

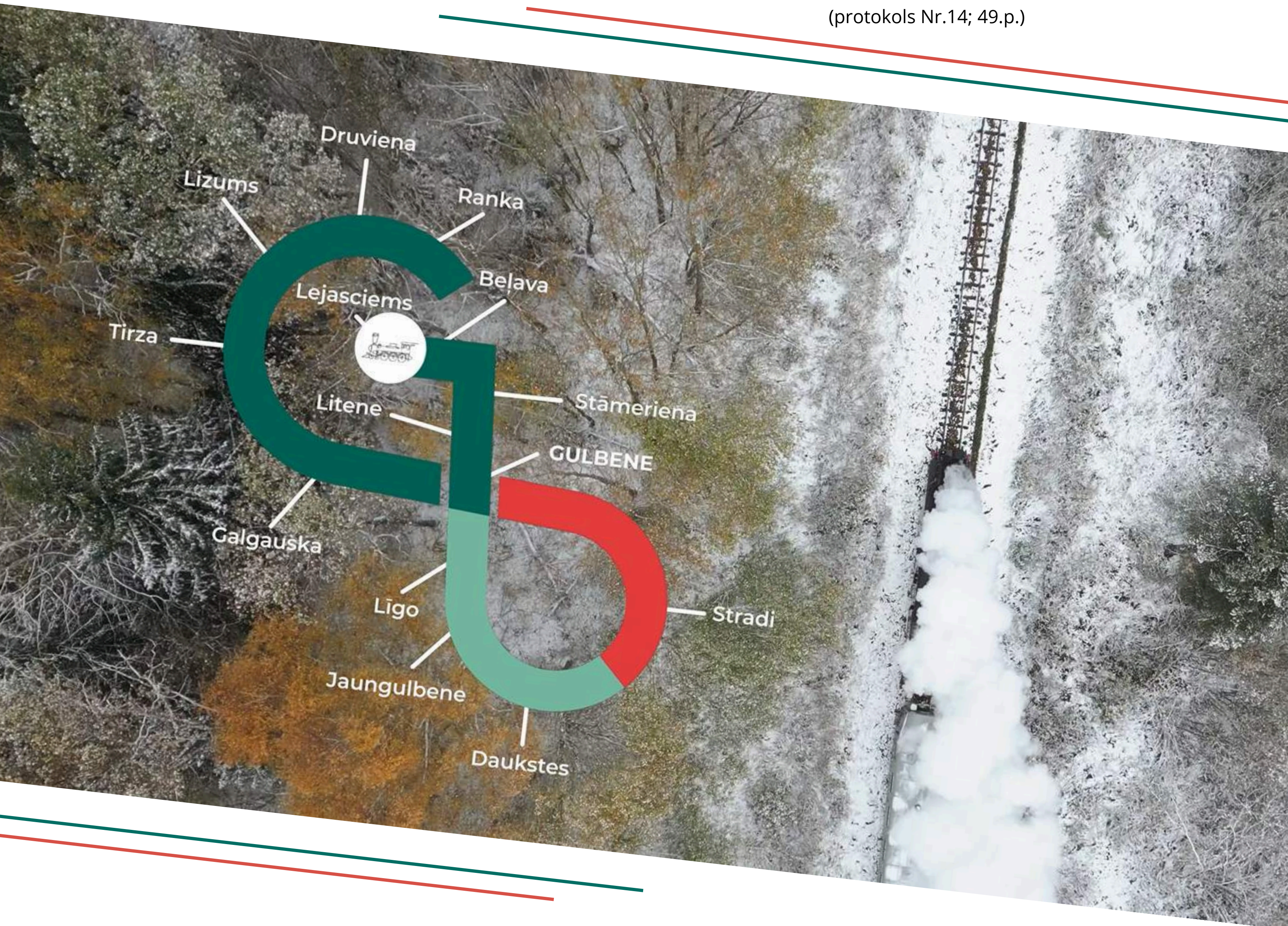
**Apstiprināts**

2024.gada 27.jūnija

Gulbenes novada pašvaldības domes sēdē

Lēmums Nr. GND/2024/350

(protokols Nr.14; 49.p.)



**GULBENES NOVADA  
PAŠVALDĪBAS**

*2023. gada*

**publiskais pārskats**



## Cienījamais publiskā pārskata lasītāji!

Gulbenes novada pašvaldības 2023.gada publiskais pārskats dod iespēju atskatīties uz aizvadītā gada padarītajiem darbiem uz Gulbenes novadā paveikto. Pārskatā esam iekļāvuši informāciju par domes darbu un Gulbenes novada pašvaldības pārvaldi tās struktūru un galvenajām tās darbības jomām. Esam pārskatā iekļāvuši informāciju par Eiropas Savienības struktūrfondu projektu īstenošanu, pasākumiem attīstības dokumentu un teritorijas plānojuma īstenošanā, sabiedrības līdzdalību, gan par Gulbenes novada pašvaldības finanšu resursiem un darbības rezultātiem.

2023.gads ir bijis ar lieliem izaicinājumiem un negaidītiem pavērsieniem globālajā ekonomikā. Atskatoties un analizējot 2023. gada budžetu, varam redzēt arī Gulbenes novada pašvaldības veiksmes un ne tik labi izdevušos darbus (Druvienas muižas ēkas jumta un fasādes rekonstrukcijas projektēšana). Kā pašvaldība esam ļoti labi spējuši nodrošināt un izpildīt savas funkcijas, sniegt sociālo palīdzību, ko nosaka Pašvaldību likums un sniegt daudzas pašvaldības brīvprātīgās iniciatīvas, atbalstot sava novada iedzīvotājus.

Gulbenes novada pašvaldība aizvadītajā gadā izdevās veiksmīgi sabalansēt budžeta ieņēmumus un izdevumus, nodrošinot gan pašvaldības iestāžu darbu un ikdienas funkciju izpildi, gan novada attīstību. Tomēr straujais banku aizdevumu procentu kāpums lika meklēt risinājumus un veikt grozījumus noslēgtajos aizdevumu līgumos. Lielākā daļa no iesāktajiem projektiem tika pabeigti un pilnībā realizēti un uzsākta vairāku tehnisko projektu izstrāde gan ielu, ceļu rekonstrukcijai gan izglītības iestāžu muzeja ēkas energoefektivitātei un pārbūvei.

Plānojot pabeigt iesāktos projektus un vienlaikus domājot par ilgtspējīgu Gulbenes novada attīstību budžeta sagatavošanas procesā, 2023.gadā tika izvirzītas šādas prioritātes:

- strukturālās reformas pašvaldības iestādēs,
- ES struktūrfondu piesaiste novada attīstībai,
- konkurētspējīga atalgojumu sistēmas ieviešana.

Rūpīgi tika izvērtētas un pārskatītas iepriekšējos gados iesāktās pašvaldības brīvās iniciatīvas, piemēram, skolēnu ēdināšanas atvieglojumiem, paredzēts vecāku līdzdalības maksājums.

2023.gadā pieauga izmaksas skolēnu pārvadājumiem uz izglītības iestādēm, kā arī būtiski palielinājās pašvaldības finansējums deinstitutionalizācijas projektu realizācijai un plānotais sociālo pabalstu apjoms.

2024. gadā pārskatam un pārvērtējam atkārtoti pašvaldības brīvās atbalsta iniciatīvas, piemēram līdzfinansējums ūdens un kanalizācijas centralizēto pieslēgumu izbūvei, daudzdzīvokļu dzīvojamu māju iekšpagalmu labiekārtošanai. Raugoties nākotnē, turpināsim iedzīvotāju iniciatīvas projektu konkursa organizēšanu un 2023. gadā uzvarējušo konkursa projektu realizāciju. Paredzam atbalstu uzņēmējdarbības veicināšanai, vairākās kārtās organizējot pašvaldības grantu konkursu.

2024. gada budžeta izpilde prasīs stingru finanšu disciplīnas ievērošanu Gulbenes novada pašvaldības iestādēs un struktūrvienībās. Esam pārliecināti, ka pašvaldība spēs sekmīgi veikt strukturālās reformas un efektīvāk izpildīt pašvaldības funkciju izpildi. Plānojam izpildīt pašvaldības noteiktās iniciatīvas un dažādas apņemšanās, kā arī turpināt darbu tehnisko projektu izstrādē un plānot jaunu projektu uzsākšanu saskaņā ar Gulbenes novada ilgtspējīgas attīstības stratēģiju 2014.-2030. gadam Gulbenes novada attīstības programmu 2025.-2030.gadam.

Ar labām domām un krietni padarītiem darbiem strādājam Gulbenes novada iedzīvotāju labā! Lai mums kopā izdodas!

Andis Caunītis,  
Gulbenes novada domes priekšsēdētājs

## SATURS

1.	Gulbenes novada raksturojums	3
1.1.	Teritorija	3
1.2.	Iedzīvotāji	4
1.3.	Nodarbinātība	5
2.	Gulbenes novada pašvaldības darbības pārskats	6
2.1.	Gulbenes novada dome	6
2.2.	Komisijas	7
2.3.	Pašvaldības pārvalde	8
2.4.	Personāls	10
2.5.	Gulbenes novada pašvaldības finanšu resursi un darbības rezultāti	11
2.6.	Sociālais darbs Gulbenes novadā	18
2.7.	Gulbenes novada bāriņtiesas darbs	20
2.8.	Gulbenes novada Dzimtsarakstu nodaļas darbs	21
2.9.	Izglītības darbs Gulbenes novadā	22
2.10.	Kultūras darbs Gulbenes novadā	29
2.11.	Sporta darbs Gulbenes novadā	30
2.12.	Jaunatnes darbs Gulbenes novadā	32
2.13.	Bibliotēku darbs Gulbenes novadā	33
2.14.	Gulbenes novada muzeju un ekspozīciju darbs	34
2.15.	Gulbenes novada būvvaldes darbs	36
2.16.	Gulbenes novada Pašvaldības policijas darbs	37
2.17.	PA "Gulbenes novada tūrisma un kultūrvēsturiskā mantojuma centrs" darbs	38
3.	Gulbenes novada pašvaldības pasākumi attīstības dokumentu un teritorijas plānojuma īstenošanā	40
4.	Gulbenes novada pašvaldības ES struktūrfondu projektu īstenošana	41
4.1.	2023.gadā pabeigtie projekti	41
4.2.	2024.gadā uzsāktie projekti	44
5.	Gulbenes novada pašvaldības starptautiskās sadarbības aktivitātes	45
6.	Sabiedrības iesaiste Gulbenes novada pašvaldības darbā	46
6.1.	Pasākumi iedzīvotāju informēšanai un izglītošanai	46
6.2.	Valsts un pašvaldības vienotais klientu apkalpošanas centrs	47
6.3.	Gulbenes novada pašvaldības līdzdalības budžeta īstenošana 2023.gadā	48
6.4.	Gulbenes novada pašvaldības atbalsts NVO sektoram, uzņēmējdarbībai	49
7.	Gulbenes novada pašvaldības veiktie pasākumi vadības pilnveidošanai	51
8.	Informācija par pašvaldības būtiskiem riskiem un neskaidriem apstākļiem	52
9.	Valsts kontroles revīzija 2023.gadā	53

## PIELIKUMI

Neatkarīga revidenta ziņojums par Gulbenes novada konsolidēto finanšu pārskatu.

Lēmums „Par Gulbenes novada pašvaldības 2023.gada pārskata apstiprināšanu”.

Valsts kontroles lēmums par revīzijas ziņojuma apstiprināšanu.

Valsts kontroles laika grafiks Gulbenes novada pašvaldības ziņošanai par ieteikumu ieviešanu revīzijā  
 “Vai pašvaldību veiktās darbības nodrošina iedzīvotāju līdzdalību un informētību?”

# 1. GULBENES NOVADA RAKSTUROJUMS

## 1.1. Teritorija

Vēsturiski kopš 1939.gada Gulbenes novada teritorija iekļaujas Vidzemes kultūrvēsturiskajā novadā. Gulbenes novads atrodas Latvijas Ziemeļaustrumu daļā un robežojas ar Alūksnes, Balvu, Cēsu, Madonas un Smiltenes novadu. Novada centrs – Gulbene – atrodas Gulbenes paugurvaļņa dienvidu nogāzē, pārsvarā līdzenā teritorijā, pilsētas augstākais punkts ir 145 metri virs jūras līmeņa. Gulbenes novads ir bagāts ar mežiem, ezeriem un upēm, unikālām dabas bagātībām, piemēram, palienu pļavām un iekšzemes kāpām. Gulbenes novads atrodas Gaujas upes sateces baseinā. Gauja ir Latvijā garākā upe (452 km), kura savu tecējumu sāk Latvijas teritorijā. Novada teritorijai cauri tek Pededze (131 km), kura pēc garuma Latvijā ierindojas 7. vietā. Galvenās tautsaimniecības nozares ir lauksaimniecība, mežizstrāde un kokapstrāde.

## FAKTI

- 13 pagasti un administratīvais centrs Gulbene
- Platība 1872 km<sup>2</sup>
- Iedzīvotāji 19 592 (01.01.2024.)
- Attālums līdz attīstības centriem: Rīga – 186 km, Valmiera – 97 km, Cēsis – 107 km, Alūksne – 45 km, Madona – 51 km, Rēzekne – 87 km, Jēkabpils – 113 km, Daugavpils – 199 km
- Gulbenes novads atrodas tranzīta krustpunktā virzienā Smiltene–Gulbene–Balvi–Vientuļi un Rēzekne–Terehova

## Dzelzceļš

Divas darbojošās dzelzceļa līnijas: platsliežu Pļaviņas–Gulbene un 33 km garā šaursliežu līnija Gulbene–Alūksne.

## Dabas resursi

Meži aizņem 59,4%, lauksaimniecības zeme – 35,9% no tās meliorēta 54,1%, augstvērtīga – 3,5%, pārējie dabas resursi – 1,2 %. No bieži sastopamajiem derīgajiem izrakteņiem pieejamas smilts, smilts-grants, kūdras un māla atradnes.

## Lielākās upes un ezeri

Novadā ir ap 50 ezeri un citas ūdens tilpnes. Seši no tiem ir publiskie ezeri:

Ludza ezers Stāmerienas pagastā – 280,9 ha  
 Sudala ezers Lejasciema pagastā – 182,3 ha  
 Ušura ezers Jaungulbenes pagastā – 160,8 ha  
 Ādmiņu ezers Lejasciema pagastā – 28,2 ha  
 Lielais Virānes ezers Tirzas pagastā – 60,9 ha  
 Kalmodu ezers Rankas pagastā – 23,0 ha

Novadā ir 48 upes, kuru garums pārsniedz 10 km; lielākās ir: Gauja, Pededze, Tirza, Liede, Krustalīce.



Foto: Andris Skaistkalns

## 1.2. Iedzīvotāji

Gulbenes novadā uz 01.01.2024. savu dzīves vietu bija deklarējuši 19 592 iedzīvotāji, no kuriem 10 089 sievietes un 9 503 vīrieši. Vidējais iedzīvotāju blīvums – 10,5 iedzīvotāji uz km<sup>2</sup>.

**2023.gadā no 19 592 iedzīvotājiem** (avots: Pilsonības un migrācijas lietu pārvalde (PMLP)):

- līdz darbības vecumam **2742 iedzīvotāji** jeb 14,0 %;
- darbības vecumā **12529 iedzīvotāji** jeb 63,94 %;
- pēc darbības vecuma **4321 iedzīvotāji** jeb 22,1 %;
- **bērnu skaits** no 0 - 18 gadiem – 3321, no tiem vecuma grupā 0 - 6 gadi – 1177, 7 - 18 gadi – 2144;
- etniskais sastāvs: latvieši (86,59%), cittautieši – 13,41%, tai skaitā krievu tautības iedzīvotāji 8,18%, ukraiņu tautības iedzīvotāji 1,46% un pārējo tautību iedzīvotāji 3,77%.

Tāpat kā visā Latvijā, arī Gulbenes novadā 2023.gadā iedzīvotāju skaits samazinājās. Pilsonības un migrācijas lietu pārvaldes dati liecina, ka laika periodā no 2021.gada 1.janvāra līdz 2024.gada 1.janvārim iedzīvotāju skaits novadā ir sarucis par 978 iedzīvotājiem jeb 4,75%.

Galvenie iedzīvotāju skaita samazinājuma faktori ir iedzīvotāju migrācija un negatīvais dabiskais pieaugums. 2023.gadā Gulbenes novadā reģistrēti 137 jaundzimušie un 307 miršanas gadījumi.



