.Nodrošināt bibliotēku tradicionālā krājuma mērķtiecīgu, attīstību, tā atbilstību vietējās sabiedrības vajadzībām un attīstīt depozītbibliotēkas funkcijas | Komplektēšanas procesa nepārtrauktība, lai nodrošinātu lietotājiem pastāvīgu jaunu materiālu piedāvājumu, atbilstoši bibliotēku funkcijām: 1Jaunie informācijas formāti (e-resursi, e-grāmatas) un operatīvas piekļuves nodrošinājums to lietotājiem.2.Informācija-uzziņu izdevumi.3.Izglītība- nozaru literatūra, augstvērtīga bērnu un jauniešu literatūra (īpaša vērība- latviešu autoru darbi), literatūra ar kultūrvēsturisku nozīmi.4.Pilnvērtīga atpūtas un izklaides iespējas visiem vecumiem un dažādām gaumēm.5.Krājums kā dinamisks resurss (regulāri papildināts un attīrīts).6.Depozītbibliotēkas funkciju attīstīšana- resursu ar paliekošu un vietējam reģionam būtisku vērtību saglabāšana |
| 3. Nodrošināt bibliotēku elektronisko resursu un pakalpojumu kvalitatīvu un koordinētu attīstību | Kvalitatīva WiFi interneta piedāvājums (bibliotēkā un ārpus tās). |
| Datorpakalpojumu piedāvājums: darbs ar tekstu, attēlu, video, printēšana. Kopēšana,skenēšana,brošēšana, laminēšana. |
| Tiešsaistes abonēto un brīvpieejas datubāzu pieejamības nodrošināšana bibliotēkā un attālināti (Latvijas un pasaules resursi).  |
| Attīstīt attālinātu piekļuves pakalpojuma nodrošināšanu bibliotēkā (Izveidot iespēju lietotājiem patstāvīgi reģistrēties bibliotēkas katalogā). |
| E-pakalpojumu nodrošināšana un konsultācijas (valsts un pašvaldības iestāžu, banku, apdrošināšanas, ceļojumu un citu komerckompāniju e-pakalpojumi. Maksājumi un pirkumi interneta vidē**).** |
| Pašvaldības dokumentu datu bāzes veidošana un pieejas nodrošināšana attālināti. |
| 4. Attīstīt novada kultūrvēsturiskā mantojuma pieejamību e-vidē | Gulbenes novada bibliotēku krājumā esošu unikālu kultūrvēsturisku novadpētniecības materiālu aprakstu veidošana, fotoattēlu, diapozitīvu digitalizēšana un metadatu veidošana Novadpētniecības datu bāzē.  |
| Veidot Gulbenes novada digitālās kolekcijas un digitālās izstādes.  |
| 5.Pilnveidot un attīstīt bibliotēku pakalpojumu pieejamību dažādām iedzīvotāju grupām. | Informācijas un apmācību nodrošināšana sociāli mazaktīvām iedzīvotāju grupām un cilvēkiem ar īpašām vajadzībām par pakalpojumu iespējām bibliotēkā (audio grāmatas, apkalpošana dzīvesvietā, skaļā lasīšana, specializētā datortehnika cilvēkiem ar redzes traucējumiem u.c.). |
| Organizēt interaktīvas nodarbības lasīšanas veicināšanai un rīkot izglītojoša satura pasākumus dažādām interešu grupām (literātu klubs; valodu apguves grupas; rokdarbu – amatnieku interešu grupas; personības izaugsmes un attīstības interešu grupa u.c.)  |
| Vienotu noteikumu izstrāde novada iedzīvotāju bibliotekārajai apkalpošanai dzīvesvietās. |
| Reizi 3 gados organizēt Lielos Lasīšanas svētkus Gulbenes novada skolās un bibliotēkās.  |
| **3.Gulbenes novada bibliotēka kā Pieaugušo izglītības centra funkciju attīstība** | 1. Organizēt un veicināt bibliotēku darbinieku profesionālo pilnveidi | Reģistrēt Gulbenes novada bibliotēku LR IZM Izglītības iestāžu reģistrā. |
| Izstrādāt un licencēt apmācību programmu bibliotekāriem-iesācējiem bez profesionālās izglītības.  |
| Mācību procesā iesaistīto darbinieku pedagoģisko prasmju attīstīšana un mācību metožu apgūšana.  |
| Pastāvīgs novada publisko bibliotēku tīkla monitorings (bibliotēku tīkls, darba analīze, darba kvalitātes vadība). |
| Attīstīt bibliotēku darbinieku kompetences; sniegt iespēju paaugstināt kvalifikāciju, organizējot kursus, mācības un praktikumus. |
| Kontaktu un kopīgu aktivitāšu veidošana ar bibliotēkām Latvijā un ārvalstīs. Starptautisku projektu izstrāde un realizācija.  |
| 2.Veicināt izglītotu informācijas sabiedrības veidošanu, nodrošinot kvalitatīvu neformālās izglītības piedāvājumu dažādām iedzīvotāju mērķa grupām | Stimulēt un atbalstīt visu sociālo grupu iedzīvotājus izglītošanā, informēšanā, prasmju ieguvē, piedāvājot plašas bezmaksas mācību iespējas bibliotēkā |
| Veicināt sociālās izglītības mazināšanu laukos, piedāvājot izbraukuma apmācības pagastu bibliotēkās. |
| Veicināt sociālo pakalpojumu pieejamību cilvēkiem ar īpašām vajadzībām, piedāvājot mācību iespējas mājās, visā novada teritorijā. |
| 3.Veidot Gulbenes novada bibliotēku par mūsdienīgu un nozīmīgu profesionālās informācijas, metodiskās palīdzības un izglītības centru n | Nodrošināt mācību centra telpu un materiāli tehniskās bāzes pieejamību pašvaldības iestādēm un institūcijām, NVO dažādu izglītības pasākumu organizēšanai. |
| Uzņemties mācību organizatorisko funkciju, nodrošinot kvalitatīvas mācību iespējas pašvaldības iestādēm un institūcijām uz vietas Gulbenē.  |

## Kultūrizglītība

**Mūzikas skola**

*Mūzikas skolas apraksts*

Gulbenes Mūzikas skola ir akreditēta profesionālās ievirzes izglītības iestāde, kuru 1959.gadā dibinājusi Gulbenes novada dome.

Šobrīd Gulbenes Mūzikas skola īsteno **13 profesionālās ievirzes izglītības programmas mūzikā:**

Taustiņinstrumentu spēle

* Klavierspēle
* Akordeona spēle

Stīgu instrumentu spēle

* Vijoles spēle
* Kokles spēle

Pūšaminstrumentu spēle

* Flautas spēle
* Klarnetes spēle
* Saksofona spēle
* Trompetes spēle
* Tubas spēle
* Eifonija spēle
* Mežraga spēle
* Obojas spēle

Sitaminstrumentu spēle

Paralēli instrumentu spēles apguvei:

* audzēkņi mācās teorētiskos priekšmetus – mūzikas mācība, solfedžo, mūzikas literatūra;
* Piedalās kolektīvajā muzicēšanā – koris, pūtēju orķestris, vijolnieku ansamblis u.c.
* Apgūst vispārējās klavieres (izņemot klavierspēles programmu)

2017./2018. mācību gadā skolā strādā 32 pedagogi, 5 tehniskie darbinieki. Skolā mācās profesionālās ievirzes programmās 204 audzēkņi, sagatavošanas klasē 16 audzēkņi - kopā 220 audzēkņi.

|  |  |
| --- | --- |
| Gulbene | 164 |
| Stāķi | 18 |
| Lizums | 14 |
| Ranka | 9 |
| Lejasciems | 15 |

*Tabula Nr. 9 “Audzēkņu skaits Gulbenē un pagastu klasēs”*

Skolas audzēkņi ik gadu piedalās reģionālajos, valsts un starptautiskajos konkursos, skatēs, koncertos un dažādos pasākumos.

|  |  |
| --- | --- |
| Reģionālajos, starptautiskajos, valsts konkursos, festivālos, skatēs | 28 |
| Koncertos skolā, pilsētā, novadā, republikā | 20 |
| Konkursos ārpus Latvijas | 2 |

*Tabula Nr. 10 “Dalība koncertos, konkursos, skatēs, festivālos, pasākumos gada griezumā”*

Skola organizē apmēram 25 pasākumus gadā (koncerti un izglītojoši pasākumi – karjeras diena, meistarklases, koncertlekcijas u.c.) Jāuzsver, ka skolas pūtēju orķestris gatavojas dalībai XXVI Vispārējos latviešu Dziesmu svētkos.

*Mūzikas skolas SVID analīze*

|  |  |
| --- | --- |
| ***Stiprās puses*** | ***Vājās puses*** |
| * Kvalitatīva profesionālās ievirzes izglītība
* Stabils audzēkņu skaits skolā
* Profesionāls pedagoģiskais sastāvs
* Akreditēta jauna profesionālās ievirzes programma – Sitaminstrumentu spēle
* Realizētas 13 profesionālās ievirzes programmas mūzikā
* Augsti sasniegumi reģionālajos, valsts un starptautiskajos konkursos
* Aktīva koncertdarbība pilsētā, novadā, pasākumu, koncertu organizēšana, piesaistot citas Latvijas novadu mūzikas skolas.
* Gulbenes Mūzikas skolas atpazīstamība valsts un starptautiskajā mērogā
* Skolas kolektīvu dalība Dziesmu svētkos
* Regulāra pedagogu, vadības profesionālā pilnveide kursos, meistarklasēs, semināros.
* Skolas tradīcijas – konkursi, koncerti, pasākumi iesaistot skolas audzēkņus, pedagogus, absolventus un vecākus
 | * Mācību telpu trūkums, nav iespēja paplašināt piedāvājumu – jaunas programmas, mūžiglītību, interešu izglītību
* Pedagoģiskā personāla novecošanās
* Speciālistu – profesionālu mūzikas/instrumentu spēles pedagogu trūkums novadā
* Jaunu pedagogu piesaiste, pedagoģiskā sastāva nodrošinājums nākotnē
* Audzēkņu piesaiste programmām, kurās ir nepietiekams audzēkņu skaits (klarnetes spēle, saksofona spēle, metāla pūšamo instrumentu spēle)
* Apgrūtināta kvalitatīva mācību procesa norise pagastu klasēs (Lizums, Stāķi, Ranka, Lejasciems)
* Pedagogu nodrošinājums pagastu klasēs
* Skola nav pieejama cilvēkiem, bērniem ar kustību traucējumiem.
* Skolai nav savas mājas lapas
 |
| ***Iespējas*** | ***Draudi*** |
| * Bijušās Bērzu pamatskolas pārbūves projekta realizācija dotu iespēju paplašināt izglītības programmu piedāvājumu, racionālāk plānot mācību organizāciju, piedāvāt interešu izglītības un mūžizglītības programmas
* Pakāpeniska mūzikas instrumentu iegāde, atjaunošana, materiāltehniskās bāzes uzlabošana ar pašvaldības finansiālu atbalstu
* Gulbenes novada atpazīstamība caur skolas audzēkņu izciliem rezultātiem konkursos starptautiskā mērogā Latvijā un Eiropā
* Gulbenes novada muzikālās dzīves kuplināšana ar koncertiem, muzikāliem priekšnesumiem novada pasākumos
* Skolas atpazīstamība un informācija publiskajā telpā, izveidojot skolas mājas lapu.
* Ārējo finansējumu piesaiste
* Skolas infrastruktūras uzlabošana
 | * Bērnu skaita samazināšanās tendence novadā
* Attālums no galvaspilsētas, kas būtiski ietekmē jaunu pedagoģisko kadru piesaisti
* Speciālistu no citiem novadiem- instrumentu spēles pedagogu noturēšana, piesaiste ja netiks meklēts risinājums ceļa izdevumu segšanai uz darba vietu.
* Pašvaldības atbalsts audzēkņu finansēšanai, ja bērni izvēlas mācīties 2 prof.ievirzes skolās (piem. Mūzikas un mākslas skolā MK 1035 noteik.)
* Izglītības programmu samazināšanās risks
* Pašvaldības atbalsts transporta izmantojumam, degvielas nepieciešamībai, skolas audzēkņu dalībai konkursos, festivālos, meistarklasēs
* Nesakārtota infrastruktūra
* Valsts finansējuma samazinājums
 |

|  |  |
| --- | --- |
| *Darbinieku vecums* | *Darbinieku skaits* |
| 20-30 gadi | 2 |
| 31-40 gadi | 4 |
| 41-50 gadi | 5 |
| 51- 60 gadi | 16 |
| 61 + gadi | 10 |

*Tabula Nr. 11 “Skolas darbinieki vecumposmos”*

*Mūzikas skolas attīstības prioritātes un uzdevumi*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| *Prioritātes* | *Rīcības virzieni* | *Uzdevumi* | *Pasākumi, aktivitātes, rīcības* |
| *Izglītojošā darbība* | 1. **Nodrošināt augstvērtīgu izglītības kvalitāti**
 | 1.1.Realizēt licencētās un akreditētās izglītības programmas | 1.1.1.Pedagoģiskā personāla nodrošināšana1.1.2. Izglītības programmu akreditācija  |
|  |  | 1.2.Attīstīt izglītības kvalitāti, ar mūsdienīgu materiāltehnisko bāzi un mācību procesu | 1.2.1. Pedagogu profesionālā pilnveide, tālākizglītība.1.2.2. Materiāltehniskās bāzes atjaunošana, pilnveidošana |
| *Radošā darbība* | 1. **Pasākumu, koncertu, programmu sagatavošana**
 | * 1. Iesaistīties novada pasākumu kuplināšanā
 | 2.1.1. Koncertprogrammas izveide, sagatavošana, vadīšana |
|  |  | * 1. Realizēt Latvijas 100-gades pasākumus
 | 2.2.1.Koncertlekcijas sagatavošana “Latviešu komponistu mūzika ceļā uz Simtgadi”2.2.2.Koncertprogrammas izveide, sagatavošana, vadīšana |
|  |  | * 1. Veidot radošus kopprojektus ar citām mūzikas skolām Latvijā un ārpus tās
 | 2.3.1.Meistarklašu organizēšana piesaistot citu Latvijas mūzikas skolu pedagogus |
|  |  | * 1. Piedāvāt kvalitatīvus koncertus Gulbenes novada iedzīvotājiem
 | 2.4.1.Koncertlekciju sagatavošana PII un Vispārizglītojošajās skolās2.4.2.Koncertu un pasākumu piedāvājums novada iedzīvotājiem |
|  |  | * 1. Realizēt Mūzikas skolas 60 gadu jubilejas pasākumus
 | 2.5.1.Sadarbība ar pašvaldību un kultūras iestādēm2.5.2.Koncertu, pasākumu sagatavošana, realizēšana |
| *Skolvadība* | 1. **Skolvadības sistēmas sakārtošana**
 | * 1. Nodrošināt skolas kvalitatīvu darbību
 | 3.1.1.Darbs pie pedagoģiskā personāla nodrošināšanas3.1.2.Sagatavošanās skolas akreditācijai3.1.3.Personāla darba kvalitātes nodrošināšanas un kontroles sistēmas attīstīšana3.1.4.Skolas attīstības plāna izveide un apstiprināšana3.1.5.Skolas dokumentācijas sakārtošana3.1.6.Jaunu audzēkņu piesaistīšana un ieinteresēšana3.1.7.Vadības, pedagogu profesionāla sadarbība |
|  |  | * 1. Veicināt skolas atpazīstamību, skolas tēla popularizēšanu
 | 3.2.1.Skolas mājas lapas izveide un uzturēšana3.2.2.Aktīva un augstvērtīga koncertdarbība, dalība konkursos, skolas tradīciju attīstīšana un popularizēšana3.2.3.Sadarbības veicināšana ar mūzikas un mākslas skolām |
| *Infrastruktūra* | 1. **Skolas infrastruktūras atjaunošana un modernizēšana**
 | * 1. Sakārtot skolas infrastruktūru
 | 4.1.1.Skolas ēkas paplašināšana vai papildu telpu iegūšana4.1.2.Skolas siltināšana, energoefektivitātes uzlabošana4.1.3.Skolas ēkas piemērošana audzēkņiem ar kustību traucējumiem4.1.4.Skolas un tās apkārtnes labiekārtošana |
| * 1. Atjaunot, uzlabot skolas materiāltehnisko bāzi
 | 4.2.1.Skolas materiāltehniskās bāzes atjaunošana4.2.2.kvalitatīvu mūzikas instrumentu iegāde |
| *Profesionālā pilnveide* | 1. **Skolas darbinieku profesionālā pilnveide, tālākizglītība, pieredzes apmaiņa**
 | * 1. Izveidot cilvēkresursu attīstības plānu
 | 5.1.1.Atbalsts skolas personāla profesionālajā pilnveidē5.1.2.Skolas darba kvalitātes uzlabošana |
|  |  | * 1. Iesaistīties projektos, meistarklasēs, kursos, semināros
 | 5.2.1.Skolas darbinieku profesionālā pilnveide5.2.2. Skolas iesaiste projektu realizēšanā |
|  |  | * 1. Veicināt pieredzes apmaiņu mūzikas skolās Latvijā un ārpus tās.
 | 5.3.1.Sadarbība ar mūzikas skolām, kopīgu projektu, pieredzes apmaiņu, koncertu, pasākumu veidošana |
|  |  | * 1. Organizēt meistarklases
 | 5.4.1.Meistarklašu organizēšana, veicinot pedagogu un audzēkņu profesionalitātes paaugstināšanos |