Pamatojoties uz PMLP datiem, **2024.gada 1.janvārī Gulbenes pilsētā savu deklarēto dzīvesvietu bija norādījuši 7 003 iedzīvotāji jeb 35,74% no novada teritorijā deklarētajiem iedzīvotājiem.**

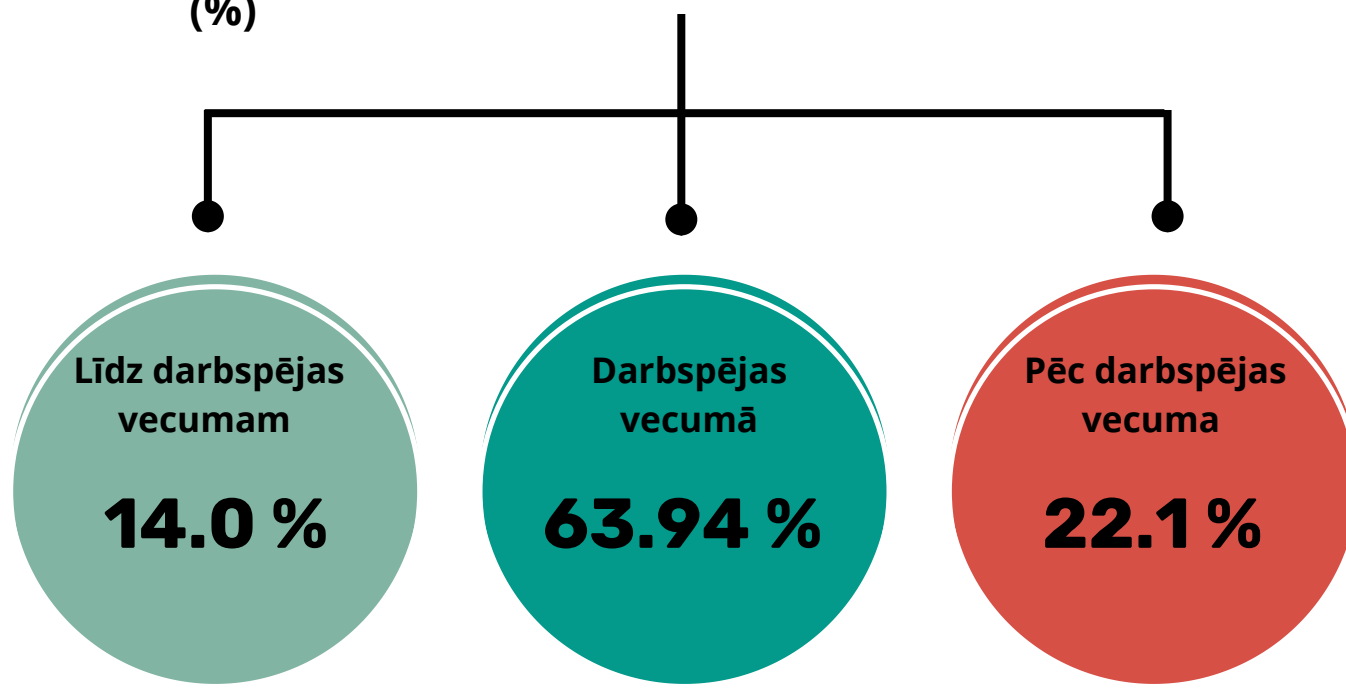
**Vislielākais iedzīvotāju skaits** (izņemot pilsētu) bija Stradu pagastā, kur savu dzīvesvietu deklarējuši 1534 iedzīvotāji jeb 7,83% no novada teritorijā deklarētajiem iedzīvotājiem, Lejasciema pagastā – 1 394 iedzīvotāji jeb 7,12 % no novada teritorijā deklarētajiem iedzīvotājiem.

**Vismazākais iedzīvotāju skaits** bija Līgo pagastā – 358 iedzīvotāji jeb 1,83 % no novada teritorijā deklarētajiem iedzīvotājiem.

Salīdzinot iedzīvotāju skaitu 2023.gada un 2024.gada 1.janvārī, **Gulbenes pilsētā iedzīvotāju skaits samazinājies par 92 iedzīvotājiem jeb 1,3 %**, savukārt pagastu teritorijās vislielākais iedzīvotāju skaita samazinājums Daukstu pagastā (-4,27%), Lizuma pagastā (-4,23%), Litenes pagastā (-3,49%) un Jaungulbenes pagastā (-2,59%). Iedzīvotāju skaita pieaugums novērojams Galgauskas pagastā (+2,63%) un Līgo pagastā (+1,99 %).

### 1.3. Nodarbinātība

Gulbenes novadā deklarēto iedzīvotāju sadalījums pa vecuma grupām uz 01.01.2024. (%)

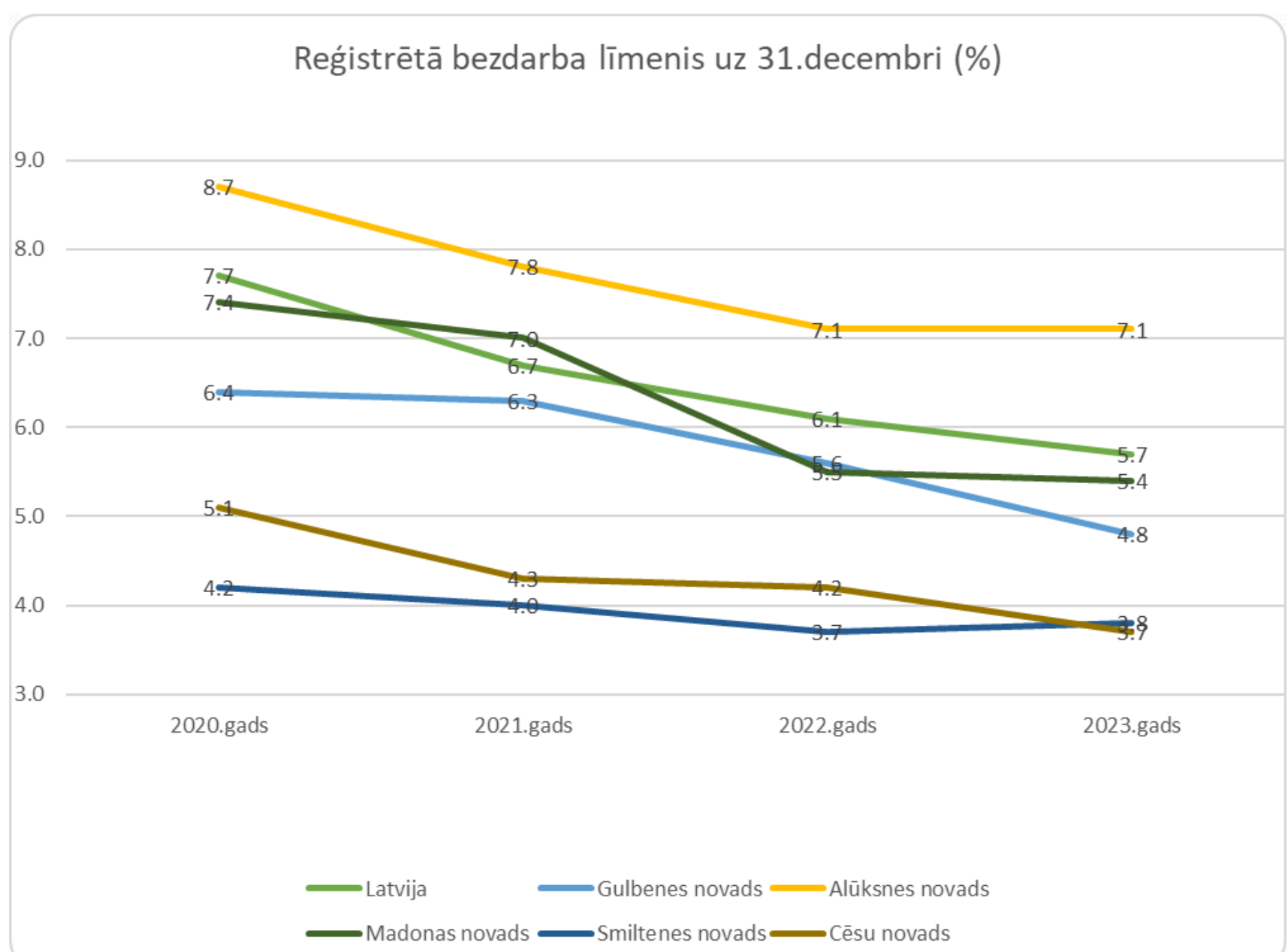


Analizējot PLMP datus, 2023.gadā Gulbenes novadā darbības vecumā bija 63,94 % iedzīvotāju, kas ir par 0,5 procentpunktiem mazāk nekā 2023.gada 1.janvārī. Līdz darbības vecuma iedzīvotāju īpatsvars – 14%, kas, salīdzinot ar iepriekšējo periodu, ir par 0,1 procentpunktu mazāk nekā 2023.gada 1.janvārī. Pilsonības un migrācijas lietu pārvaldes dati liecina, ka pēc darbības vecuma iedzīvotāju īpatsvars Gulbenes novadā veidoja 22,1%, kas ir par 0,6 procentpunktiem vairāk nekā pirms gada. Līdz ar to arī Gulbenes novadā, tāpat kā valstī kopumā, aktuāla ir sabiedrības novecošanās.



2023.gada 31.decembrī bezdarba līmenis Gulbenes novadā bija zemāks nekā Alūksnes novadā, Madonas novadā un Latvijā vidēji. Pēc Nodarbinātības valsts aģentūras datiem (NVA) 2023.gada 31.decembrī Gulbenes novadā bezdarba līmenis bija 4,8% no ekonomiski aktīvajiem iedzīvotājiem. 2023.gada 31.decembrī Gulbenes novadā bija reģistrēti 580 bezdarbnieki, kas ir par 112 bezdarbniekiem jeb 16,18% mazāk nekā 2022.gada 31.decembrī.

Par pozitīvām tendencēm Gulbenes novadā liecina bezdarba līmeņa samazināšanās laika periodā no 2020.gada līdz 2023.gadam, kas ir samazinājies par 1,6 procentpunktiem. Galvenie iemesli, kas radījuši bezdarba līmeņa samazināšanos gan novadā, gan valstī kopumā, ir ilgstošo bezdarbnieku īpatsvara un ekonomiski neaktīvo iedzīvotāju skaita samazinājums.



## 2. GULBENES NOVADA PAŠVALDĪBAS DARBĪBAS PĀRSKATS

### 2.1. Gulbenes novada dome

Gulbenes novada pašvaldības iedzīvotāju pārstāvību nodrošina to ievēlēta pašvaldības lēmējvara – Gulbenes novada dome (Dome), kas pieņem lēmumus, nosaka pašvaldības institucionālo struktūru, lemj par autonomo funkciju un brīvprātīgo iniciatīvu īstenošanu, un par kārtību, kādā nodrošina pašvaldībai deleģēto valsts pārvaldes funkciju un pārvaldes uzdevumu izpildi, izstrādā un izpilda pašvaldības budžetu. Gulbenes novada pašvaldība līdz 2022.gada 31.decembrim darbojās saskaņā ar likumu “Par pašvaldībām”, bet no 2023.gada 1.janvāra stājās spēkā jaunais “Pašvaldību likums”. Pašvaldības dome atbilstoši kompetencei ir atbildīga par pašvaldības institūciju tiesisku darbību un finanšu līdzekļu izlietojumu.

Gulbenes novada pašvaldības un tās iestāžu darbību līdz 2023.gada 31.decembrim reglamentēja Gulbenes novada domes 2013. gada 31. oktobra saistošie noteikumi Nr. 25 “Gulbenes novada pašvaldības nolikums”. Pamatojoties uz jauno “Pašvaldību likumu”, kas stājās spēkā 2024.gada 1.janvārī, tika izstrādāti un Gulbenes novada domes 2023.gada 21.decembra sēdē apstiprināti saistošie noteikumi Nr. 24 “Gulbenes novada pašvaldības nolikums”, kas stājās spēkā 2024.gada 1.janvārī.

#### GULBENES NOVADA DOMĒ IEVĒLĒTI 15 DEPUTĀTI:

**Andis Caunītis** (“Latvijas Reģionu Apvienība”),  
**Guna Švika** (“Jaunā konservatīvā partija”),  
**Normunds Audzišs** (“Zaļo un Zemnieku savienība”),  
**Ainārs Brezinskis** (“Latvijas Reģionu Apvienība”),  
**Gunārs Ciglis** (“Latvijas attīstībai”),  
**Aivars Circens** (“Latvijas attīstībai”),  
**Daumants Dreiškens** (“Zaļo un Zemnieku savienība”),  
**Lāsma Gabdullina** (“Latvijas attīstībai”),  
**Atis Jencītis** (“Latvijas Reģionu Apvienība”),  
**Ivars Kupčs** (“Jaunā konservatīvā partija”),  
**Intars Liepiņš** (“Jaunā VIENOTĪBA”),  
**Normunds Mazūrs** (“Latvijas attīstībai”),  
**Mudīte Motivāne** (“Zaļo un Zemnieku savienība”),  
**Guna Pūcīte** (Nacionālā apvienība “Visu Latvijai!”-“Tēvzemei un Brīvībai/LNNK”),  
**Anatolijs Savickis** (Nacionālā apvienība “Visu Latvijai!”-“Tēvzemei un Brīvībai/LNNK”).



2023.gadā notikušas 20 pašvaldības domes sēdes, no tām 16 kārtējās un 4 ārkārtas sēdes. Sēdes notikušas klātienē. Kopā izskatīti 1310 darba kārtības jautājumi un pieņemti 1304 lēmumi.

#### 2023. gadā darbojās 4 pastāvīgās komitejas

Attīstības un tautsaimniecības komiteja 7 locekļu sastāvā, sasauktas 12 sēdes  
 Izglītības, kultūras un sporta komiteja 7 locekļu sastāvā, sasauktas 12 sēdes  
 Sociālo un veselības jautājumu komiteja 7 locekļu sastāvā, sasauktas 12 sēdes  
 Finanšu komiteja 7 locekļu sastāvā, sasauktas 12 sēdes

#### Sasauktas 2 apvienoto komiteju sēdes:

1. Finanšu, Attīstības un tautsaimniecības, Sociālo un veselības jautājumu, Izglītības, kultūras un sporta komiteju apvienotās sēdes – 30.03.2023.
2. Finanšu, Attīstības un tautsaimniecības un Izglītības, kultūras un sporta komiteju apvienotā sēde – 05.12.2023.

#### 2023.gadā pieņemti 27 saistošie noteikumi:

<https://likumi.lv/ta/veids/gulbenes-novada-dome/saistosie-noteikumi>

## 2.2. Komisijas

### 2023.gadā darbojās šādas pastāvīgās 22 komisijas:

- Gulbenes novada pašvaldības administratīvā komisija  
(5 pašvaldības darbinieki)
- Gulbenes novada pašvaldības dzīvesvietas reģistrācijas un anulācijas komisija  
(3 pašvaldības darbinieki, 1 kapitālsabiedrības darbinieks)
- Gulbenes novada pašvaldības iepirkuma komisija  
(1 deputāts, 3 pašvaldības darbinieki)
- Gulbenes sadarbības teritorijas civilās aizsardzības komisija  
(1 deputāts, 4 pašvaldības darbinieki, 12 valsts iestāžu darbinieki)
- Gulbenes novada pašvaldības sabiedriskā transporta komisija  
(3 deputāti, 3 pašvaldības darbinieki, 1 kapitālsabiedrības darbinieks)
- Gulbenes novada pašvaldības autoceļu (ielu) fonda komisija  
(1 deputāts, 4 pašvaldības darbinieki, 1 iedzīvotājs, 1 valsts iestādes darbinieks)
- Gulbenes novada pašvaldības sporta komisija  
(2 deputāti, 3 pašvaldības darbinieki, 1 uzņēmējs, 1 iedzīvotājs)
- Gulbenes novada pašvaldības pedagoģiski medicīniskā komisija  
(5 pašvaldības darbinieki, 1 medicīnas jomas darbinieks)
- Gulbenes novada pašvaldības apbalvošanas komisija  
(5 pašvaldības darbinieki, 1 iedzīvotājs)
- Gulbenes novada pašvaldības īpašuma novērtēšanas un izsoļu komisija  
(2 deputāti, 4 pašvaldības darbinieki)
- Gulbenes novada pašvaldības vides aizsardzības jautājumu komisija  
(2 deputāti, 2 pašvaldības darbinieki, 2 iedzīvotāji, 1 valsts iestādes darbinieks)
- Gulbenes novada pašvaldības interešu izglītības programmu izvērtēšanas un valsts mērķdotācijas un pašvaldības dotācijas finansējuma sadales komisija  
(1 deputāts, 3 pašvaldības darbinieki, 2 iedzīvotāji)
- Gulbenes novada pašvaldības kultūras komisija  
(1 deputāts, 5 pašvaldības darbinieki, 1 iedzīvotājs, 1 kapitālsabiedrības darbinieks)
- Gulbenes novada pašvaldības tūrisma komisija  
(1 deputāts, 4 pašvaldības darbinieki, 1 iedzīvotājs, 6 uzņēmēji)
- Gulbenes novada pašvaldības interešu un neformālās izglītības programmu izvērtēšanas komisija  
(1 deputāts, 5 pašvaldības darbinieki)
- Gulbenes novada pašvaldības lauksaimniecības zemes darījumu izvērtēšanas komisija  
(2 deputāti, 3 pašvaldības darbinieki)
- Gulbenes novada pašvaldības medību koordinācijas komisija  
(1 deputāts, 1 pašvaldības darbinieks, 5 valsts iestāžu, nevalstisko organizāciju pārstāvji)
- Gulbenes novada pašvaldības stipendiju piešķiršanas komisija  
(2 deputāti, 6 pašvaldības darbinieki)
- Gulbenes novada pašvaldības mantas iznomāšanas komisija  
(1 deputāts, 5 pašvaldības darbinieki, 1 iedzīvotājs)
- Gulbenes novada pašvaldības ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstības veicināšanas komisija  
(1 deputāts, 4 pašvaldības darbinieki)
- Gulbenes novada pašvaldības ētikas komisija  
(3 deputāti, 2 pašvaldības darbinieki)
- Gulbenes novada vēlēšanu komisija  
(4 pašvaldības darbinieki, 3 iedzīvotāji)
- Gulbenes novada pašvaldības dzīvokļu jautājumu komisija  
(2 deputāti, 5 pašvaldības darbinieki)



2023.gada 28.decembrī Gulbenes novada domes sēdē pieņemts lēmums par Gulbenes novada pašvaldības jaunatnes lietu konsultatīvās komisijas izveidi.



## 2.3. Pašvaldības pārvalde

Gulbenes novada pašvaldības administrācija ir pašvaldības iestāde, kas darbojas uz Domes apstiprināta nolikuma pamata un kas nodrošina Pašvaldības kompetences īstenošanas atbalsta funkcijas, Domes pieņemto lēmumu izpildi, kā arī Domes darba organizatorisko un tehnisko apkalpošanu un to vada Pašvaldības izpilddirektors.

### Administrācijas pārvaldes struktūru 2023.gadā veidoja:

- Attīstības un iepirkumu nodaļa;
- Finanšu nodaļa;
- Informācijas tehnoloģiju kompetences centrs;
- Īpašumu pārraudzības nodaļa;
- Juridiskā un personālvadības nodaļa;
- Kancelejas nodaļa, kuras sastāvā ir struktūrvienība "Gulbenes novada valsts un pašvaldības vienotais klientu apkalpošanas centrs";
- Atsevišķi speciālisti.

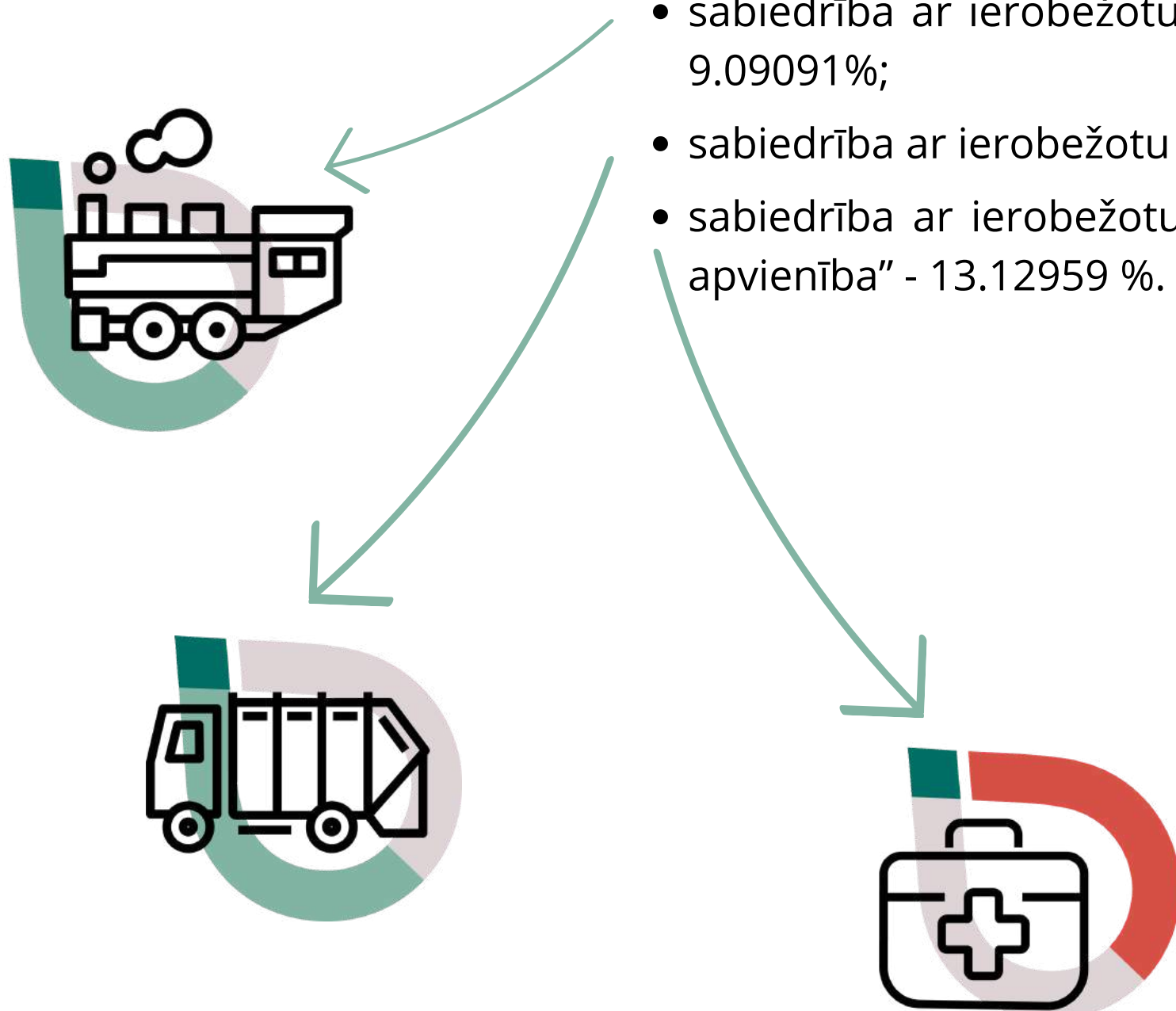
**Pašvaldība ir 100 % kapitāla daļu turētāja** šādās Pašvaldības kapitālsabiedrībās:

- sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Gulbenes autobuss";
- SIA "Gulbenes Energo Serviss".



**Pašvaldība ir kapitāla daļu turētāja šādās privātajās un publiski privātajās kapitālsabiedrībās:**

- sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Gulbenes-Alūksnes bānītis" - 9.09091%;
- sabiedrība ar ierobežotu atbildību "AP Kaudzītes" - 28.226 %;
- sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Balvu un Gulbenes slimnīcu apvienība" - 13.12959 %.



## Gulbenes novada pašvaldības iestādes

Līdz 2023.gada 31.decembrī pašvaldības iestādēs un to struktūrvienībās strādāja 1526 darbinieki. Pašvaldības administrācijas struktūru 2023.gadā veidoja šādas Domes izveidotas Pašvaldības iestādes, kas darbojās uz Domes apstiprināta nolikuma pamata:

### Gulbenes novada pašvaldības administrācija

#### Pilsētas un pagastu pārvaldes

1. Gulbenes pilsētas pārvalde
2. Beļavas pagasta pārvalde
3. Daukstu pagasta pārvalde
4. Druvienas pagasta pārvalde
5. Galgauskas pagasta pārvalde
6. Jaungulbenes pagasta pārvalde
7. Lejasciema pagasta pārvalde
8. Litenes pagasta pārvalde
9. Lizuma pagasta pārvalde
10. Līgo pagasta pārvalde
11. Rankas pagasta pārvalde
12. Stāmerienas pagasta pārvalde
13. Stradu pagasta pārvalde
14. Tirzas pagasta pārvalde

#### Citas iestādes

1. Gulbenes novada sociālais dienests
2. Gulbenes novada sociālās aprūpes centrs "Jaungulbenes Alejas"
3. Gulbenes novada sociālās aprūpes centrs „Siltais”
4. Gulbenes novada bāriņtiesa
5. Gulbenes novada būvvalde
6. Gulbenes novada Pašvaldības policija
7. Gulbenes novada Dzimtsarakstu nodaļa
8. Gulbenes novada Izglītības pārvalde
9. Gulbenes novada Sporta pārvalde
10. Gulbenes novada kultūras centrs (līdz 01.08.2024. Gulbenes novada Kultūras pārvalde)
11. Gulbenes novada pašvaldības aģentūra "Gulbenes tūrisma un kultūrvēsturiskā mantojuma centrs"
12. Gulbenes labiekārtošanas iestāde
13. Gulbenes novada jauniešu centrs "Bāze"
14. Gulbenes novada vēstures un mākslas muzejs
15. Gulbenes novada bibliotēka

### Pirmsskolas izglītības iestādes

1. Gulbenes 1.pirmsskolas izglītības iestāde
2. Gulbenes 2. pirmsskolas izglītības iestāde "Rūķītis"
3. Gulbenes 3. pirmsskolas izglītības iestāde "Auseklītis"
4. Jaungulbenes pirmsskolas izglītības iestāde "Pienenīte"
5. Lejasciema pirmsskolas izglītības iestāde "Kamenīte" (līdz 01.10.2023.)
6. Rankas pirmsskolas izglītības iestāde "Ābelīte" (līdz 01.10.2023.)
7. Stāķu pirmsskolas izglītības iestāde
8. Pirmsskolas izglītības iestāde "Āboliši"

### Pamatizglītības iestādes

1. Gulbīša pamatskola
2. Lejasciema pamatskola
3. Lizuma pamatskola
4. Rankas pamatskola
5. Stāķu pamatskola
6. Sveķu pamatskola
7. Tirzas pamatskola

### Vidējās izglītības iestādes

1. Gulbenes novada vidusskola

### Profesionālās ievirzes izglītības iestādes

1. Gulbenes novada Bērnu un jaunatnes sporta skola
2. Gulbenes Mākslas skola
3. Gulbenes Mūzikas skola



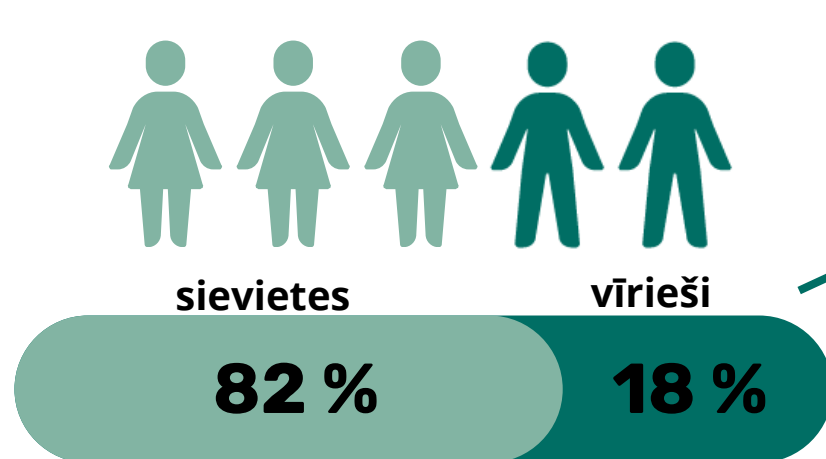
### Iestāžu likvidācija, reorganizācija

**2023.gada 27.aprīļa domes sēdē pieņemts lēmums Nr. GND/2023/389** " Par Gulbenes novada pašvaldības iestādes "Gulbenes novada Kultūras pārvalde" iekšējo reorganizāciju un nosaukuma maiņu uz "Gulbenes novada kultūras centrs" no 2023.gada 1.augusta.

**2023.gada 29.jūnija domes sēdē pieņemts lēmums GND/2023/607** "Par Lejasciema pirmsskolas izglītības iestādes "Kamenīte" likvidāciju, to pievienojot Lejasciema pamatskolai no 2023.gada 1.oktobra.

**2023.gada 29.jūnija domes sēdē pieņemts lēmums GND/2023/606** "Par Rankas pirmsskolas izglītības iestādes "Ābelīte" likvidāciju, to pievienojot Rankas pamatskolai no 2023.gada 1.oktobra.

## 2.4. Personāls



Atbilstoši datiem uz 2023. gada 31. decembri pašvaldībā bija nodarbināti **1526 darbinieki**, tai skaitā 1258 (82 %) sievietes un 268 (18 %) vīrieši.



No visiem 1526 darbiniekiem 832 darbinieki jeb 54 % strādāja pašvaldības izglītības iestādēs, 519 no tiem bija pedagoģiskie darbinieki.

Vērtējot pēc vecuma struktūras, **visvairāk – 786 darbinieku jeb 51 % ir vecumā no 40 līdz 59 gadiem**, bet vismazāk – 31 jeb 2 % ir darbinieki līdz 25 gadu vecumam. Vecuma grupā virs 60 gadiem strādāja 390 darbinieki. Jaunākajam darbiniekam ir 17 gadi, bet vecākajam – 76 gadi.

Uz 2023.gada 31.decembri Gulbenes novada pašvaldības administrācijā bija 7 nodaļas, kurās bija nodarbināti 79 darbinieki.

2023. gadā **vidējā darbinieku mainība** Gulbenes novada administratīvajās iestādēs un struktūrvienībās **bija 34 %** attiecībā uz vidējo darbinieku skaitu gadā.

Juridiskā un personālvadības nodaļa organizēja un koordinēja personāla vadības procesus pašvaldībā, nodrošināja pašvaldības padotībā esošo iestāžu metodisko vadību personāla vadības jautājumos, nodrošināja valsts amatpersonu amatu savienošanas izvērtēšanu, kā arī gatavoja iekšējos normatīvos aktus atlīdzības un nodarbināto darba izpildes novērtēšanas jautājumos.



2023. gadā aktualizēti vai no jauna izstrādāti vairāki iekšējo normatīvie dokumenti, kas ir saistoši visiem Gulbenes novada pašvaldības darbiniekiem – Gulbenes novada pašvaldības iestādēs nodarbināto darba izpildes novērtēšanas noteikumi, Gulbenes novada pašvaldības darbinieku individuālās mēnešalgas noteikšanas noteikumi, grozījumi Gulbenes novada pašvaldības amatpersonu un darbinieku atlīdzības nolikumā un citi dokumenti.

Atbilstoši likuma “Par interešu konflikta novēršanu valsts amatpersonu darbībā” nosacījumiem pašvaldībā 2023. gadā 440 darbinieki bija ar valsts amatpersonas statusu (izglītības iestādēs 74 valsts amatpersonas, pārējās pašvaldības iestādēs/struktūrvienībās un komisijās – 366 valsts amatpersonas).

Pašvaldībai ir ļoti svarīgi, lai personāls ir profesionāls, vērsts uz attīstību un mērķu sasniegšanu. Līdz ar to darbiniekiem tika nodrošināta iespēja izmantot kvalifikācijas paaugstināšanas apmācības gan tiešsaistē, gan klātienē, tāpat gūt labo praksi un pieredzi pieredzes apmaiņas pasākumos. Tā pat pieredzes apmaiņas pasākumos uzņemti citu pašvaldību dažādu jomu speciālisti. Dažādās mācībās piedalījušies gan vadošo amatu darbinieki, gan speciālisti. Kvalifikācijas paaugstināšanas apmācības tika nodrošinātas, sadarbojoties ar Valsts administrācijas skolu, Vidzemes plānošanas reģionu. Bez tam Gulbenes novada pašvaldības iestāžu un struktūrvienību vadītājiem tika organizētas apmācības “Kā veiksmīgi un kvalitatīvi plānot un vadīt personāla atlases procesu”, kas notika divos posmos - teorētiskajā un praktiskajā apmācībā.



Nodrošinot efektīvu darba pienākumu izpildi, tāpat kā iepriekš, daļai pašvaldības darbinieku, kuri nebija iesaistīti tiešā pakalpojuma sniegšanā, 2023.gadā bija iespēja strādāt attālināti vienu darba dienu nedēļā.



### Pašvaldība jau vairākus gadus ir prakses devējs jaunajiem speciālistiem.

2023. gadā savas profesionālās iemaņas pašvaldībā guvuši praktikanti no dažādām mācību iestādēm, piemēram, Vidzemes Augstskolas, Valmieras tehnikuma, Latvijas Universitātes, Vidzemes Tehnoloģiju un dizaina tehnikums, Rīgas Stradiņa universitātes. Pārsvarā prakses nodrošinātas informācijas tehnoloģiju jomā, klientu apkalpošanā, tiesību zinātnēs, izglītības un sociālā darba jomā. Kopumā pašvaldība 2023.gadā nodrošināja prakses vietas 31 praktikantam.

### 2023.gads bija desmitais gads, kurā skolēnu vasaras nodarbinātības programma, ko piedāvā gan pašvaldība, gan Nodarbinātības valsts aģentūra (NVA), aptvēra visu Gulbenes novadu.

2023. gads bija desmitais gads, kurā skolēnu vasaras nodarbinātības programma, ko piedāvā gan pašvaldība, gan Nodarbinātības valsts aģentūra (NVA), aptvēra visu Gulbenes novadu. Dalībai tajā bija aicināti pieteikties Gulbenes novada izglītības iestāžu skolēni vecumā no 15 līdz 20 gadiem (ieskaitot), kuru dzīvesvieta bija deklarēta pašvaldības administratīvajā teritorijā un kuri izglītību turpināja Gulbenes novada vispārējās, speciālās vai profesionālās izglītības iestādēs. 2023. gadā vasaras nodarbinātības programmā no jūnija līdz augustam kopumā strādāja 90 skolēni – 30 nodarbināti 16 pašvaldības iestādēs un 60 nodarbināti 13 uzņēmumos. Pašvaldības iestādēs jauniešiem bija iespēja apgūt darba iemaņas, veicot teritoriju uzkopšanas un uzturēšanas darbus, strādājot bibliotēkā, darbā ar jaunatni, aprūpes centros, pagastu pārvaldes, muzejos, sporta pasākumu organizēšanā.

### 2.5. Gulbenes novada pašvaldības finanšu resursi un darbības rezultāti

Gulbenes novada pašvaldības 2023.gada budžets tika apstiprināts 2023.gada 6.aprīlī. Ņemot vērā Gulbenes novada domes pieņemtos lēmumus un izdevumu pozīciju izmaiņas sakarā ar sadārdzinājumu Gulbenes novada pašvaldības iestāžu un struktūrvienību noslēgtos līgumus un budžeta izpildes atskaites, trīs reizes tika veikti Gulbenes novada pašvaldības 2023.gada budžeta grozījumi: 2023. gada 27.jūlijā, 28.septembrī un 28.decembrī.