**Mākslas skola**

*Mākslas skolas apraksts*

 Gulbenes Mākslas skola ir 1988. gadā dibināta un Gulbenes novada domes padotībā esoša izglītības iestāde profesionālās ievirzes izglītības programmas mākslā īstenošanai. Skola darbojas saskaņā ar Izglītības likumu, Profesionālās izglītības likumu un citiem LR normatīvajiem aktiem, kā arī dibinātāja apstiprinātu skolas nolikumu un iekšējiem normatīvajiem aktiem. Skolas īstenoto izglītības programmu saturu un mācību procesa virzību koordinē Latvijas Nacionālais kultūras centrs, kas organizē kultūrizglītības pedagogu profesionālās pilnveides kursus un katru mācību gadu rīko Valsts konkursu Latvijas profesionālās ievirzes mākslas un dizaina izglītības programmu audzēkņiem. Valsts konkursa mērķis ir izvērtēt skolu mācību rezultātus un apzināt kultūrizglītības attīstību.

 Gulbenes Mākslas skola ir akreditēta 2014. gada 30.aprīlī uz 6 gadiem ar termiņu līdz 2020.gada 6.maijam. Skola īsteno 2 profesionālās ievirzes izglītības programmas :

1. Vizuāli plastiskā māksla 20V211001, ilgums 6 gadi, apjoms 2455 stundas – pilnā programma. Licence P-16025, izdota 2017. gada 26.septembrī.
2. Vizuāli plastiskā māksla 20V211001, ilgums 6 gadi, apjoms 1460 stundas – pamata programma. Licence P-16026, izdota 2017. gada 26.septembrī.

Audzēkņu skaits skolā ir stabils, ar tendenci pieaugt – 2017./2018. mācību gadā skolā mācās 280 audzēkņi, no kuriem 104 mācās lauku klasēs, pārējie pilsētā. Skolā strādā 16 pedagogi ar mākslas un atbilstošu pedagoģisko izglītību, to skaitā 6 pedagogiem ir maģistra grāds un 4 tehniskie darbinieki.

Skolas budžeta līdzekļus veido valsts mērķdotācija pedagogu atalgojumam, Gulbenes novada domes līdzekļi un audzēkņu vecāku līdzfinansējums.

Skola izvietota divstāvu ēkā Gulbenes centrā, telpas aprīkotas atbilstoši mācību procesa vajadzībām. Darbojas arī mākslas klases 6 pagastos – Jaungulbenē, Lizumā, Galgauskā, Lejasciemā, Rankā un Stāķos.

Katru gadu vairāki mākslas skolas absolventi izvēlas turpināt mākslas izglītību vidējās un augstākajās mācību iestādēs. Šobrīd bijušie skolas audzēkņi sekmīgi mācās PIKC Nacionālās Mākslu vidusskolas Jaņa Rozentāla mākslas skolā, PIKC Rīgas dizaina un mākslas vidusskolā, PIKC Rēzeknes mākslas un dizaina vidusskolā, Valmieras mākslas vidusskolā, Rīgas Mākslas un mēdiju tehnikumā , Ogres tehnikumā , Latvijas Mākslas akadēmijā, Tehniskajā Universitātē un Latvijas Lauksaimniecības universitātē u.c.

Gulbenes Mākslas skolas mācību un audzināšanas darba būtisku daļu un īpašu vērtību veido Gulbenes novada mākslinieku daiļrades izpēte, apkopotais metodiskais materiāls, mākslinieku iedvesmotie radošie darbi. Plašai sabiedrībai ir bijušas pieejamas izstādes un izglītojoši pasākumi “Tekstilmāksliniekam Jūlijam Straumem-140” 2014. gadā, operkonference “Liberts. Spožums” sadarbībā ar Gulbenes novada vēstures un mākslas muzeju 2015. gadā, konkursa izstāde “Klusā daba ar zilo šķīvi. Māksliniekam Leo Svempam -120” un plenērs “Ainava ar sauli” 2017. gadā.

*Mākslas skolas SVID analīze*

Dati iegūti analizējot skolas dokumentus, veicot audzēkņu un vecāku aptaujas, diskusijās ar skolas pedagogiem.