Pašvaldības budžeta mērķis ir noteikt un pamatot, kādus līdzekļu apjomus ir nepieciešams likumā "Par pašvaldībām" noteikto funkciju, uzdevumu un brīvprātīgo iniciatīvu izpildei, nepārsniedzot līdzekļu daudzumu, ko veido attiecīgā gada budžetā paredzētie ieņēmumi kopā ar iepriekšējā gada līdzekļu atlikumu. Pašvaldības budžets ir sasaistīts ar attīstības plānošanas dokumentos noteiktajiem mērķiem un prioritātēm. Pašvaldības budžetu apstiprina dome.



Gulbenes novada pašvaldības  
**2023.gada budžeta plāns** ar  
izmaiņām sastādīja:

- **ieņēmumus** 40 436 090 euro;
- **izdevumus** 50 492 880 euro;
- **finansēšanu** 10 056 790 euro.

2023.gada budžeta ieņēmumu izpilde sastādīja 37 987 297 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu samazinājums par 2 173 753 euro jeb 5,41 %, budžeta izdevumu izpilde sastādīja 42 834 960 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu palielinājums par 1 148 538 euro jeb 2,76 %, finansēšana sastādīja 4 847 663 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu palielinājums par 3 322 291 euro jeb 217,80 %.

2023.gada budžeta plāns ieņēmumos izpildīts par 93,94 %, izdevumos par 84,83 % un finansēšanā par 48,20 % (skat. 1.tabulu).

**Gulbenes novada pašvaldības budžets un izpilde 2023. un 2022.gadā /1.tabula/**

Posteņa nosaukums	Budžeta gada ar izmaiņām plāns euro	Budžeta izpilde (euro)		Izmaiņas pret iepriekšējo pārskata periodu (+,-)		Izpilde % pret budžeta gada plānu
		pārskata periodā	iepriekšējā pārskata periodā	euro	%	
Ieņēmumi kopā	40 436 090	37 987 297	40 161 050	-2 173 753	-5,41	93,94
Izdevumi kopā	50 492 880	42 834 960	41 686 422	1 148 538	2,76	84,83
Finansēšana	10 056 790	4 847 663	1 525 372	3 322 291	217,80	48,20

Gulbenes novada pašvaldības 2023.gada budžeta ieņēmumu sadalījums: 99,96 % pamatbudžets, 0,04% ziedojumi un dāvinājumi, izdevumi: 99,97 % pamatbudžets, 0,03 % ziedojumi un dāvinājumi.

Pārskata periodā pamatbudžeta ieņēmumi sastādīja 37 973 724 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, samazinājums par 2 177 319 euro jeb 5,42 %, ziedojumu un dāvināju ieņēmumi sastādīja 13 573 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, palielinājums par 3 566 euro jeb 35,64 %.

Pārskata periodā pamatbudžeta izdevumi sastādīja 42 823 875 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, palielinājums par 1 146 737 euro jeb 2,75 %, ziedojumu un dāvinājumu izdevumi sastādīja 11 085 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, palielinājums par 1 801 euro jeb 19,40 %.

**Gulbenes novada pašvaldības pamatbudžeta ieņēmumu izpilde 2022 un 2023. gadā un plāns 2024. gadam (euro) /2.tabula/**

Ieņēmumu kategorija	2022. gada budžeta izpilde	2023. gada budžeta izpilde	2024. gada budžeta plāns
Nodokļu ieņēmumi	13 919 426	14 817 910	15 254 824
Nenodokļu ieņēmumi	943 867	915 011	1 444 949
Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	2 457 416	3 010 693	3 228 436
Ārvalstu finanšu palīdzība	42 488	59 991	46 239
Transferti	22 787 846	19 170 119	16 927 786
<b>Kopā:</b>	<b>40 151 043</b>	<b>37 973 724</b>	<b>36 902 234</b>

### Nodokļu ieņēmumi

Pārskata periodā iedzīvotāju ienākuma nodoklis sastādīja 13 352 017 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, palielinājums par 910 718 euro jeb 7,32 %, nekustamā īpašuma nodoklis sastādīja 1 338 720 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, samazinājums par 14 489 euro jeb 1,07 %, azartspēļu nodoklis sastādīja 12 055 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, palielinājums par 3 219 euro jeb 36,43%, dabas resursu nodoklis sastādīja 115 118 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, samazinājums par 964 euro jeb 0,83 % (skat. 3. tabulu).

### Gulbenes novada pašvaldības pamatbudžeta ieņēmumus veidoja:

1. Nodokļu ieņēmumi – iedzīvotāju ienākuma nodoklis, nekustamā īpašuma nodoklis, azartspēļu nodoklis, dabas resursu nodoklis.

2. Nenodokļu ieņēmumi – no uzņēmējdarbības un īpašuma, valsts (pašvaldību) nodevām un kancelejas nodevām, naudas sodiem un sankcijām, pārējie nenodokļu ieņēmumi – no pašvaldības īpašumu iznomāšanas un pārdošanas.

3. Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi – maksa par izglītības pakalpojumiem, ieņēmumi par nomu un īri, ieņēmumi par pārējiem sniegtajiem maksas pakalpojumiem un citi pašu ieņēmumi.

4. Ārvalstu finanšu palīdzība un transferti ieņēmumi – transferti no valsts budžeta daļēji finansētām atvasinātām personām.

5. Valsts budžeta un pašvaldības budžeta transferti.

**Gulbenes novada pašvaldības nodokļu ieņēmumu izpilde 2022. un 2023. gadā un plāns 2024. gadam (euro) /3. tabula/**

Nodokļa veids	2022. gada budžeta izpilde	2023. gada budžeta izpilde	2024. gada budžeta plāns
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	12 441 299	13 352 017	13 783 024
Nekustamā īpašuma nodoklis	1 353 209	1 338 720	1 341 300
Azartspēļu nodoklis	8 836	12 055	14 500
Dabas resursu nodoklis	116 082	115 118	116 000
<b>Kopā:</b>	<b>13 919 426</b>	<b>14 817 910</b>	<b>15 254 824</b>

2023.gadā nodokļu ieņēmumu plāns izpildīts par 105,59 %, t.sk, iedzīvotāju ienākuma nodoklis par 106,07 %, nekustamā īpašuma nodoklis par 102,56 %, azartspēļu nodoklis par 109,59 % un dabas resursu nodoklis par 88,55 %.

**Nenodokļu ieņēmumi**

Pārskata periodā ieņēmumi no uzņēmējdarbības un īpašuma sastādīja 6 736 euro.

Salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, samazinājums par 50 025 euro jeb par 88,13 % mazāk, valsts (pašvaldību) nodevas un kancelejas nodevām samazinājums par 2 348 euro jeb 8,53 %, naudas sodiem un sankcijām palielinājums par 1 704 euro jeb 46,63%, pārējiem nenodokļu ieņēmumiem samazinājums par 23 453 euro jeb 33,71 %, ieņēmumiem no pašvaldību īpašuma pārdošanas - palielinājums par 45 266 euro jeb 5,76% (skat. 4. tabulu).

**Gulbenes novada pašvaldības nenodokļu ieņēmumu izpilde 2022. un 2023. gadā un plāns 2024. gadam (euro) /4.tabula/**

Ieņēmumu veids	2022. gada budžeta izpilde	2023. gada budžeta izpilde	2024. gada budžeta plāns
Ieņēmumi no uzņēmējdarbības un īpašuma	56 761	6 736	7 000
Valsts (pašvaldības) nodevas un kancelejas nodevas	27 530	25 182	25 420
Naudas sodi un sankcijas	3 654	5 358	5 550
Pārējie nenodokļu ieņēmumi	69 563	46 110	86 979
Ieņēmumi no valsts īpašuma iznomāšanas, pārdošanas un no nodokļu pamatparāda kapitalizācijas	786 359	831 625	1 320 000
<b>Kopā:</b>	<b>943 867</b>	<b>915 011</b>	<b>1 444 949</b>

2023.gadā nenodokļu ieņēmumu plāns izpildīts par 94,36%.

**Ārvalstu finanšu palīdzība**

Pārskata periodā saņemti ieņēmumi no citu Eiropas Savienības politiku instrumentu līdzfinansēto projektu un pasākumu īstenošanas par summu 59 991 euro, kas salīdzinājumā ar 2022.gadu, ir par 17 503 euro jeb 41,20 % lielāks.

2023.gadā ārvalstu finanšu palīdzības plāns izpildīts par 95,44 %.

**Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi**

Pārskata periodā maksa par izglītības pakalpojumiem sastādīja 303 752 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, palielinājums par 22 785 euro jeb 8,11 %, ieņēmumi par nomu un īri sastādīja 633 802 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, palielinājums par 108 142 euro jeb 20,57 %, ieņēmumi par pārējiem sniegtajiem maksas pakalpojumiem sastādīja 1 989 541 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, palielinājums par 338 752 euro jeb 20,52 %.

Pārējos maksas pakalpojumus veidoja maksa par personu uzturēšanos sociālās aprūpes iestādēs, ieņēmumi par komunālajiem pakalpojumiem, ieņēmumi par projektu īstenošanu, ieņēmumi par biļešu realizāciju un citi ieņēmumi.

**Gulbenes novada pašvaldības maksas pakalpojumu izpilde 2022. un 2023. gadā un plāns 2024. gadam (euro) /5.tabula/**

Ieņēmumu veids	2022. gada budžeta izpilde	2023. gada budžeta izpilde	2024. gada budžeta plāns
Maksa par izglītības pakalpojumiem	280 967	303 752	513 026
Ieņēmumi par nomu un īri	525 660	633 802	620 456
Ieņēmumi par pārējiem sniegtajiem maksas pakalpojumiem	1 611 794	1 989 536	2 022 338
<b>Kopā:</b>	<b>2 415 421</b>	<b>2 927 090</b>	<b>3 155 820</b>

2023.gadā maksas pakalpojumu un citi pašu ieņēmumu plāns izpildīts par 93,59%, t.sk.,maksai par izglītības pakalpojumiem izpildīts par 98,76 %, ieņēmumiem par nomu un īri izpildīts par 104,49 %, ieņēmumiem par pārējiem sniegtajiem maksas pakalpojumiem izpildīts par 89,01 %.

## Transferti

Pārskata periodā pašvaldību saņemtie valsts budžeta transferti sastādīja 18 351 744 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, tas ir samazinājums par 3 940 723 euro jeb 17,68 %, tai skaitā, pašvaldību saņemtie valsts budžeta transferti noteiktiem mērķiem sastādīja 10 275 180 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, samazinājums par 1 022 184 euro jeb 9,05 %, pašvaldību no valsts budžeta iestādēm saņemtie transferti Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem) sastādīja 2 796 397 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, samazinājums par 2 219 227 euro jeb 44,25 %, pašvaldību budžetā saņemtā dotācija no pašvaldību finanšu izlīdzināšanas fonda sastādīja 5 280 167 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, samazinājums par 699 312 euro jeb 11,70 %.

Pārskata periodā pašvaldību saņemtie transferti no citām pašvaldībām sastādīja 363 103 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, palielinājums par 64 803 euro jeb 21,72 %.

Pārskata periodā pašvaldību saņemtie transferti no valsts budžeta daļēji finansētām atvasinātām publiskām personām (Vidzemes plānošanas reģions) sastādīja 455 272 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, palielinājums par 258 193 euro jeb 131,01 %.

**Gulbenes novada pašvaldības transfertu ieņēmumi 2022. un 2023. gadā un plāns 2024. gadam ( euro) /6.tabula/**

Ieņēmumu veids	2022. gada budžeta izpilde	2023. gada budžeta izpilde	2024. gada budžeta plāns
Transferti no valsts budžeta daļēji finansētām atvasinātām publiskām personām	197 079	455 272	
Valsts budžeta transferti	22 292 467	18 351 744	16 574 786
Pašvaldību budžeta transferti	298 300	363 103	353 000
<b>Kopā:</b>	<b>22 787 846</b>	<b>19 170 119</b>	<b>16 927 786</b>

2023.gadā transfertu ieņēmumu plāns izpildīts par 86,59%.

## Izdevumi

Gulbenes novada pašvaldības pamatbudžeta izdevumus klasificē atbilstoši funkcionālajām kategorijām un ekonomiskās klasifikācijas kategorijām.

**Gulbenes novada pašvaldības pamatbudžeta izdevumu izpilde 2022. 2023. gads un plāns 2024. gadam, atbilstoši funkcionālajām kategorijām (euro) /7.tabula/**

Izdevumu kategorija	2022. gada budžeta izpilde	2023. gada budžeta izpilde	2024. gada budžeta plāns
Vispārējās vadības dienesti	2 412 482	3 449 106	3 638 992
Sabiedriskā kārtība un drošība	219 696	347 069	306 925
Ekonomiskā darbība	6 053 971	4 265 277	3 649 838
Vides aizsardzība	144 810	41 482	118 708
Teritoriju un mājokļu apsaimniekošana	7 985 677	6 212 137	7 621 528
Veselība	166 242	125 395	61 990
Atpūta, kultūra	3 320 953	4 137 261	3 857 808
Izglītība	15 798 127	18 448 719	20 020 924
Sociālā aizsardzība	5 575 180	5 797 429	6 142 625
<b>Kopā:</b>	<b>41 677 138</b>	<b>42 823 875</b>	<b>45 419 338</b>

2023.gada budžeta plāns izdevumos izpildīts par 84,83 %, t.sk., vispārējie valdības dienesti par 93,85 %, sabiedriskā kārtība un drošība par 98,26 %, ekonomiskā darbība par 68,30 %, vides aizsardzība par 22,72 %, teritoriju un mājokļu apsaimniekošana par 81,16 %, veselība par 71,47 %, atpūta, kultūra par 74,31 %, izglītība par 90,55 %, sociālā aizsardzība par 92,66 %.

Pārskata periodā vislielākie izdevumi bija izglītībā 18 448 719 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, tas ir palielinājums par 2 650 592 euro jeb 16,78 %, teritoriju un mājokļu apsaimniekošanā 6 212 137 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, tas ir samazinājums par 1 773 540 euro jeb 22,21 %, ekonomiskā darbība 4 265 277 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, samazinājums par 1 788 694 euro jeb 29,55 %, sociālā aizsardzība 5 797 429 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, palielinājums par 222 249 euro jeb 3,99 %, atpūta un kultūra 4 137 261 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, palielinājums par 816 308 euro jeb 24,58 %, vispārējie valdības dienesti 3 449 106 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, palielinājums par 1 036 624 euro jeb 42,97 %, sabiedriskā kārtība 347 069 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, palielinājums par 127 373 euro jeb 57,98 %, veselība 125 395 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, samazinājums par 40 847 euro jeb 24,57 % un vides aizsardzība 41 482 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, samazinājums par 103 328 euro jeb 71,35 %.

**Gulbenes novada pašvaldības pamatbudžeta izdevumu izpilde un plāns atbilstoši ekonomiskās klasifikācijas kategorijām (euro) /8.tabula/**

<i>Izdevumu kategorija</i>	<b>2022. gada budžeta izpilde</b>	<b>2023. gada budžeta izpilde</b>	<b>2024. gada budžeta plāns</b>
<b>Izdevumi kopā:</b>	<b>41 677 138</b>	<b>42 823 875</b>	<b>45 419 338</b>
<b><i>Uzturēšanas izdevumi</i></b>	<b>29 476 863</b>	<b>33 803 552</b>	<b>35 955 388</b>
Atlīdzība	19 054 321	22 040 342	22 242 872
Preces un pakalpojumi	7 838 155	9 148 557	9 819 573
Procentu izdevumi	82 543	439 660	1 158 559
Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	1 979 193	1 703 206	177 637
Uzturēšanās izdevumu transferti, starptautiskā sadarbība	522 651	471 787	628 256
<b><i>Kapitālie izdevumi</i></b>	<b>12 200 275</b>	<b>9 020 323</b>	<b>9 463 950</b>
Pamatkapitāla veidošana	12 186 275	9 006 323	9 449 950
Kapitālo izdevumu transferti	14 000	14 000	14 000

Uzturēšanas izdevumos plāns izpildīts atlīdzībai par 95,98 %, precēm un pakalpojumiem par 77,95 %, procentu izdevumiem par 100 %, subsīdijām, dotācijām un sociālajiem pabalstiem par 94,16 %, uzturēšanas izdevumu transfertiem un starptautiskai sadarbībai par 94,84 %.

Pārskata periodā vislielākie izdevumi bija atlīdzībai 22 040 342 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, palielinājums par 2 986 021 euro jeb 15,67%, pamatkapitāla veidošana 9 006 324 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, samazinājums par 3 179 951 euro jeb 26,09 %, preces un pakalpojumi 9 148 556 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, palielinājums par 1 310 401 euro jeb 16,72 %, subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti 1 703 206 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, samazinājums par 275 987 euro jeb 13,94 %, uzturēšanas izdevumu transferti, starptautiskā sadarbība 471 787 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, samazinājums par 50 864 euro jeb 9,73 %, procentu izdevumi 439 660 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, palielinājums par 357 117 euro jeb 432,64 %, kapitālo izdevumu transferti 14 000 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, izmaiņu nav.