|  |  |
| --- | --- |
| *Stiprās puses* | *Vājās puses* |
| * Stabili, profesionāli, pieredzējuši mākslas pedagogi
* Darbu veiksmīgi uzsākuši vairāki jauni, atbilstoši izglītoti pedagogi
* Atvērtība jaunām idejām, metodēm, pieejām mākslā un izglītībā
* Jaunas licencētas programmas ar plašu mācību priekšmetu piedāvājumu – tradicionālie mākslas priekšmeti : zīmēšana, gleznošana, kompozīcija, veidošana, darbs materiālā un jauni, ar dizaina virziena attīstību saistīti mācību priekšmeti : dizaina pamati, foto pamati, animācija, datorgrafika
* Pieredze un iestrādes novada kultūrvēstures apzināšanā, pētniecībā un popularizēšanā – mākslinieku J.Madernieka, J.Straumes, L.Liberta, L.Svempa, V.Irbes darbu iepazīšana, kopēšana, interpretēšana
* Mērķtiecīgs profesionālās mākslas aktivitāšu piedāvājums novada iedzīvotājiem – izstādes, plenēri, mākslas darbnīcas, lekcijas, tikšanās ar māksliniekiem u.c.
* Kvalitatīvs pedagogu profesionālās kvalifikācijas pilnveides programmu piedāvājums novada mākslas pedagogiem
* Sadarbība ar biedrību “Radošā apvienība “Piektā Māja” kultūrizglītības jomā – pirmsskolas vecuma bērnu mākslas nodarbības, kursi un radošās darbnīcas pieaugušajiem
 | * Attālums no Rīgas un reģionālajiem kultūras centriem
* Nepietiekams nodrošinājums ar mācību telpām : sašaurina skolas attīstības iespējas
* Nesakārtota skolas teritorija – publisks stāvlaukums bez gājēju un braucēju zonām rada draudus skolas audzēkņu drošībai
* Apgrūtināta mācību procesa plānošana pagastu klasēs, jo pagastos trūkst profesionālu mākslas pedagogu
* Apgrūtināta kvalitatīva mācību procesa norise lauku klasēs, jo mācību vide un telpu aprīkojums nav piemērots mākslas priekšmetu specifikai – nav izlietnes, trūkst piemērotu mēbeļu un molbertu darbam, materiālu uzglabāšanai un mērķtiecīgai metodiskā fonda veidošanai. Nav atsevišķas telpas tikai mākslas skolas vajadzībām Lizuma, Rankas un Lejasciema klasēs, mākslas skolas pedagogiem jāpielāgojas telpu noslogojumam, iekārtojumam un esošajam aprīkojumam. Fiziski un emocionāli sarežģīti veidot veiksmīgu sadarbību ar vispārizglītojošo skolu pedagogiem, klašu saimniekiem
* Nelīdzvērtīgi darbības nosacījumi starp novada profesionālās ievirzes izglītības iestādēm un interešu izglītības pulciņiem - bezmaksas sporta programmas un bezmaksas interešu pulciņi bez skaidriem kvalitātes kritērijiem
* Neracionāla darba pienākumu sadale atbilstoša tehniskā personāla trūkuma dēļ – skolai nav saimnieka un dežuranta
 |
| *Iespējas* | *Draudi* |
| * Radīt labvēlīgu profesionālās attīstības vidi un motivācijas sistēmu jaunajiem speciālistiem pašvaldības līmenī – piedāvāt pašvaldības dzīvokli, slēgt līgumus ar māksliniekiem par pasūtījuma darbiem, maksāt motivējošas stipendijas u.c.
* Radīt atbalstošu un radošu darba vidi skolas līmenī – nodrošināt ar darbam nepieciešamajiem materiāliem un iekārtām, apmaksāt māksliniekiem atbilstošas pedagoģiskās izglītības kursus u.c.
* Nodrošināt skolas pedagogus ar pašvaldības transportu pienākumu veikšanai lauku klasēs
* Nodrošināt adekvātu darba pienākumu sadali, papildinot skolas tehnisko personālu, izveidojot saimnieka un dežuranta amata vienības
* Bijušās Bērzu pamatskolas pārbūves projekta realizācija dotu iespēju nodrošināt skolas audzēkņiem drošu vidi, attīstīt jaunus izglītības piedāvājumus, racionālāk plānot mācību organizāciju un dažādot interešu izglītības un mūžizglītības programmas
* Mērķtiecīga un sistemātiska pašvaldības finansiālo ieguldījumu plānošana skolas materiālās bāzes pilnveidei nodrošinātu izglītības kvalitātes un daudzveidības pieaugumu
 | * Valsts mērķdotācijas samazināšanās un tās piešķiršanas nosacījumu maiņa var samazināt programmas īstenošanas apjomu un kvalitāti
* Audzēkņu skaita samazināšanās lauku klasēs var radīt situāciju, ka nepietiekama piepildījuma dēļ klase jāslēdz
* Nepietiekams budžets transporta izdevumiem un degvielai var veicināt klašu slēgšanu laukos kvalificētu pedagogu trūkuma dēļ
* Kvalificētu pedagogu trūkums specifiskos mākslas virzienos – gleznošana, keramika, animācija, datorgrafika, fotogrāfija, dizaina pamati – apgrūtina mācību procesa organizāciju un līdzvērtīgu izglītības iespēju pieejamību lauku klasēs
* Pedagogu novecošanās – no 16 pedagogiem 4 pedagogi pensijas vecumā, 50 un vairāk gadi - 6 pedagogi
* Jaunu kvalificētu pedagogu trūkums radīs mācību kvalitātes pazemināšanos -pedagogu nepietiekamais atalgojums un mākslas produktu zemais pieprasījums nerada motivāciju māksliniekiem pēc augstākās izglītības iegūšanas strādāt Gulbenes novadā
* Nepietiekams finansējums skolas telpu uzturēšanai un materiālās bāzes uzlabošanai pazeminās skolas konkurētspēju un mācību kvalitāti
 |

*Mākslas skolas attīstības prioritātes un uzdevumi*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| *Prioritātes* | *Rīcības virzieni* | *Uzdevumi* | *Pasākumi, aktivitātes, rīcības* |
| *Kultūrizglītības politika un skolvadība* | **1. Profesionālās ievirzes izglītības mākslā pieejamība un kvalitāte**  | 1.1.Attīstīt līdzsvarotu skolas darbības modeli ar centru Gulbenē un lauku klasēm pagastos | 1.1.1. Skolas normatīvo dokumentu aktualizēšana, skolas akreditācija  |