Gulbenes novada pašvaldības pamatbudžeta finansēšana veidojas no naudas līdzekļiem (naudas līdzekļu atlikums pārskata perioda sākumā mīnus naudas līdzekļu atlikums pārskata perioda beigās), aizņēmumiem (saņemtie aizņēmumi mīnus saņemto aizņēmumu atmaksa).



**Gulbenes novada pašvaldības pamatbudžeta finansēšana 2023.gadā un 2022.gadā (euro)**

/9.tabula/

Posteņa nosaukums	Budžeta plāns gadam			Budžeta izpilde					
				pārskata periodā	salīdzinot ar		iepriekšējā pārskata periodā	salīdzinot ar iepriekšējo pārskata periodu	
	apstiprināts	ar izmaiņām	izmaiņas (2-1)		plānā gadam apstiprināto (4-1)	plānu gadam ar izmaiņām (4-2)		izmaiņas (4-7)	izmaiņas % (8*100/7)
A	1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>Finansēšana</b>	<b>10 976 043</b>	<b>10 059 278</b>	<b>-916 765</b>	<b>4 850 151</b>	<b>-6 125 892</b>	<b>-5 209 127</b>	<b>1 526 095</b>	<b>3 324 056</b>	<b>217,81</b>
<b>Naudas līdzekļi</b>	<b>6 120 020</b>	<b>6 120 020</b>	<b>0</b>	<b>2 557 360</b>	<b>-3 562 660</b>	<b>-3 562 660</b>	<b>-1 307 140</b>	<b>1 250 220</b>	<b>95,65</b>
Naudas līdzekļu atlikums perioda sākumā	6 120 020	6 120 020	0	6 120 020	0	0	4 812 880	1 307 140	27,16
Naudas līdzekļu atlikums perioda beigās	0	0	0	3 562 660	0	0	6 120 020	-2 557 360	-41,79
<b>Aizņēmumi</b>	<b>4 856 023</b>	<b>3 939 258</b>	<b>-916 765</b>	<b>2 292 791</b>	<b>-2 563 232</b>	<b>-1 646 467</b>	<b>2 833 235</b>	<b>-540 444</b>	<b>-19,08</b>
Saņemtie aizņēmumi	5 844 434	4 927 669	-916 765	3 281 202	-2 563 232	-1 646 467	3 760 806	-479 604	-12,75
Saņemto aizņēmumu atmaksa	-988 411	-988 411	0	-988 411	0	0	-927 571	-60 840	6,56

Naudas līdzekļu atlikums uz pārskata perioda sākumu sastādīja 6 120 020 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, palielinājums par 1 307 140 euro jeb 27,16 %, naudas līdzekļu atlikums uz pārskata perioda beigām sastādīja 3 562 660 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, samazinājums par 2 557 360 euro jeb 41,79 %.

**Ziedojumi un dāvinājumi**

Gulbenes novada pašvaldībā 2023. gadā saņemti ziedojumi un dāvinājumi 13 573 euro, salīdzinot ar iepriekšējo pārskata periodu, palielinājums par 3 566 euro jeb 35,64 %. Naudas līdzekļu atlikums 2023.gada beigās 20 916 euro.

Ziedojumu un dāvinājumu izdevumi pārskata periodā sastādīja 11 085 euro, salīdzinot ar iepriekšējo pārskata periodu, palielinājums par 1 801 euro jeb 19,40 %.

**Gulbenes novada pašvaldības ziedojumu un dāvinājumu atskaite 2022.,2023.gads (euro)**

/10.tabula/

Posteņa nosaukums	Ziedojumu un dāvinājumu izpilde		Salīdzinot ar iepriekšējo pārskata periodu (+,-)	
	2023	2022	euro	%
<b>SAŅEMTIE ZIEDOJUMI UN DĀVINĀJUMI</b>	<b>13 573</b>	<b>10 007</b>	<b>3 566</b>	<b>35,64</b>
Juridisku personu ziedojumi un dāvinājumi naudā	8 375	6 745	1 630	24,17
Fizisko personu ziedojumi un dāvinājumi naudā	5 198	3 262	1 936	59,35
<b>IZDEVUMI KOPĀ (atbilstoši funkcionālajām kategorijām)</b>	<b>11 085</b>	<b>9 284</b>	<b>1 801</b>	<b>19,40</b>
Vispārējie valdības dienesti	950	683	267	39,09
Atpūta, kultūra	418	693	-275	-39,68
Izglītība	9 717	7 470	2 247	30,08
Sociālā aizsardzība	0	438	-438	-100,00
<b>IZDEVUMI KOPĀ (atbilstoši ekonomiskajām kategorijām)</b>	<b>11 085</b>	<b>9 284</b>	<b>1 801</b>	<b>19,40</b>
Kārtējie izdevumi	10 891	8 325	2 566	30,82
Sociālā palīdzība	194	316	-122	-38,61
Pamatlīdzekļu iegāde	0	643	-643	-100,00
<b>Ieņēmumu pārsniegums(+), deficīts(-)</b>	<b>2 488</b>	<b>723</b>	<b>1 765</b>	<b>X</b>
<b>Finansēšanā</b>	<b>-2 488</b>	<b>-723</b>	<b>1 765</b>	<b>X</b>
Naudas līdzekļu atlikums perioda sākumā	18 428	17 705	723	4,08
Naudas līdzekļu atlikums perioda beigās	20 916	18 428	2 488	13,50

## Pašvaldības aizņēmumi un saistības

Pārskata periodā saņemti aizņēmumi 3 281 202 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, samazinājums par 479 604 euro jeb 12,75 %, un atmaksāti aizņēmumi 988 411 euro, salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata periodu, samazinājums par 60 840 euro jeb 6,56 %.

Gulbenes novada pašvaldībai visi aizņēmuma līgumi tika noslēgti ar Valsts kasi. Pārskata periodā noslēgti 19 jauni aizņēmuma līgumi (skat.11.tabulu).

**Gulbenes novada pašvaldības aizņēmumi 2022., 2023.gadā (euro) /11.tabula/**

	2022.gads	2023.gads
Noslēgto aizņēmuma līgumu skaits	4	19
Neatmaksātā aizņēmuma summa uz pārskata perioda sākumu	13 601 418	16 434 653
Saņemtie aizņēmumi	3 760 806	3 281 202
Atmaksātie aizņēmumi	927 571	988 411
Neatmaksātā aizņēmuma summa uz pārskata perioda beigām	16 434 653	18 727 444

Pārskata periodā sniegts galvojums SIA Gulbenes Energo Serviss projekta "Litenes ielas pārbūve Gulbenes pilsētā" īstenošanai. Galvojuma līguma summa 161 006 euro.

**Gulbenes novada pašvaldības nekustamā īpašuma novērtējums 2022. 2023. gads (euro) /12.tabula/**

<b>Nekustamais īpašums</b>	<b>2022. gads</b>	<b>2023. gads</b>
Zemes un būves	45 544 926	52 127 269
Turējumā nodotie valsts un pašvaldības īpašumi	321 380	309 030
Bioloģiskie un pazemes aktīvi	858 741	860 534
Ieguldījumu īpašumi	5 574 135	11 317 775
Turējumā nodotie ieguldījumu īpašumi	746 360	768 388
<b>Kopā:</b>	<b>53 045 542</b>	<b>65 382 996</b>

Pārskata periodā nodots ekspluatācijā pārbūvētais Brīvības ielas posms no Rīgas ielas līdz Bērzu ielai Gulbenē, pabeigta energoefektivitātes paaugstināšana četrās pašvaldības iestādes ēkās: Līgo kultūras namā, Jaungulbenes pirmsskolas izglītības iestādē, Stāmerienas pagasta pārvaldē, Gulbenes Mūzikas skolā, nodots ekspluatācijā rekonstruētais Skolas ielas 5 kvartāls un Sporta centra stadions Gulbenē.

Ieguldījumu īpašumi. Pārskata periodā pabeigta un nodota ekspluatācijā ražošanas un noliktavas ēka ar biroja telpām Lizuma pagasta "Pinkās", pabeigta un nodota ekspluatācijā ražošanas un noliktavas ēka ar biroja telpām Zaļajā ielā 3, Gulbenē.

## Pašvaldības kapitāla vērtība un tā izmaiņas

**Pašvaldības kapitāla vērtība un tā izmaiņas 2022.,2023.gads, euro**

<b>Kapitālsabiedrības nosaukums</b>	<b>2022. gads</b>	<b>2023. gads</b>	<b>Izmaiņas +/-</b>
SIA Gulbenes Autobuss	1 215 220	1 415 913	+200 693
SIA Gulbenes Energo Serviss	7 174 815	7 720 608	+545 793
SIA AP Kaudzītes	180 806	244 045	+63 239
SIA Gulbenes Alūksnes bānītis	600	600	x
SIA Balvu un Gulbenes slimnīcu apvienība	485 996	485 996	x

### Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Gulbenes autobuss"



Ieguldījumu vērtība pēc pašvaldības datiem uz 31.12.2022

1 215 220 euro

Peļņa vai zaudējumi

200 693 euro

Ieguldījumu vērtība pēc pašvaldības datiem uz 31.12.2023

1 415 913 euro

Pamatkapitāls pēc Lursoft datiem uz pārskata perioda beigām

163 777 euro

Pašvaldībai piederošais pamatkapitāls

100 %

### Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Gulbenes Energo Serviss"



leguldījumu vērtība pēc pašvaldības datiem uz 31.12.2022	7 174 815 euro
Izmaiņas rezervēs	-82 145 euro
Peļņa vai zaudējumi	16 941 euro
leguldījumu vērtība pēc pašvaldības datiem uz 31.12.2023	7 720 608 euro
Pamatkapitāls pēc Lursoft datiem uz pārskata perioda beigām	5 857 298 euro
Pašvaldībai piederošais pamatkapitāls	100 %

### Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "AP Kaudzītes"



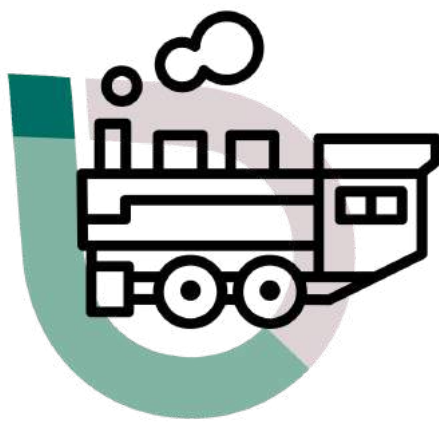
leguldījumu vērtība pēc pašvaldības datiem uz 31.12.2022	180 806 euro
Peļņa vai zaudējumi	63 239 euro
leguldījumu vērtība pēc pašvaldības datiem uz 31.12.2023	244 045 euro
Pamatkapitāls pēc Lursoft datiem uz pārskata perioda beigām	708 680 euro
Pašvaldībai piederošais pamatkapitāls	28,226 %

### Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Balvu un Gulbenes slimnīcu apvienība"



Pamatkapitāls pēc Lursoft datiem uz pārskata perioda sākumu	3 701 531 euro
leguldījumu vērtība pēc pašvaldības datiem uz perioda sākumu	485 996 euro
leguldījumu vērtība pēc pašvaldības datiem uz perioda beigām	485 996 euro
Pamatkapitāls pēc Lursoft datiem uz pārskata perioda beigām	3 701 531 euro
Pašvaldībai piederošais pamatkapitāls	13,12959 %

### Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Gulbenes Alūksnes bānītis"



Pamatkapitāls pēc Lursoft datiem uz pārskata perioda sākumu	6 600 euro
leguldījumu vērtība pēc pašvaldības datiem uz perioda sākumu	600 euro
leguldījumu vērtība pēc pašvaldības datiem uz perioda beigām	600 euro
Pamatkapitāls pēc Lursoft datiem uz pārskata perioda beigām	6 600 euro
Pašvaldībai piederošais pamatkapitāls	9,09091 %

## 2.6. Sociālais darbs Gulbenes novadā



2023.gadā Gulbenes novadā sociālo darbu un atbalsta pakalpojumu nodrošināja šādas iestādes un to struktūrvienības:

- Gulbenes novada **sociālais dienests**. 2023.gadā Gulbenes novada sociālajā dienestā strādāja 30 darbinieki.
- Sociālās aprūpes centrs **"Jaungulbenes Alejas"**. Sociālais pakalpojums nodrošināts vidēji 97 klientiem. Gada laikā uzņemti 39 klienti, izstājušies 32 klienti. Pakalpojumu nodrošināja 56 darbinieki.
- Sociālās aprūpes centrs **"Siltais"**. Sociālais pakalpojums nodrošināts vidēji 47 personām. Gada laikā uzņemti 19 klienti, izstājušies 16 klienti. Pakalpojumu nodrošināja 29 darbinieki.

/turpinājums 19.lpp/

**Gulbenes novada pašvaldības sociālā palīdzība un materiālais atbalsts 2023.gadā (ieskaitot atbalstu Ukrainas civiliedzīvotājiem)**

Atbalsta veids	Atbalsta saņēmēju skaits	Euro
Garantētā minimālā ienākuma pabalsts	507	218400,80
Mājokļa pabalsts	1170	501889,30
Pabalsts veselības aprūpei	608	36387,56
Pabalsts mācību piederumu iegādei	98	2940
Pabalsts krīzes situācijā stihiskas nelaimes gadījumā un iepriekš neparedzamos gadījumos)	57	13792,25
Citi	9	486,03
<b>Kopā sociālā palīdzība</b>		<b>773895,94</b>
Sociālās garantijas bāreņiem sasniedzot 18 gadu vecumu	25	35553,74
Sociālās garantijas audžuģimenēm	24	159932,30
<b>Kopā sociālās garantijas</b>		<b>195486,04</b>
Apbedīšanas pabalsts	37	12477,43
Pabalsts sakarā ar bērna piedzimšanu	162	97340
Materiālā palīdzība 80 un vairāk gadus sasniegušām personām	286	28900
Materiālā palīdzība ČAES (Černobiļas atomelektrostacijas avārijas seku likvidēšanas dalībnieki)	29	1450
Materiālā palīdzība politiski represētām personām	133	6650
Materiālā palīdzība krīzes audžuģimenei	1 ģimenei	1250
Materiālā palīdzība laulātiem pāriem kāzu jubilejā	71 pāris	4800
<b>Materiālā palīdzība kopā</b>		<b>152867,43</b>

**Sociālā atbalsta pasākumiem Gulbenes novadā izlietotie līdzekļi**

Rādītājs	Euro
Pašvaldības budžeta izdevumi sociālā atbalsta pasākumiem	1296240,61
sociālā palīdzība	773895,94
citi ārējos tiesību aktos noteiktie pabalsti - sociālās garantijas bāreņiem un audžuģimenēm	195486,08
No tā citi ārējos tiesību aktos noteiktie pabalsti - atbalsts daudzbērnu ģimenēm	6773,10
no pašvaldības budžeta līdzekļiem apmaksātie (pirktie) sociālie pakalpojumi	167218,06
citi atbalsta pasākumi un kompensācijas iedzīvotājiem	152867,43
Pašvaldības sociālā dienesta uzturēšanas izdevumi	618021,21
Pašvaldības nodrošināto sociālo pakalpojumu sniedzēju institūciju uzturēšanas izdevumi	1202482,85

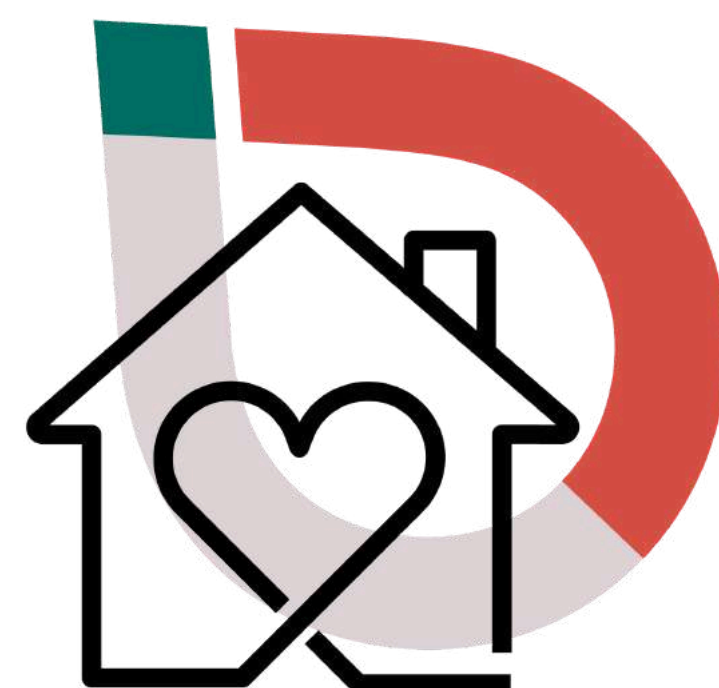


- 30 Gulbenes novada teritorijā dzīvojošām pilngadīgām personām ar garīga rakstura traucējumiem nodrošināti sociālās rehabilitācijas pakalpojumi.
- 69 bērniem ar funkcionāliem traucējumiem un 30 bērnu likumiskajiem pārstāvjiem nodrošināti sociālās rehabilitācijas pakalpojumi.
- 7 nepilngadīgām personām ar invaliditāti projekta "Vidzeme iekļauj" ietvaros nodrošināts aprūpes pakalpojums.

/turpinājums no 18.lpp/

**2023.gadā Gulbenes novadā sociālo darbu un atbalsta pakalpojumu nodrošināja šādas iestādes un to struktūrvienības:**

- Sociālās aprūpes centra "Siltais" struktūrvienība "Dzēves". Sociālais pakalpojums nodrošināts vidēji 30 personām. Gada laikā uzņemti 24 klienti, izstājušies 19 klienti. Pakalpojumu nodrošināja 21 darbinieks.
- Gulbenes **vecu ļaužu dzīvojamā māja**. Pakalpojumu, ko nodrošināja 3 darbinieki, izmantoja 18 personas.
- Sociālā dzīvojamā māja "Blomīte". Pakalpojumu, ko nodrošināja 3 darbinieki, izmantoja 15 personas.
- **Grupu māja** personām ar garīga rakstura traucējumiem (GRT). Grupu mājas pakalpojumu, ko nodrošināja 5 darbinieki, izmantoja 11 personas.
- **Dienas aprūpes centrs** personām ar GRT. Centra pakalpojumu, ko nodrošināja 5 darbinieki, izmantoja 30 personas.
- **Specializētās darbnīcas** personām ar GRT. Darbnīcu pakalpojumu, ko nodrošināja 4 darbinieki, izmantoja 21 persona.
- Ģimenes atbalsta centrs "Saule". Centra pakalpojumu, ko nodrošināja 6 darbinieki, izmantoja 5 nepilngadīgi bērni (kopumā gada laikā pakalpojums nodrošināts 12 bērniem).



- 146 personām ar invaliditāti nodrošināts aprūpes pakalpojums, tajā skaitā nepilngadīgām personām ar invaliditāti, kam ir īpašas kopšanas nepieciešamība, asistenta pakalpojums – 23 personām un 5 personām pavadoņa pakalpojums.
- 2 personām projekta “Atbalsta pasākumi cilvēkiem ar invaliditāti mājokļu vides pieejamības nodrošināšanai Gulbenes novadā” ietvaros uzlabota vides pieejamība dzīvesvietā.
- 1 ģimenei Bērnu klīniskā universitātes slimnīcas izmēģinājuma projekta “Atbalsta sistēmas izveide bērniem ar smagām saslimšanām un viņu ģimenes locekļiem” ietvaros sniegts atbalsts.
- 1147 personas, kurām no 2023.gada sākuma vismaz vienu dienu ir bijis spēkā trūcīgas personas statuss.
- 402 personas, kurām no 2023. gada sākuma vismaz vienu dienu ir bijis spēkā maznodrošinātās personas statuss.
- 4 ģimenēm ar bērniem sniegts atbalsts Eiropas Sociālā fonda projekta “Profesionāla sociālā darba attīstība pašvaldībās” aktivitātē “Ģimenes asistenta pakalpojuma aprobēšana” ietvaros.
- 114 personām nodrošināts mājas aprūpes pakalpojums sadarbībā ar biedrību “Latvijas Samariešu apvienība”.
- 92 respondenti piedalījušies aptaujā par 2023.gadā veikto sociālā dienesta darbu, sniegto sociālo palīdzību un sociālajiem pakalpojumiem.

## 2.7. Gulbenes novada bāriņtiesas darbs

Gulbenes novada bāriņtiesa ir viena no pašvaldības iestādēm, kas īsteno bērnu tiesību aizsardzību, nodrošina sadarbību ar citām institūcijām, koordinē un vada pašvaldības Bērnu tiesību aizsardzības sadarbības grupas darbu.

2023.gadā bāriņtiesa ierosināja 101 administratīvo lietu, pieņēma 218 lēmumus administratīvajās lietās. **Pēdējos gados vērojama tendence bāriņtiesas pieņemto lēmumu skaita pieaugumam,** proti, 2022.gadā bāriņtiesa pieņēma 193 lēmumus, 2021.gadā – 162 lēmumus administratīvajās lietās. Bāriņtiesas lietvedībā esošo lietu kopējais skaits pārskata gadā – 265.

**2023.gadā ārpusģimenes aprūpē atradās 86 bērni,** no tiem audžuģimenes uzturējās 29 bērni, aizbildņu ģimenēs – 51 bērns un ilgstošas sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas institūcijās – 6 bērni. Pārskata gadā ārpusģimenes aprūpe nodrošināta 12 bērniem – 4 bērni ievietoti audžuģimenes, 7 bērni aizbildņu ģimenēs un 1 bērns ilgstošas sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas institūcijā.



Gulbenes novadā **ārpusģimenes aprūpi bērniem nodrošināja 9 audžuģimenes.** Lai veicinātu jaunu audžuģimeņu veidošanos novada teritorijā, bāriņtiesa 2023.gadā organizēja pasākumu, kura laikā tika sniegta informācija par sociālā dienesta un ārpusģimenes aprūpes atbalsta centra sniegtajiem pakalpojumiem un palīdzību audžuģimenes un aizbildņiem, vienlaikus pasākuma laikā psihoterapeits sniedza informāciju par bērna attīstību audžuģimenē un aizbildņa ģimenē.

**2023.gadā bāriņtiesa uzraudzīja 80 personu ar ierobežotu rīcībspēju aizgādņības,** pārskata gadā iecēla aizgādņus 9 personām, kurām ir ierobežota rīcībspēja, un aizgādņus 5 mantojumiem.

Pārskata gadā darbinieki bāriņtiesu pārstāvēja tiesu sēdēs, kurās bija gan kā prasītāji, atbildētāji un trešās personas, gan kā bērnu un pilngadīgu personu pārstāvji. **2023.gadā bāriņtiesas darbinieki piedalījās 36 klātienes tiesas sēdēs.**

Bāriņtiesa 2023.gadā veikusi 1018 apliecinājumu un citus Bāriņtiesu likuma 61.pantā noteiktos uzdevumus. Arī **attiecībā uz bāriņtiesas veiktajiem apliecinājumiem vērojama tendence veikto apliecinājumu skaita pieaugumam,** proti 2022.gadā veikti 958 apliecinājumi, 2021.gadā – 819 apliecinājumi.

## 2.8. Gulbenes novada Dzimtsarakstu nodaļas darbs

2023.gadā Gulbenes novada Dzimtsarakstu nodaļā veikti 510 civiltāvokļa aktu reģistru ieraksti. Tas ir par 105 reģistra ierakstiem mazāk nekā 2022.gadā. Reģistrēti 137 jaundzimušie, 66 laulības un 307 mirušas personas.

### Dzimšana

**2023.gadā reģistrēti 137 jaundzimušie**, no tiem – 74 jaundzimušie zēni, 63 – meitenes. Salīdzinājumā ar iepriekšējo gadu jaundzimušo skaits Gulbenes novadā samazinājies par 30 bērniem.

**Visvairāk mazuļu reģistrēts augustā** (16), martā, jūnijā, septembrī un novembrī (katrā 13), februārī (12), decembrī (11), janvārī, maijā un jūlijā (katrā 10), aprīlī un oktobrī (katrā 8).



Populārākais vārds zēniem, ko vecāki dāvājuši 3 zēniem, ir Emīls, Klāvs, Adrians. Vārds, kurā nosauktas 3 meitiņas, ir Marta, Sofija, Amēlija. Saliktie vārdi ir 3 zēniem un 2 meitenēm.

Gulbenes pilsētā dzīvesvietas deklarētas 39 jaundzimušajiem. No pagastiem visvairāk bērnu piedzimis Lejasciemā, Strados un Tīrzā (10), Litenē (9), Rankā un Lizumā (8), Jaungulbenē un Stāmerienā (7). Vismazāk jaundzimušo ir Beļavas un Daukstu (katrā 6), Druvienas un Galgauskas (katrā 5) un Līgo (3) pagastā. Septembrī reģistrēts dvīņu pāris Gulbenē.

### Laulība



**2023.gadā reģistrēta 66 laulība, kas ir par 40 laulībām mazāk nekā iepriekšējā gadā.**

Dzimtsarakstu nodaļas telpās noslēgta 41 laulība. Ārpus dzimtsarakstu nodaļas reģistrētas 20 laulības. 13 laulības reģistrētas Stāmerienas pilī vai pils pagalmā, 2 – Rankas muižā, 1 – Litenes tējas namiņā, 1 – Kantes krogā, 1 – Jaungulbenes muižas pagalmā, 2 – dzimtas mājās.

Uz baznīcu paziņojumu pamata sastādīti 5 laulības reģistri: 2 laulības noslēgtas Velēnas evaņģēliski luteriskajā baznīcā, 3 – Gulbenes evaņģēliski luteriskajā baznīcā. Laulību 2023.gadā slēguši 84 Gulbenes novada un 48 citu pašvaldību iedzīvotāji.

### Miršana

2023.gadā reģistrēti 307 miršanas gadījumi. Tas ir par 35 mazāk nekā 2022.gadā.

Miruši 153 vīrieši un 154 sievietes. Aizsaulē aizgājušo vīriešu vidējais vecums – 68 gadi, sievietēm – 81 gads.

#### Gulbenes novads 2020. – 2023.gads

Gads	2020.	2021.	2022.	2023.
Reģistrācijas veids				
Dzimšana	152	118	167	<b>137</b>
Laulība	75	101	106	<b>66</b>
Miršana	297	376	342	<b>307</b>



## 2.9. Izglītības darbs Gulbenes novadā

### Izglītības iestādes, izglītojamie un pedagogi



Pārskata gadā Gulbenes novadā bija 8 pirmsskolas izglītības iestādes (no 01.10.2023. sešas pirmsskolas izglītības iestādes), 8 vispārīzglītojošās izglītības iestādes, 3 profesionālās ievirzes izglītības iestādes, Ogres tehnikuma programmu īstenošanas vieta Rankā un Gulbenes Valdorfa pamatskola (privātā izglītības iestāde).

**Pārskata gadā Gulbenes novada izglītības iestādēs strādāja 455 pedagogi.**

#### Izglītojamie

**Izglītojamo skaits vecumposmā 1. - 12.klase**  
(Valsts izglītības informācijas sistēmas dati 01.09.2023.)

**Gulbenes novada vidusskola - 1 120**  
**Gulbīša pamatskola - 57**  
**Lejasciema pamatskola - 150**  
**Lizuma pamatskola - 142**  
**Rankas pamatskola - 86**  
**Stāķu pamatskola - 134**  
**Tirzas pamatskola - 113**  
**Sveķu pamatskola - 87**  
**Gulbenes Valdorfa pamatskola - 9**

**Kopā = 1 898**



**Bērnu skaits pirmsskolas izglītības iestādēs un pirmsskolas izglītības grupās**  
(Valsts izglītības informācijas sistēmas dati 01.09.2023.)

**Gulbenes 1.pirmsskolas izglītības iestāde - 111**  
**Gulbenes 2.pirmsskolas izglītības iestāde "Rūķītis" - 126**  
**Gulbenes 3.pirmsskolas izglītības iestāde "Auseklītis" - 215**  
**Gulbenes novada pirmsskolas izglītības iestāde "Ābolīši" - 71**  
**Jaungulbenes pirmsskolas izglītības iestāde "Piemenīte" - 54**  
**Lejasciema pirmsskolas izglītības iestāde "Kamenīte" - 50**  
**Rankas pirmsskolas izglītības iestāde "Ābelīte" - 65**  
**Stāķu pirmsskolas izglītības iestāde - 87**  
**Lizuma pamatskolas pirmsskolas izglītības grupas - 74**  
**Tirzas pamatskolas pirmsskolas izglītības grupas - 50**

**Kopā = 903**

**Izglītojamo sadalījums pa izglītības posmiem**  
(Valsts izglītības informācijas sistēmas dati 01.09.2023.)

Pirmsskolā	Pamatizglītībā	Vidējā izglītībā	Kopā
903	1730	168	2801
32%	62%	6%	100%



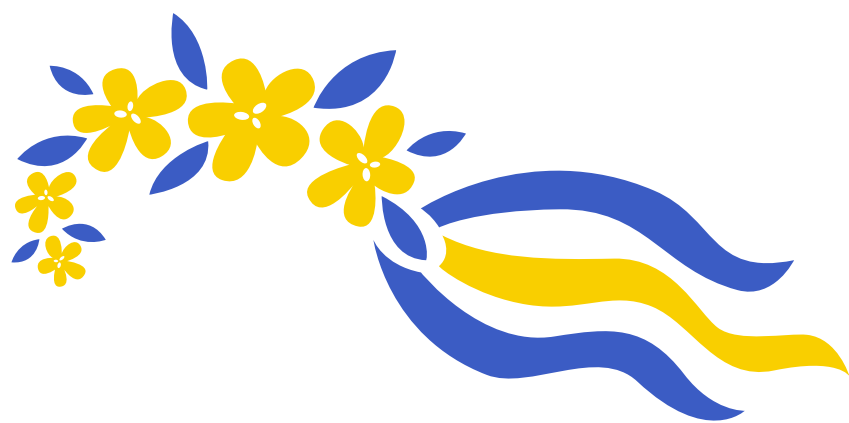
#### Atbalsts skolēniem

- 2023.gadā atbalstu izglītības procesā nodrošināja 14 logopēdi, 4 speciālie pedagogi, 5 psihologi, 9 bibliotekāri, 7 pedagogi karjeras konsultanti, 8 sociālie pedagogi, kā arī pedagogu palīgi.
- Astoni pirmsskolas un četri pirmo klašu skolēni kopā ar vecākiem un skolotājiem piedalījās programmā "STOP 4-7" jeb "Kopā uz ceļa esam stiprāki" ar mērķi uzlabot savas sociālās prasmes un saņemt atbalstu vēlamās uzvedības aktivizēšanai un nostiprināšanai.

- Projektā "Sporto visa klase" 2023./2024.mācību gadā iesaistījās viena Lizuma pamatskolas klase, četras Stāķu pamatskolas klases un 19 Gulbenes novada vidusskolas klases. Projektā kopā iesaistījušies 442 bērni.
- Gulbenes novada pašvaldība Izglītības pārvaldes vadībā izstrādāja programmu "Priekšlaicīgas mācību pārtraukšanas prevencijas sistēma un ieviešanas plāns 2024.-2028.gadam", kurā iekļautas aktivitātes, kas vērstas uz priekšlaicīgu mācību pārtraukšanas risku mazināšanas atbalsta plānošanu un sistemātisku nodrošināšanu un kuras tiks īstenotas izglītības iestādēm un Izglītības pārvaldei sadarbojoties ar citiem dienestiem un iestādēm: Gulbenes novada bāriņtiesu, Gulbenes novada sociālo dienestu, Valsts policijas Vidzemes reģiona pārvaldes Ziemeļvidzemes iecirkni, Gulbenes novada Pašvaldības policiju, Gulbenes novada jauniešu centru "Bāze".

## Nometnes

**2023.gada vasarā Gulbenes novada pašvaldība piešķīra finansējumu 7 vasaras nometnēm par 10 000 eiro:** "Piedzīvo Druvienas muižas stāstus", "Piezūmojam ZAĻO", "Sāc ar sevi", "Pazudis kalnī 2023", "Sporto esi laimīgs 3", "Sekojiet pavedieniem 4", "Par zaļu pat vēl zaļāks". Nometnēs piedalījās 143 novada bērni un jaunieši.



Pašvaldība organizatoriski atbalstīja 2 nometnes un 13 neformālās izglītības aktivitātes Ukrainas civiliedzīvotāju bērniem. Nometnēs piedalījās 24 bērni, aktivitātēs – 43 bērni no Ukrainas.

## Interesešu izglītība

**2023./2024. mācību gadā Gulbenes novadā notika 116 dažādi interesešu izglītības pulciņi.**

Interesešu izglītības pulciņos deju jomā iesaistījās 578 skolēni, 294 skolēni mūzikas jomā, 28 skolēni folkloras jomā, 76 skolēni teātra jomā, 155 skolēni vizuālās mākslas jomā, 39 skolēni radošo industriju jomā, 162 skolēni vides jomā, 168 skolēni tehniskās jaunrades jomā, 486 skolēni sporta jomā un 97 skolēni iesaistījās kādā citā interesešu izglītības jomā.