| 1.1.2. Skolas mācību, radošā un audzināšanas darba plānošanas pilnveidošana |
| 1.1.3. Skolas tradicionālo pasākumu rīkošana, jaunu tradīciju veidošana  |
| 1.1.4. Atbalsta sistēmas pilnveidošana mākslas pedagogu nokļūšanai lauku klasēs  |
| 1.1.5. Sadarbības paplašināšana ar vispārizglītojošajām skolām, kurās darbojas mākslas klases laukos  |
| 1.2. Nodrošināt mūsdienu prasībām atbilstošu izglītības kvalitāti  | 1.2.1. Licencēto skolas izglītības programmu aktualizēšana un papildināšana ar jauniem mācību uzdevumiem un metodiku, jaunu pieeju testēšana un iekļaušana mācību procesā |
| 1.2.2. Atbalsta nodrošināšana mācību priekšmetu Datorgrafika, Fotografēšanas pamati, Animācija un Dizaina pamati programmu un metodikas izstrādei  |
| 1.2.3.Jaunu kvalificētu mākslas pedagogu piesaiste, jauno speciālistu atbalsta programmas izstrāde  |
| 1.2.4. Sadarbības un informācijas aprites uzlabošana ar audzēkņu vecākiem, skolas mājas lapas uzlabošana, jaunāko informācijas tehnoloģiju apguve un lietošana |
| 1.2.5. Skolas tēla veidošana, mērķtiecīga publicitāte masu mēdijos un sociālajos tīklos  |
| 1.2.6. Sadarbības paplašināšana ar mākslas izglītības iestādēm un institūcijām Latvijā un pasaulē |
| *Infrastruktūra* | **2. Droša, funkcionāla skolas vide**  | 2.1.Nodrošināt drošu, mūsdienu izglītības prasībām un normatīvajiem aktiem atbilstošu skolas vidi Gulbenē un lauku klasēs | 2.1.1. Skolas ēkas Gulbenē energoefektivitātes paaugstināšana – projekta izstrāde un realizācija  |
| 2.1.2. Skolas telpu estētiskās un funkcionālās vides uzlabošana – apgaismojuma un elektroinstalācijas modernizācija, funkcionāla aprīkojuma iegāde klašu telpās, noliktavas un metodiskā fonda telpu aprīkojuma nomaiņa  |
| 2.1.3. Skolas ēkai Gulbenē piegulošās teritorijas sakārtošana – gājēju, automašīnu un velobraucēju plūsmas regulēšana, asfalta seguma remonts, velosipēdu novietnes ierīkošana |
| 2.1.4. Radošo iniciatīvu centra izveides idejas aktualizēšana un renovācijas projekta realizācijas uzsākšana bijušās Bērzu sākumskolas ēkā un mākslas skolas pārcelšanās uz to  |
| 2.1.5. Plānveidīgas un mērķtiecīga sadarbība ar Lizuma vidusskolu, Lejasciema vidusskolu, Rankas pamatskolu, Stāķu pamatskolu, Galgauskas pamatskolu un Gulbīša pamatskolu par mākslas skolas lauku klasēm iznomāto telpu un aprīkojuma uzlabošanu, atbilstoši mākslas izglītības vajadzībām  |
| 2.2.Pilnveidot skolas materiāli tehnisko bāzi | 2.2.1. Gulbenes Datorgrafikas klases aprīkošana ar stacionārajiem datoriem ar datorgrafikas, fotogrāfiju apstrādes un animācijas veidošanai nepieciešamajām programmām |
| 2.2.2. Mobilās datorgrafikas klases izveidošana lauku mākslas klašu vajadzībām – portatīvo datoru iegāde ar datorgrafikas, fotogrāfiju apstrādes un animācijas veidošanai nepieciešamajām programmām |
| 2.2.3. Spoguļkameru, tālummaiņas objektīvu, zibspuldzes, A3 fotoprintera un studijas gaismu komplektu iegāde Fotogrāfijas pamatu apguvei |
| 2.2.4. Sietspiedes drukāšanai nepieciešamo aprīkojuma un darbarīku iegāde |
| 2.2.5. Interaktīvu magnētisko tāfeļu un elementu komplektu iegāde Kompozīcijas apguvei. |
| 2.2.6. Tvaicēšanas iekārtas iegāde Tekstilmākslas klasē |
| 2.2.7. Molbertu izgatavošana Stāķu, Lizuma un Rankas mākslas klasēm |
| *Profesionālā pilnveide* | **3. Skolas darbinieku profesionālā pilnveide, tālākizglītība, pieredzes apmaiņa** | 3.1.Nodrošināt sistemātisku profesionālās ievirzes mākslas pedagogu kvalifikācijas profesionālo pilnveidi un tālākizglītību | 3.1.1.Pedagogu profesionālās pilnveides pasākumus rīkošana skolā |
| 3.1.2.Dalības nodrošināšana profesionālās kvalifikācijas pilnveides pasākumos ārpus novada |
| 3.1.3. Atbalsts pedagogu radošā darba pieredzes uzkrāšanai un personības attīstībai individuālos projektos |
| 3.2.Nodrošināt skolas tehnisko darbinieku profesionālo pilnveidi  | 3.2.1. Dalības nodrošināšana profesionālās kvalifikācijas pilnveides pasākumos novadā un ārpus novada |
| *Radošā un izglītojošā darbība* | **4. Radošo un izglītojošo aktivitāšu kvalitāte, dažādošana un pieejamība** | 4.1. Veicināt profesionālās mākslas pieejamību | 4.1.1. Ikgadēja Starptautiska mākslas plenēra rīkošana dažādās Gulbenes novada vietās, ar profesionāli mākslinieku un mākslas skolas pedagogu piedalīšanos |
| 4.1.2. Profesionālu mākslinieku, mākslas vidusskolu un augstskolu studentu darbus izstāžu rīkošana skolā un citās sabiedriskās telpās Gulbenē un novadā |
| 4.2. Pētīt un popularizēt Gulbenes novada mākslinieku daiļradi un dzīves gaitas  | 4.2.1. Starptautisku vizuālās mākslas konkursu un izstāžu rīkošana, tos veltot kāda Gulbenes novada mākslinieka daiļradei |
| 4.2.2. Skolas audzēkņu un pedagogu radošo darbu izstāžu rīkošana, to papildināšana ar izglītojošām un radošām aktivitātēm |
| 4.2.3. Mākslinieku daiļrades izpētes gaitas un rezultātu integrēšana skolas mācību, radošā darba un audzināšanas procesā  |
| 4.2.4. Mērķtiecīga Gulbenes novada mākslas dzīves publicitāte sabiedriskajos mēdijos un sociālajos tīklos |