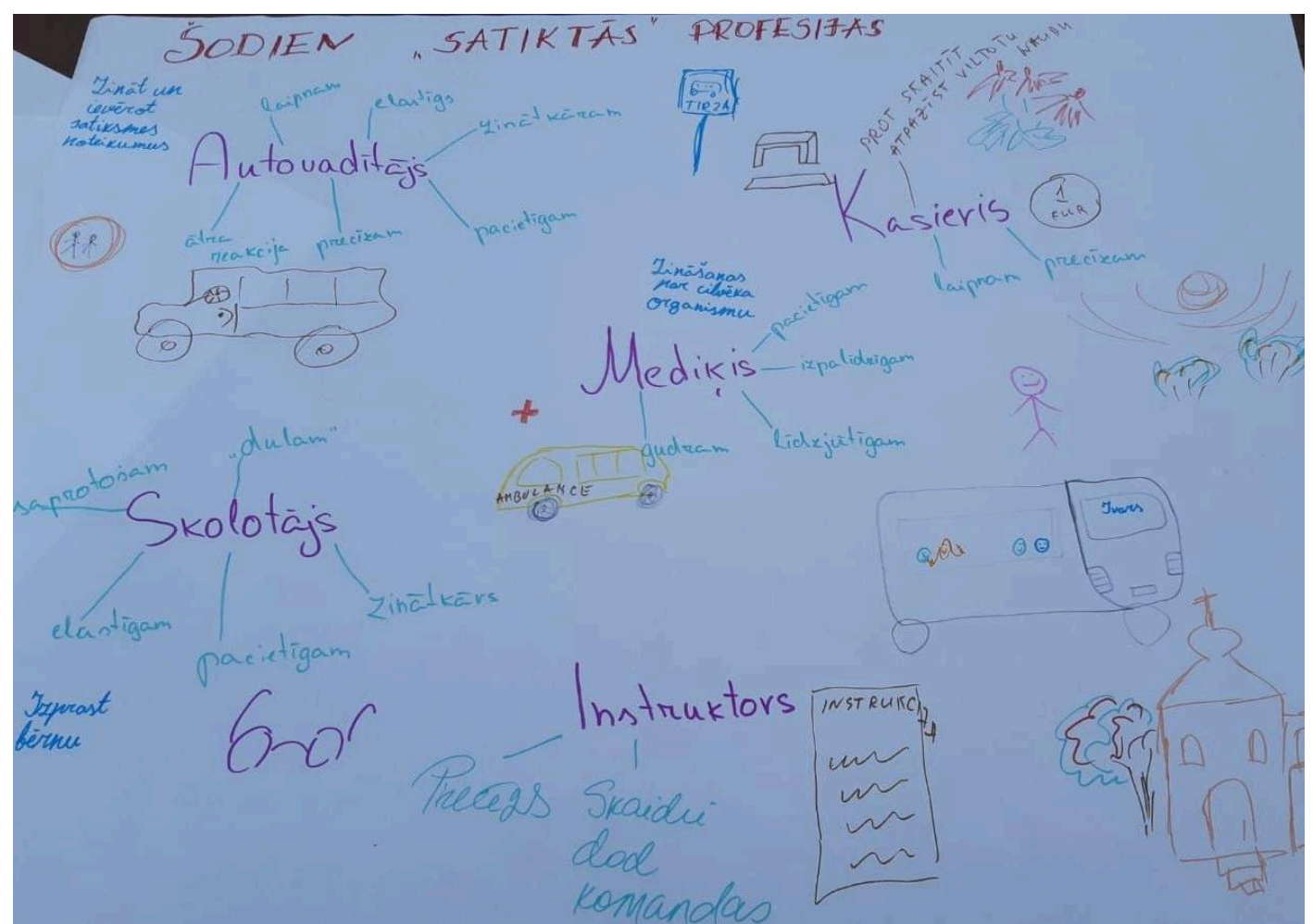
2023. gadā Gulbenes novada vidusskolas koris "Silver" un Rankas pamatskolas folkloras kopa "Dzīpariņi" piedalījās XXVII Vispārējo latviešu Dziesmu un XVII Deju svētkos.



### Karjeras izglītības aktivitātes



2023./2024. mācību gadā novada skolu jauniešiem tika piedāvātas divas aktivitātes: Karjeras nedēļa "Tavs prasmju portfelis" un "Karjeras diena 2023" 8.-9.klašu skolēniem.



### Informācija par absolventiem

**2023. gadā Gulbenes novada vispārīzglītojošās izglītības iestādes absolvēja 153 9.klašu skolēni**, no kuriem 76 (47%) izvēlējās mācīties vidējās vispārējās izglītības iestādēs, 66 (41%) vidējās profesionālās izglītības iestādēs, 5 jaunieši (3%) tālmācībā un 6 (4%) jaunieši izglītības iegūvi neturpināja. 8 (5%) skolēni uzsāka atkārtotas mācības 9.klasē.

**2023.gadā Gulbenes novada vidusskolā mācības noslēguši 44 12.klašu absolventi**, no kuriem 31 (70%) izdarījis izvēli studēt augstskolās, 4 (9%) turpināt izglītību koledžās un tehnikumos, 1 (2%) jauniešis izvēlējies dienestu Nacionālajos Bruņotajos Spēkos, 8 (18%) izglītības iegūšanu neturpināja.

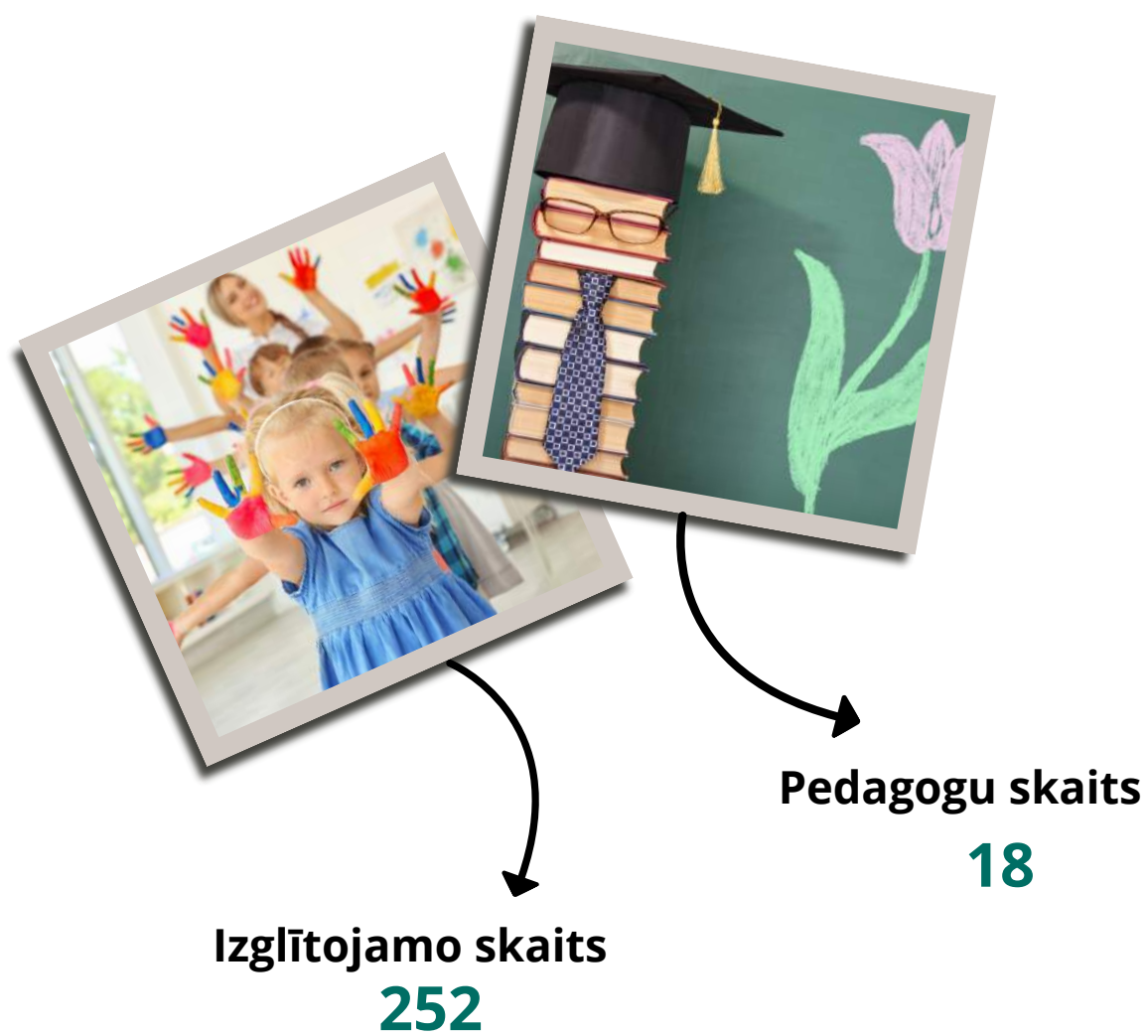


**9. klases — 153**

**12. klases — 44**

## Profesionālās ievirzes izglītība

### Gulbenes Mākslas skola



**Gulbenes Mākslas skola Gulbenē īstenoja šādas interešu izglītības programmas:**

- Zīmēšana un gleznošana
- Datorgrafika un produktu dizains
- Apģērbu dizains un mode

Gulbenes Mākslas skola 2023./2024.mācību gadā īstenoja profesionālās ievirzes izglītības programmu "Vizuāli plastiskā māksla" Gulbenē, Jaungulbenē, Lejasciemā, Rankā un Lizumā.

Gulbenes Mākslas skola Tirzas pamatskolā īstenoja interešu izglītības programmu "Mākslas projekti un tehnikas".

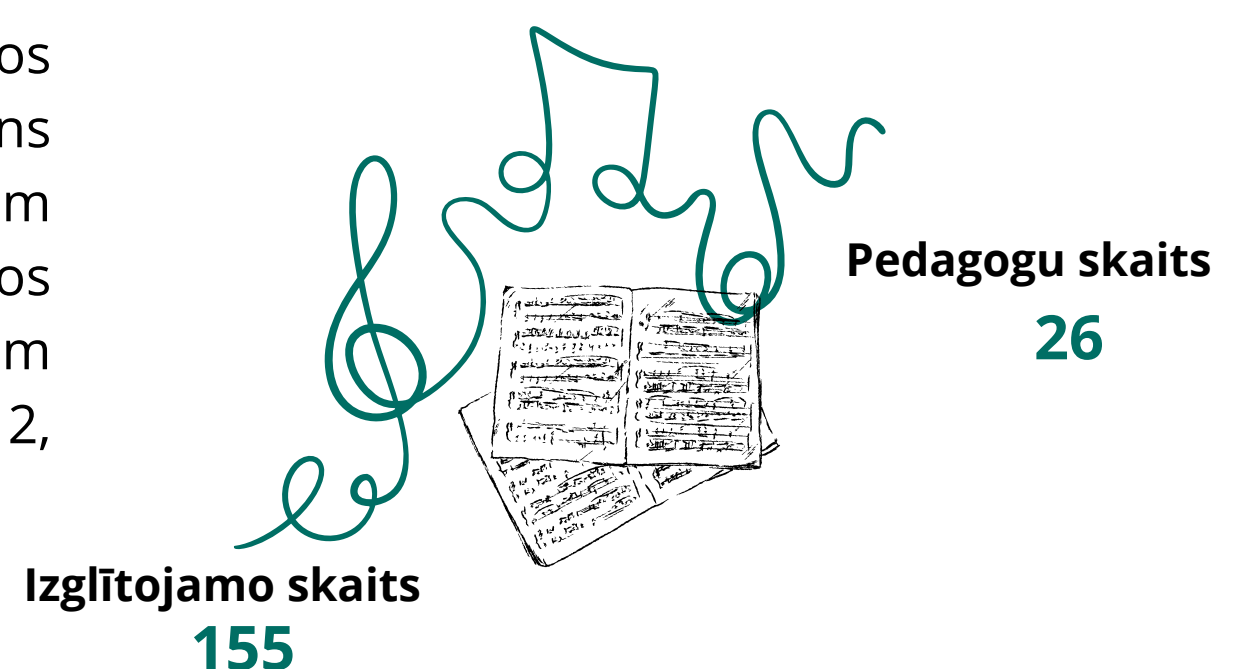
### Gulbenes Mākslas skola



#### Gulbenes Mūzikas skolas audzēkņu dalība konkursos

Pārskata gadā 9 starptautiskajos konkursos piedalījās 9 audzēkņi. No tiem Grand Prix ieguva 1 audzēknis, 1.vietu – 6 audzēkņi, 2.vietu – 5 audzēkņi, 3.vietu 7, bet Atzinība – vienam audzēknim. 7 valsts līmeņa konkursos piedalījās 7 audzēkņi., no kuriem 3.vietu ieguva viens skolēns, Atzinību saņēma 3 bērni, bet vienam audzēknim – speciālā komponista balva. Divos reģionālajos konkursos piedalījās 8 audzēkņi, no kuriem vienam audzēknim piešķirts I pakāpes diploms, 2.vieta – 2, 3.vieta – 1 un atzinība – diviem audzēkņiem.

**Gulbenes Mūzikas skola 2022./2023. mācību gadā Gulbenē īstenoja 12 profesionālās ievirzes izglītības programmas:** klavierspēle, vijoles spēle, flautas spēle, klarnetes spēle, saksofona spēle, trompetes spēle, tubas spēle, eifonija spēle, mežraga spēle, obojas spēle, sitaminstrumentu spēle. Lejasciemā Gulbenes Mūzikas skola īstenoja 2 profesionālās ievirzes izglītības programmas – klavierspēle un pūšamo instrumentu spēle. Stāķos, Rankā un Lizumā īstenoja 1 profesionālās ievirzes izglītības programmu – klavierspēle. Mūzikas skola piedāvāja sagatavošanas klases programmu un interešu izglītības programmu "Mazā mūzikas skoliņa".



## Gulbenes novada Bērnu un jaunatnes sporta skola

Izglītojamo skaits  
**520**



Pedagogu skaits  
**23**

**Gulbenes novada Bērnu un jaunatnes sporta skola (BJSS) 2022./2023. mācību gadā īstenoja 11 akreditētas profesionālās ievirzes programmas sportā sešos sporta veidos:**

basketbols, vieglatlētika, volejbols, distanču slēpošana, orientēšanās, futbols. Programmas īstenoja gan Gulbenē, gan citur Gulbenes novada teritorijā: Lizumā skolēni trenējās volejbolā, futbolā un orientēšanās sportā, Lejasciemā - distanču slēpošanā, Tīrzā - vieglatlētikā. Papildu Gulbenes novada Bērnu un jaunatnes sporta skola īstenoja arī divas interešu izglītības programmas sportā - vispārējā fiziskā sagatavotība un orientēšanās sports.

2023.gadā Gulbenes novada Bērnu un jaunatnes sporta skolas audzēkņi startēja Latvijas izlasēs basketbolā (7 audzēkņi), volejbolā (4 audzēkņi), vieglatlētikā (2 audzēkņi).



2023.gadā izcīnītās godalgas Latvijas čempionātos: vieglatlētikā izcīnītas trīs 1.vietas, četras 2.vietas un piecas 3.vietas; distanču slēpošanā - trīs 1.vietas, piecas 2.vietas un četras 3.vietas; volejbolā meitenēm - 1.vieta U13 grupas komandai un 3.vieta U12 grupas komandai.



Gulbenes novada Bērnu un jaunatnes sporta skolas pasākumā "Gulbenes novada BJSS Lepnums 2023" speciālu balvu par augstiem sasniegumiem sportā gan Latvijas mēroga čempionātos, gan pozitīvu attieksmi un ieguldījumu treniņos saņēma 47 audzēkņi.

## CITA INFORMĀCIJA

2023. gadā projekta "Par izglītības iestāžu digitalizāciju 7.-9. klasēm" sadarbības memoranda "Dators ikvienam bērnam" ietvaros Gulbenes novada 7.-9. klašu skolēniem tika piegādāti 387 datori, vidusskolas posmam 12 datori, sociāli neaizsargāto grupu skolēniem - 298 datori. Kopā 685 datori.

## LIELĀKIE IZGLĪTĪBAS DARBA PASĀKUMI



### Izglītības svētki augusta pēdējā piektdienā

Gulbenes novada pedagogi un kultūras darbinieki kopā svinēja Izglītības svētkus "Te mācās, te rodas!", kas notika 2023. gada 25. augustā.

### Pedagogu profesionālās pieredzes forums "Sev un citiem"

2023. gada 8. martā Gulbenes novada Izglītības pārvalde kopā ar Balvu un Alūksnes novadu Izglītības pārvaldēm un sadarbībā ar projekta Skola 2030 komandu organizēja pedagogu profesionālās pieredzes forumu "Sev un citiem". Forumā piedalījās 255 pedagogi Alūksnes, Balvu, Krāslavas un Gulbenes novadiem.



### Pašvaldības stipendija 9.-12.klases skolēniem

Saskaņā ar noteikumiem "Par stipendijām Gulbenes novada pašvaldības izglītības iestāžu izglītojamiem" 2023. gadā piešķirtas stipendijas:

- par I semestri 26 skolēniem- 3376,62 euro;
- par II semestri 22 skolēniem- 2857,14 euro.

**Kopsummā 6233,76 euro.**

### Gulbenes novada gada balva izglītībā 2023

2023.gada 8.decembrī 10 pedagogiem tika pasniegtas Gulbenes novada gada balvas izglītībā par augstu profesionālo meistarību, nozīmīgu ieguldījumu un sasniegumiem izglītības jomas attīstībā.

### Mācību priekšmetu olimpiādes

2022./2023.mācību gadā Alūksnes un Gulbenes novadu apvienības mācību priekšmetu olimpiādēs 38 skolēni no Gulbenes novada skolām ieguva godalgotas vietas un 18 skolēni saņēma atzinību. 7 Gulbenes novada skolu skolēni tika uzaicināti piedalīties valsts mēroga olimpiādēs.



Saskaņā ar Gulbenes novada vispārīzglītojošo skolu izglītojamo sasniegumu mācību priekšmetu olimpiādēs un zinātniskās pētniecības darbu konferencēs izvērtēšanas un apbalvošanas kārtību **par sasniegumiem skolēniem naudas balvās tika izmaksāti 1460,00 euro.**

### Valsts apbalvojumi pedagogiem

- Latvijas Olimpiskās komitejas organizētajā konkursā titulu "Gada sporta pedagogs 2022" un galveno balvu saņēma Gulbenes novada vidusskolas sporta skolotāja Sarmīte Gobiņa.
- Draudzīgā Aicinājuma fonda balvu "Par mūža ieguldījumu izglītībā" saņēma Gulbenes novada vidusskolas sākumskolas skolotāja Ināra Aleksandrova.
- Sveķu pamatskolas skolotāja Iveta Gailīte saņēma Galveno balvu Tiesībsarga organizētajā konkursā nominācijā "Izglītotājs" kategorijā "Individuāls sniegums".