#

# GULBENES NOVADA KULTŪRAS ATTĪSTĪBAS PLĀNS 2018.-2022. GADAM

## Kultūras attīstības plāna vīzija

Kvalitatīva, daudzveidīga, pieejama kultūrtelpa Gulbenes novadā.

## Kultūras attīstības plāna prioritātes, rīcības virzieni un uzdevumi

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| *Gulbenes novada Ilgtspējīgas attīstības stratēģijas 2014.-2030. gadam ilgtermiņa prioritāte (IP)* | *Gulbenes novada Ilgtspējīgas attīstības Stratēģijas 2014.-2030. gadam vidējā termiņa prioritāte* | *Rīcības virzieni (RV)* | *Uzdevumi (U)* | *Pasākumi, aktivitātes, rīcības, projekti* | *Atbildīgie, izpildītāji* | *Izpildes termiņš* | *Finanšu resursi, avoti* | *Iznākuma rādītāji* |
| Kultūras telpas attīstība un dzīves vides kvalitāte | Kultūrvide, tradīcijas, ainava | **1. Materiālā un nemateriālā kultūras mantojuma saglabāšana** | 1.1. Rosināt latvisko tradīciju apzināšanos un izpratni sabiedrībā | Organizēt saturīgu tradicionālo gadskārtu svētku publisku svinēšanu | IKS nodaļa, pārvaldes, kultūras iestādes, NVO | Pastāvīgi | Pašvaldības, Kultūrkapitāla fonds, privātais | Realizētie pasākumi |
| Veicināt sabiedrības interesi un izpratni par Gulbenes pilsētas un novada vēsturi, kultūrvēsturi | Gulbenes novada vēstures un mākslas muzejs, pārvaldes un kultūras iestādes | Pastāvīgi | Pašvaldības, Kultūrkapitāla fonds, ES struktūrfondi, privātais | Realizētie pasākumi |
| 1.2. Stiprināt lokālpatriotismu un piederības sajūtu dzimtajai vietai | Organizēt pilsētas un pagastu svētkus | Pārvaldes, kultūras iestādes | Reizi gadā | Pašvaldības, privātais | Organizēto kultūras pasākumu skaits, dalībnieku skaits |
| Organizēt Gulbenes novada svētkus | IKS nodaļa, pārvaldes, kultūras iestādes | Reizi divos gados | Pašvaldības, privātais | Organizēto kultūras pasākumu skaits, dalībnieku skaits |
| Organizēt novadniekiem veltītus pasākumus (koncertus, izstādes, publikācijas utt.) | Pārvaldes, IKS nodaļa, muzeji, Mākslas un mūzikas skola, bibliotēkas, izglītības iestādes | Pastāvīgi | Pašvaldības, Kultūrkapitāla fonds, privātais | Organizēto kultūras pasākumu skaits, dalībnieku skaits |
| Organizēt Bānīša svētku pasākumus Gulbenē un Stāmerienā | SIA „Gulbenes Alūksnes bānītis”, Stāmerienas pagasta pārvalde,AS „Latvijas dzelzceļš”, pārvaldes, Gulbenes novada pašvaldības aģentūra “Gulbenes tūrisma un kultūrvēsturiskā mantojuma centrs” , IKS nodaļa | Septembra pirmajā sestdienā | Uzņēmuma, pašvaldības, valsts | Organizēto kultūras pasākumu skaits, dalībnieku skaits |
| 1.3. Veicināt kultūrvēsturiskā mantojuma un nozīmīgu, novadu prezentējošu un starptautiskā, nacionālā mēroga kultūras, mākslas norišu iekļaušanu kultūras tūrisma piedāvājumā | Izstrādāt kultūras tūrisma piedāvājumus saistībā ar lielākajiem kultūras pasākumiem un objektiem novadā | Gulbenes novada pašvaldības aģentūra “Gulbenes tūrisma un kultūrvēsturiskā mantojuma centrs”, kultūras iestādes | Pastāvīgi | Pašvaldības, valsts, privātais | Izstrādātie tūrisma piedāvājumi, tūristu skaits |
| Gulbenes novada bibliotēku krājumā esošu unikālu kultūrvēsturisku novadpētniecības materiālu aprakstu veidošana, fotoattēlu, diapozitīvu digitalizēšana un metadatu veidošana Novadpētniecības datu bāzē.  | Gulbenes novada bibliotēka, pagastu bibliotēkas | Pastāvīgi | Pašvaldība | Nodrošināta digitalizēšana un metadatu veidošana Novadpētniecības datu bāzē. |
| Veidot Gulbenes novada digitālās kolekcijas un digitālās izstādes.  | Gulbenes novada bibliotēka | Pastāvīgi | Pašvaldība | Gulbenes novada digitālās kolekcijas un digitālo izstāžu skaits. |
| 1.4. Aktivizēt iedzīvotāju iesaistīšanos amatiermākslā, kas vērsta uz Dziesmu un deju svētku tradīcijas saglabāšanu | Saglabāt esošos un veicināt jaunu amatiermākslas kolektīvu veidošanos visās vecuma grupās | IKS nodaļa, pārvaldes, novada kultūras nami, izglītības iestādes | Pastāvīgi | Pašvaldības | Amatiermākslas kolektīvu / dalībnieku skaits |
| Piesaistīt finansējumu kolektīvu nodrošināšanai ar tautastērpiem, mūzikas instrumentiem | Attīstības un projektu nodaļa, pārvaldes, kultūras iestādes | Pēc nepieciešamības | Pašvaldības, valsts, ES fondi, sponsori | Realizētie projekti, jaunu tērpu un instrumentu skaits |
| Organizēt novada mēroga pasākumus Dziesmu un deju svētku starplaikos | IKS nodaļa, pārvaldes, kultūras iestādes | Vienu reizi četros gados | Pašvaldības, dažādi projekti | Realizētie pasākumi, dalībnieku skaits |
| 1.5. Sakārtot pašvaldības īpašumā esošos kultūras pieminekļus | Izvērtēt un prioritāri iekļaut investīciju plānā kultūras pieminekļu atjaunošanu un sakārtošanu | Gulbenes novada vēstures un mākslas muzejs, “Gulbenes tūrisma un kultūrvēsturiskā mantojuma centrs”, kultūras iestādes Attīstības un projektu nodaļa, pārvaldes | Katru gadu | Pašvaldības, valsts, ES fondi, sponsori | Atjaunoto un sakārtoto kultūras pieminekļu skaits |
| 1.6. Izstrādāt un pilnveidot kultūras mantojuma / muzeju pārvaldības sistēmu novadā | Kultūras mantojuma glabātāju profesionālās pilnveides veicināšana (pieredzes apmaiņa, semināri, apmācības) | Gulbenes novada vēstures un mākslas muzejs, “Gulbenes tūrisma un kultūrvēsturiskā mantojuma centrs” | Pastāvīgi | Pašvaldības, dažādi projekti | Profesionālās pilnveides aktivitāšu un dalībnieku skaits |
| Atbilstošu apstākļu nodrošināšana priekšmetiem ar kultūrvēsturisku nozīmi - to saglabāšanai un eksponēšanai | Gulbenes novada vēstures un mākslas muzejs | Pastāvīgi | Pašvaldības, dažādi projekti | Priekšmetu skaits, kas atbilstoši nodrošināti |
| **2. Kultūras iestāžu infrastruktūras sakārtošana un materiāli tehniskās bāzes uzlabošana***Sīkāku informāciju skatīt aktuālajā Investīciju plānā!* | 2.1. Sakārtot kultūras iestāžu infrastruktūru | Izstrādāt sistemātisku kultūras iestāžu investīciju plāna pārraudzības modeli | Pārvaldes, kultūras iestādes, IKS nodaļa, GND vadība | 2018.-2020. | Pašvaldības | Nodrošināta plānoto investīciju apguve, sakārtoto infrastruktūras objektu skaits |
| Ēku energoefektivitātes paaugstināšana | Attīstības un projektu nodaļa, pārvaldes | 2018.-2022. | Pašvaldības, valsts, ES fondu atbalsts | Siltināto objektu skaits, CO2 emisiju samazinājums kg/gadā |
| Objektu atjaunošana/pārbūve | Attīstības un projektu nodaļa, pārvaldes | 2018.-2022. | Pašvaldības, valsts, ES fondu atbalsts | Atjaunoto objektu skaits, platība |
| Komunikāciju atjaunošana /pārbūve | Attīstības un projektu nodaļa, pārvaldes | 2018.-2022. | Pašvaldības, valsts, ES fondu atbalsts | Atjaunoto komunikāciju skaits objektos |
| Kultūras un kultūrizglītības iestāžu materiāli tehniskās bāzes pilnveidošana | Pārvaldes, Finanšu un ekonomikas nodaļa | 2018.-2022. | Pašvaldības, valsts, ES fondu atbalsts  | Objektu skaits, kas apgādāti ar jaunu inventāru, iekārtām, mūzikas instrumentiem |
| 2.2. Sakārtot Gulbenes novada bibliotēkas infrastruktūru | Novada bibliotēku atjaunošana/pārbūve (pēc nepieciešamības grāmatu plauktu modernizēšana, kosmētiskie remonti, logu nomaiņa). | Gulbenes novada bibliotēka, pagastu bibliotēkasFinansu un ekonomikas nodaļa | Pastāvīgi | Pašvaldības,ES fondi | Publisko bibliotēku ēku skaits |
| Interaktīvo tehnoloģiju iegāde Gulbenes novada bibliotēkās. | Gulbenes novada bibliotēka, Finansu un ekonomikas nodaļa | Patstāvīgi | Pašvaldības,ES fondi | Atjaunotas interaktīvās tehnoloģijas |
| Gulbenes novada bibliotēkas Reģionālajā mācību centrā ieviest inovatīvus risinājumus mācību procesā, modernizēt esošo tehnisko aprīkojumu.  | Gulbenes novada bibliotēka | Patstāvīgi | Pašvaldības,ES fondi | Ieviesti inovatīvi risinājumi mācību procesā, modernizēts esošais tehniskais aprīkojums |
| Gulbenes novada bibliotēkas 2. un 3.stāva telpu pielāgošana cilvēkiem ar kustību traucējumiem.  | **Attīstības un projektu nodaļa****Gulbenes novada bibliotēka** | 2020-2021 | Pašvaldības,ES fondi | Gulbenes novada bibliotēkas 2. un 3.stāva telpu pielāgota cilvēkiem ar kustību traucējumiem.  |
| Reorganizēt Gulbenes novada bibliotēkas Bērnu bibliotēkas lasītavu bērnu aktīvai, saturīgai un mērķtiecīgai brīvā laika pavadīšanai.  | Gulbenes novada bibliotēka | 2019 | Pašvaldības | Reorganizēta Gulbenes novada bibliotēkas Bērnu bibliotēkaslasītava |
| **3. Kultūras aktivitāšu kvalitāte, dažādošana un pieejamība** | 3.1. Veicināt amatiermākslas kustības attīstību | Organizēt novada amatiermākslas kolektīvu skates un amatiermākslas nozaru pasākumus | IKS nodaļa, Latvijas Nacionālais kultūras centrs, novada kultūras iestādes | Pastāvīgi | Pašvaldības | Notikušo pasākumu, aktivitāšu/dalībnieku skaits |
| Piedalīties reģiona, apriņķa un valsts līmeņa amatiermākslas kolektīvu nozaru skatēs | Kolektīvi, novada kultūras iestādes | Katru gadu | Pašvaldības |
| Organizēt amatiermākslas kolektīvu vadītāju apmācības | IKS nodaļa, novada kultūras iestādes, Nacionālais kultūras centrs | 2 reizes gadā | Pašvaldības, valsts, Kultūrkapitāla fonda un ES fondu atbalsts |
| Izstrādāt vienotus amatiermākslas darbību regulējošus iekšējos noteikumus | IKS nodaļa, kultūras/tautas nami, kolektīvi | 2018.-2020. | Pašvaldības | Izstrādāti amatiermākslas darbības iekšējās kārtības noteikumi  |
| 3.2. Veicināt profesionālās mākslas pieejamību | Sistemātiski plānot profesionālās mākslas pasākumu pieejamību | IKS nodaļa, kultūras iestādes  | Pastāvīgi | Pašvaldības, Kultūrkapitāla fonda | Notikušo pasākumu, aktivitāšu/dalībnieku skaits |
| Organizēt Starptautisku mākslas plenēru un izstādes ar profesionālu mākslinieku piedalīšanos | Gulbenes Mākslas skola | Katru gadu | Pašvaldības  |
| Organizēt kopkoncertus sadarbībā ar profesionāliem mūziķiem | Gulbenes Mūzikas skola | Katru gadu | Pašvaldības |
| 3.3. Saglabāt regulāros/ tradicionālos kultūras pasākumus | Organizēt Ģimenes dienas | Pārvaldes, kultūras iestādes, IKS nodaļa, Sporta centrs | Katru gadu | Pašvaldības | Notikušo pasākumu, aktivitāšu/dalībnieku skaits |
| Organizēt novada mazo vokālistu konkursu | Kultūras iestādes, Gulbenes kultūras centrs | Katru gadu | Pašvaldības |
| Organizēt novada Senioru svētkus | Biedrība “Atspulgs 5”, pārvaldes, kultūras iestādes | Katru gadu  | Pašvaldības |
| Organizēt novada Mākslas dienas | Mākslas skola, Kultūras iestādes, pārvaldes | Katru gadu aprīlī - maijā | Pašvaldības |
| Organizēt Muzeju nakts pasākumus | Gulbenes novada vēstures un mākslas muzejs, pārvaldes, kultūras iestādes, privātie muzeji | Katru gadu maijā | Pašvaldības, privātais |
| Organizēt “Satiec savu meistaru” pasākumus | Pārvaldes, kultūras iestādes, tautas lietišķās mākslas kolektīvi | Katru gadu pavasarī | Pašvaldības |
| Organizēt novada Dzejas dienas | Gulbenes novada bibliotēka, kultūras iestādes | Katru gadu rudenī | Pašvaldības |
| Organizēt starptautisko amatierteātru un pūtēju orķestru festivālu “Hepenings” | Gulbenes kultūras centrs, kultūras iestādes, pārvaldes,IKS nodaļa,  | Reizi 2 gados | Pašvaldības, Kultūrkapitāla fonda, ES fondu atbalsts |
| Atbalstīt konkursu Mis un Misters Gulbene | GND, IKS nodaļa, pilsētas pārvalde, Kultūras centrs | Reizi 2 gados | Pašvaldības, privātais |
| 3.4. Veicināt jaunu/oriģinālu pasākumu veidošanos | Rīkot novada kultūras projektu konkursu | IKS nodaļa | Katru gadu | Pašvaldības | Atbalstīto un noorganizēto pasākumu skaits |
| Rīkot starptautisku ikgadējo tekstilmākslas festivālu un konferenci “Divi Jūliji” | Gulbenes novada vēstures un mākslas muzejs, kultūras iestādes | Katru gadu | Pašvaldības, Kultūrkapitāla fonda, ES fondu atbalsts | Notikušo pasākumu, aktivitāšu/dalībnieku skaits |
| Atbalstīt un sadarboties ar novada nevalstiskajām organizācijām kultūras jomā | Pārvaldes, kultūras iestādes, IKS nodaļa | Pastāvīgi  | Pašvaldība | Īstenotie projekti/ aktivitātes/ pasākumi veiksmīgas sadarbības rezultātā |
| Rīkot Starptautisku vizuālās mākslas konkursu  | Gulbenes Mākslas skola | Katru gadu | Pašvaldība | Notikušo pasākumu, aktivitāšu/dalībnieku skaits  |
| Rīkot radošo mūzikas dienu - meistarklases | Gulbenes Mūzikas skola | Katru gadu | Pašvaldības, ES fondu atbalsts |
| 3.5. Nodrošināt informācijas apriti par kultūras notikumiem un pasākumiem | Nodrošināt sistemātisku un atbilstošu kultūras notikumu un pasākumu publicitāti visos iespējamajos informācijas kanālos | Pārvaldes, kultūras iestādes, IKS nodaļa, sabiedriskās attiecības | Pastāvīgi | Pašvaldība | Publicēto pasākumu skaits, aptvertie informācijas kanāli |
| 3.6. Uzlabot kultūras darbinieku profesionālās kompetences | Atbalstīt kultūras darba speciālistu, amatiermākslas kolektīvu vadītāju un speciālistu profesionālo pilnveidi un radošo izaugsmi | IKS nodaļa, Latvijas Nacionālais kultūras centrs, kultūras iestādes | Pastāvīgi | Pašvaldība, valsts, Kultūrkapitāla fonda, ES fondu atbalsts | Organizēto profesionālās pilnveides pasākumu skaits, dalībnieku skaits |
| Izstrādāt un licencēt apmācību programmu bibliotekāriem-iesācējiem bez profesionālās izglītības.  | Gulbenes novada bibliotēka | 2019 | Pašvaldība |
| Mācību procesā iesaistīto darbinieku pedagoģisko prasmju attīstīšana un mācību metožu apgūšana.  | Gulbenes novada bibliotēka | 2019-2020 | Pašvaldība |
| Attīstīt bibliotēku darbinieku kompetences; sniegt iespēju paaugstināt kvalifikāciju, organizējot kursus, mācības un praktikumus. | Gulbenes novada bibliotēka | Patstāvīgi | Pašvaldība |
| Organizēt novada profesionālās pilnveides pasākumus un nodrošināt dalību pasākumos ārpus novada | IKS nodaļa, Latvijas Nacionālais kultūras centrs, kultūras iestādes, pārvaldes | Pastāvīgi | Pašvaldība, valsts, Kultūrkapitāla fonda, ES fondu atbalsts |
| Organizēt profesionālās ievirzes mākslas pedagogu profesionālās kvalifikācijas pilnveides pasākumus un nodrošināt dalību pasākumos ārpus novada | Gulbenes Mākslas skola, biedrība “Radošā apvienība “Piektā Māja”, Gulbenes Mūzikas skola | Pastāvīgi | Pašvaldība, valsts, Kultūrkapitāla fonda, ES fondu atbalsts |
| 3.7.Attīstīt radošās industrijas | Uz kultūras mantojumu balstītu, mūsdienu Latvijas dizaina vērtībām atbilstošu novadu un Latviju raksturojošu priekšmetu radīšana Gulbenes vēsturiskā centra ēkās (Baltā pils, Pasta – telegrāfa ēka, Klēts) | Gulbenes novada vēstures un mākslas muzejs | Pastāvīgi | Pašvaldība, valsts, Kultūrkapitāla fonda, ES fondu atbalsts | Radītās dizaina vērtības |
| Apzināt novada amatniecības, lietišķās mākslas meistarus, nodrošināt prasmju pārņemšanu, saglabāšanu, popularizēšanu | IKS nodaļa, kultūras iestādes  | Pastāvīgi | Pašvaldība, Kultūrkapitāla fonda atbalsts | Apzināto meistaru skaits, pasākumi un aktivitātes amatniecības jomas popularizēšanai un saglabāšanai  |
| Organizēt izstādes, pasākumus lietišķās mākslas un amatniecības meistaru darbiem. | Pārvaldes, kultūras iestādes, lietišķās mākslas kolektīvi, IKS nodaļa | Pastāvīgi | Pašvaldība, valsts, Kultūrkapitāla fonda atbalsts | Organizēto pasākumu/ izstāžu skaits, dalībnieku skaits |
| Attīstīt un pilnveidot dizaina izglītības virzienu Gulbenes Mākslas skolā – rīkot dizaina meistardarbnīcas, izstādes u.c. | Gulbenes Mākslas skola, biedrība “Radošā apvienība “Piektā Māja” | Pastāvīgi | Pašvaldība, valsts, Kultūrkapitāla fonda, ES fondu atbalsts | Organizēto pasākumu/ izstāžu skaits, dalībnieku skaits |
|  |  | **4.Bibliotēku informācijas resursu un pakalpojumu attīstība** | 4.1.Nodrošināt Gulbenes novada publisko un skolu bibliotēku elektroniskā kopkataloga veidošanu, uzturēšanu un izmantošanu atbilstoši standartiem. | Jaunā bibliogrāfisko aprakstu standarta ”Resursu apraksts un piekļuve (RDA)” ieviešana BIS Alise. | Gulbenes novada bibliotēka  | Pastāvīgi | Pašvaldības | Ieviesta bibliogrāfiskā apraksta standarts ”Resursu apraksts un piekļuve (RDA)” |
| Vienotu noteikumu izstrāde novada bibliotēkām par bibliogrāfisko aprakstu veidošanu, atbilstoši datu bāzu profiliem.  | Gulbenes novada bibliotēka  | Pastāvīgi | Pašvaldības | Izstrādāts un ieviesti noteikumi par bibliogrāfisko aprakstu veidošanu, atbilstoši datu bāzu profiliem. |
| Bibliotēku informācijas sistēmas Alise moduļu pilnīga izmantošana bibliotekārā darba procesos un lietotāju apkalpošanā (SBA, autorizēti lietotāji, resursu rezervēšana Elektroniskajā katalogā). | Gulbenes novada bibliotēka  | Pastāvīgi | Pašvaldības | Bibliotēku informācijas sistēmas Alise moduļu pilnīga izmantošana bibliotekārā darba procesos un lietotāju apkalpošanā |
| Turpināt izglītības iestāžu bibliotēku krājumu rekataloģizāciju.  | Gulbenes novada bibliotēka, novada izglītības iestādes | 2018-2020 | Pašvaldības | Notikusi visa izglītības iestāžu bibliotēku krājumu rekataloģizācija. |
| Lasītāju reģistrācijas un automatizētās lasītāju apkalpošanas nodrošināšana novada izglītības iestādēs.  | Gulbenes novada bibliotēka, novada izglītības iestādes | 2018-2020 | Pašvaldības | Lasītāju reģistrācija un automatizētās lasītāju apkalpošanas nodrošināšana novada izglītības iestādēs. |
| 4.2. Nodrošināt bibliotēku elektronisko resursu un pakalpojumu kvalitatīvu un koordinētu attīstību | Tiešsaistes abonēto un brīvpieejas datubāzu pieejamības nodrošināšana bibliotēkā un attālināti (Latvijas un pasaules resursi).  | Gulbenes novada bibliotēka, pagastu bibliotēkas | Pastāvīgi | Pašvaldība | Nodrošināta tiešsaistes abonēto un brīvpieejas datubāzu pieejamība |
| Attīstīt attālinātu piekļuves pakalpojuma nodrošināšanu bibliotēkā (Izveidot iespēju lietotājiem patstāvīgi reģistrēties bibliotēkas katalogā). | Gulbenes novada bibliotēka | Pastāvīgi | Pašvaldība | Izveidots attālinātais piekļuves pakalpojuma bibliotēkā |
| E-pakalpojumu nodrošināšana un konsultācijas (valsts un pašvaldības iestāžu, banku, apdrošināšanas, ceļojumu un citu komerckompāniju e-pakalpojumi. Maksājumi un pirkumi interneta vidē**).** | Gulbenes novada bibliotēka, pagastu bibliotēkas | Pastāvīgi | Pašvaldība | Nodrošināti E-pakalpojumi internetā un to konsultācijas |
| Pašvaldības dokumentu datu bāzes veidošana un pieejas nodrošināšana attālināti. | Gulbenes novada bibliotēka | Pastāvīgi | Pašvaldība | Nodrošināta Pašvaldības dokumentu datu bāzes veidošana un pieejamība |
| 4.3.Pilnveidot un attīstīt bibliotēku pakalpojumu pieejamību dažādām iedzīvotāju grupām. | Informācijas un apmācību nodrošināšana sociāli mazaktīvām iedzīvotāju grupām un cilvēkiem ar īpašām vajadzībām par pakalpojumu iespējām bibliotēkā (audio grāmatas, apkalpošana dzīvesvietā, skaļā lasīšana, specializētā datortehnika cilvēkiem ar redzes traucējumiem u.c.). | Gulbenes novada bibliotēka, pagastu bibliotēkas | Pastāvīgi | Pašvaldība | Iedzīvotāju skaits šī pakalpojuma saņemšanā |
| Organizēt interaktīvas nodarbības lasīšanas veicināšanai un rīkot izglītojoša satura pasākumus dažādām interešu grupām (literātu klubs; valodu apguves grupas; rokdarbu – amatnieku interešu grupas; personības izaugsmes un attīstības interešu grupa u.c.)  | Gulbenes novada bibliotēka, pagastu bibliotēkas | Pastāvīgi | Pašvaldība | Apmeklētāju un organizēto pasākumu/aktivitāšu skaits šī pakalpojuma saņemšanā |
| Vienotu noteikumu izstrāde novada iedzīvotāju bibliotekārajai apkalpošanai dzīvesvietās. | Gulbenes novada bibliotēka  | 2018-2019 | Pašvaldība | Izstrādāti noteikumi novada iedzīvotāju bibliotekārajai apkalpošanai dzīvesvietās. |
| Reizi 3 gados organizēt Lielos Lasīšanas svētkus Gulbenes novada skolās un bibliotēkās.  | Gulbenes novada bibliotēka, pagastu bibliotēkas Finanšu un ekonomikas nodaļa | Sākot ar 2019.gadu | PašvaldībaVVKF  | Noorganizēti Lielie Lasīšanas svētki |
| 4.4.Veicināt izglītotu informācijas sabiedrības veidošanu, nodrošinot kvalitatīvu neformālās izglītības piedāvājumu dažādām iedzīvotāju mērķa grupām | Stimulēt un atbalstīt visu sociālo grupu iedzīvotājus izglītošanā, informēšanā, prasmju ieguvē, piedāvājot plašas bezmaksas mācību iespējas bibliotēkā un piedāvājot izbraukuma apmācības pagastu bibliotēkās. | Gulbenes novada bibliotēka,pagastu bibliotēkas | Patstāvīgi | Pašvaldība | Iesaistīto iedzīvotāju skaits |
| 4.5.Veidot Gulbenes novada bibliotēku par mūsdienīgu un nozīmīgu profesionālās informācijas, metodiskās palīdzības un izglītības centru. | Nodrošināt mācību centra telpu un materiāli tehniskās bāzes pieejamību pašvaldības iestādēm un institūcijām, NVO dažādu izglītības pasākumu organizēšanai. | Gulbenes novada bibliotēka. | Patstāvīgi | Pašvaldība | Telpu izmantošanas skaits |

1. Džons Hoks. Ilgtspējīgas attīstības 4.pīlārs. Kultūras nozīme valsts attīstības plānošanā, Culturelab, 2007. [↑](#footnote-ref-1)
2. Kultūrpolitikas pamatnostādnes 2014.-2020.gadam „Radošā Latvija”. [↑](#footnote-ref-2)
3. Izvērtējums „Publisko individuālo pakalpojumu klāsta izvērtējums atbilstoši apdzīvojumam” (VARAM 2014/14) 4.pielikums “Kultūras pakalpojumu teritoriālā izvietojuma analīze atbilstoši apdzīvojumam un priekšlikumi to pieejamības uzlabojumiem”. SIA „Grupa93” un SIA „Karšu izdevniecība Jāņa sēta” [↑](#footnote-ref-3)
4. Amatiermākslas kolektīvi = AMK. Norādīts to kolektīvu skaits, kuru vadītājiem 2017. gadā pašvaldība maksā atalgojumu. [↑](#footnote-ref-4)
5. Latvijas Republikas Uzņēmuma reģistra dati 2016.gadā [↑](#footnote-ref-5)