### Atklāts Gulbenes novada Izglītības pārvaldes Montesori centrs

4.oktobrī Gulbenes novada pašvaldības administrācijas ēkā oficiāli tika atklāts Gulbenes novada Izglītības pārvaldes Montesori centrs bērniem līdz 8 gadu vecumam. Montesori centrā radīta vide, lai katrs bērns šeit darbojoties varētu pilnveidot savai attīstībai nepieciešamās prasmes sev nepieciešamajā tempā.





## Mūžizglītība

Mūžizglītības jomā Gulbenes novada pašvaldība pārskata periodā izstrādāja un realizēja projektus un iniciatīvas, kas saistītas gan ar pieaugušo izglītības un neformālās izglītības programmu organizēšanu, gan apmācībām nozaru speciālistiem, gan pasākumiem Eiropas līmenī, kas vērsti uz zināšanu, pieredzes un redzesloka paplašināšanu.



**9** pieaugušo  
neformālās izglītības  
programmas

**5 414**  
euro

2023. gadā izsludinātajā **pieaugušo neformālās izglītības konkursā Gulbenes novada pašvaldība atbalstīja 9 programmas, kuru kopējais finansējums bija 5 414 euro.** Iedzīvotāji sevi pilnveidoja mākslā, kulinārijā, rokdarbu tehnikās un iegūt plašākas zināšanas par mākslīgā intelekta iespējām un apdraudējumiem.

## 2023. gadā realizētie projekti

Erasmus+ **projekts “Work Together”** (“Darbojamies kopā”) – starppaaudžu izglītības attīstība un popularizēšana. Projekta aktivitāšu ietvaros tika veicināta sadarbība starp sociālās aprūpes centriem un novada pirmsskolām.

Erasmus+ **projekts “Escape Exclusion”** (“Izbēgt no izslēgšanas”) – izglītojošu izlaušanās spēļu radīšana un izmantošana skolēnu izglītošanā.



Eiropas Solidaritātes korpusa programmas 1. kārtā – **uzņemti divi Eiropas valstu brīvprātīgie jaunieši** Stāķu pirmsskolas izglītības iestādēs un Tirzas pamatskolas pirmsskolas grupās.



Erasmus+ **projekts “Pedagogu mobilitātes 1. kārtā”** – 10 pedagogi devās mācīties uz Itāliju, pilnveidojot digitālās prasmēm un *zaļo domāšanu*.

Valsts programmas **projekts “Kontakts”** – Gulbenes novada vidusskolas, Lizuma, Lejasciema un Gulbīša pamatskolas pašpārvaldes realizēts projekts, kas vērsts uz pašpārvaldes spēju stiprināšanu.

## 2023.gadā turpinātie un uzsāktie projekti

Erasmus+ **projekts “Demokrātijas formula”** – Latvijas mēroga projekts, kurā iesaistīta Gulbenes novada vidusskolas pašpārvalde. Projekta mērķis ir veicināt izpratni par demokrātiju.

Erasmus+ **projekts “Crisepac”**, kas saistīts ar Gulbenes novada izglītības iestāžu izglītošanu par rīcību dažādu dabas katastrofu gadījumā, kuru biežums turpina palielināties.

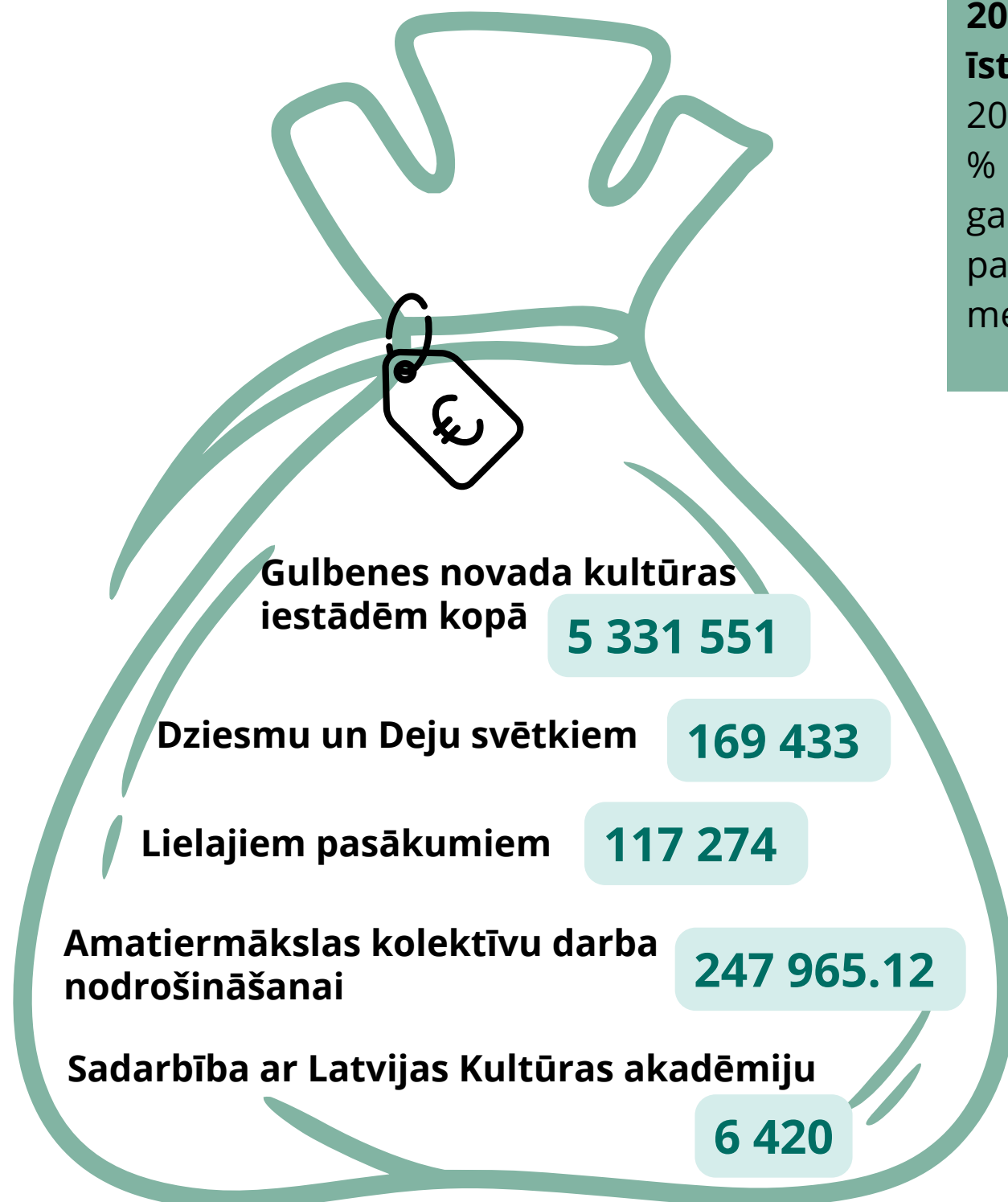
## 2.10. Kultūras darbs Gulbenes novadā



Gulbenes novadā par kultūras nozares attīstību, uzturēšanu, kā arī par nemateriālā mantojuma saglabāšanu undaudzveidīgu pasākumu klāstu līdz 2023. gada 1.augustam rūpējās Kultūras pārvalde un tās pakļautībā esošie 16 kultūras/tautas nami, 4 lielās brīvdabas estrādes (Beļavā, Lejasciemā, Druvienā, Litenē un 2 mazās brīvdabas estrādes (Jaungulbenē un Galgauskā). No 2023.gada 1.augusta Kultūras pārvalde un Gulbenes kultūras centrs tika reorganizēts, izveidojot jaunu iestādi – Gulbenes novada kultūras centrs.

Gads	2020	2021	2022	2023
Pasākumu skaits	412	506	600	932
Apmeklētāju skaits	33526	38129	57134	78930

### 2023. gadā piešķirtais finansējums



**2023. gadā kultūras un tautas namos notikušas 932 norises, īstenoti 45 profesionālās mākslas koncerti.**

2023. gadā pasākumu apmeklētāju skaits 78 930, kas ir par 38,15 % vairāk nekā 2022.gadā. Salīdzinot ar 2022. gadu, pieaudzis ir gan pasākumu, gan apmeklētāju skaits. Kā iemesls tam ir jaunas pasākumu formas un jaunas tradīcijas: digitālie konkursi, meistarklases, kopienu saliedēšanās vakari, spēļu vakari.

### Nozīmīgi pasākumi 2023. gadā

- Bānīša svētki
- Gulbenes pilsētas svētki
- Radagars
- Lejasciema pagasta svētki
- Diriģentu Brāļu Kokaru dzimšanas dienas pasākums
- 11. novembra lāpu gājiens
- Valsts svētku koncerts "Mūsu gadsimta soļi"
- Dziesmu un Deju svētku ieskaņu pasākums "Caur Liteni uz Rīgu"

### Amatiermāksla

Viena no Kultūras pārvaldes ilgtermiņa prioritātēm ir amatiermākslas kustības uzturēšana un atbalstīšana. Pēdējo gadu laikā pašvaldības dibināto amatiermākslas kolektīvu skaits novada kultūras/tautas namos ir stabils. Jānorāda, ka kultūras/tautas namu telpās tiek dota iespēja darboties arī citām cilvēku interešu grupām, kuru vadītāju darba samaksu nenodrošina pašvaldība, bet konkrētās interešu grupas sniedz savu ieguldījumu novada kultūras dzīves attīstībā.

Gads	2020	2021	2022	2023
Amatiermākslas kolektīvu skaits	104	100	101	102
Amatiermākslas kolektīvu dalībnieku skaits	1456	1357	1369	1395

2023. gadā novadā darbojās 102 amatiermākslas kolektīvi un tajos darbojās 1 395 dalībnieki.



Lielākais amatiermākslas kolektīvu skaits nemainīgi ir Gulbenes kultūras centrā, Lizuma kultūras namā, Tīrzas kultūras namā, Lejasciema kultūras namā, Stradu pagastā. Analizējot amatiermākslas kolektīvu žanrisko sadalījumu, **visvairāk ir tautisko deju kolektīvu un vokālo ansambļu.** 2023. gadā pašvaldība nodrošināja regulāru finansējumu kolektīvu vadītājiem, kas pārskata periodā veidoja 247 965,12 euro.

## 2.11. Sporta darbs Gulbenes novadā

2023.gadā Gulbenes novada Sporta pārvalde sadarbībā ar Gulbenes novada pašvaldības Sporta komisiju izstrādāja saistošo noteikumu projektu "Par pašvaldības atbalstu sporta veicināšanai Gulbenes novadā", ar kuru nosaka kārtību, kādā Gulbenes novada pašvaldība sniedz finansiālo atbalstu, lai veicinātu iedzīvotāju sportiskās aktivitātes Gulbenes novadā. Gulbenes novada domes jūlija sēdē noteikumi tika apstiprināti.



**Gulbenes novads 2023.gadā pievienojās Latvijas basketbola valstsvienības atbalstītāju kopienai "6.spēlētājs"**, lai veicinātu piederības apziņu 2025.gada Eiropas basketbola čempionāta finālturnīram Rīgā un izjustu basketbola svētkus Gulbenē.

Izveidota sadarbība ar Jaunsardzes centru un Latvijas Biatlona federāciju.

**2023.gadā finansiālajam atbalstam sporta veicināšanai Gulbenes novadā pašvaldība piešķīra 51 059,83 eiro:**



Basketbola komanda "**Gulbenes buki**" – 30 000 euro;  
 Rallijs "**Sarma**" – 10 000 euro;  
 Mini rallijs "**Gulbis**" – 5 000 euro;  
 Biedrība "**Gulbenes Velo fans**" – 3 500 euro;  
 Volejbola komanda "**VK Gulbene**" – 1 240 euro;  
**Individuālie sportisti** – jauniešiem - 720,50 euro;  
**Meiteņu futbola komanda** – 599,33 euro.

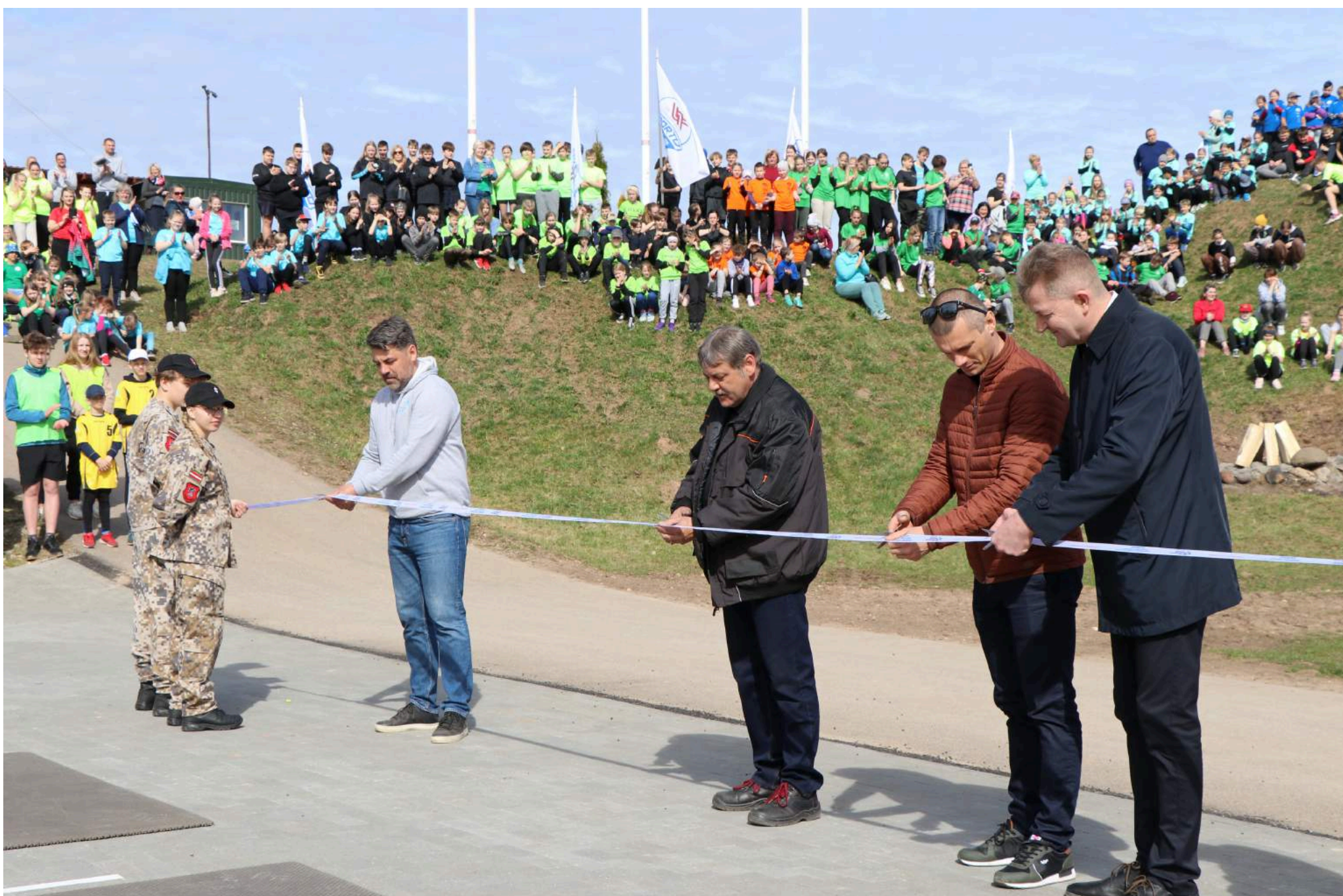


- Sporta pasākumu organizēšanai un novada sportistu – senioru dalībai valsts un starptautiskās sacensībās 2023.gadā piešķirti **62 135 euro**.
- Balstoties uz noteikumiem Par naudas balvu piešķiršanu par augstiem sasniegumiem sportā, **2023.gadā naudas balvu saņēmuši 33 sportisti, 4 komandas un 12 treneri, kopā 8 875 euro**.
- Gulbenes novada Bērnu un jaunatnes sporta skolas audzēkņiem **Talantu programmas ietvaros piešķirti 14 971,17 euro**.

### Nozīmīgi pasākumi 2023. gadā

Gulbenes novadā 2023.gadā **notikuši 136 sporta pasākumi, no tiem 14 Latvijas un starptautiska mēroga, 27 reģionāla un novada līmeņa un 95 sporta aktivitātes pagastos.**

- 48.reizi risinājās Latvijas čempionāts ziemas rallijā "Sarma 2023". 100 ekipāžas piedalījās Latvijas čempionātā mini rallijā "Gulbis 2023". Stāmerienā notika Latvijas kausa posms ziemas motokrosā un "8. Dimantu kauss" motokrosā, kas ieguva lielu skatītāju interesi.
- 2023.gada ziemā aizvadīts "2. Rankas kartonfabrikas slēpošanas maratons 2023", kā arī slēpošanas sacensības "Āriņu slēpojums".
- 2023.gadā Gulbenes novadā notika četras Latvijas un starptautiska mēroga velo sacensības. Otro gadu pēc kārtas Rankas pagasta "Lācītēs" risinājās Latvijas Valsts mežu Kalnu Divriteņu maratons (MTB), pulcējot 650 dalībniekus. Lizuma pagasta "Augstajos kalnos" notika Latvijas kausa MTB Olimpiskajā krosā posms, kas pulcēja 129 sportistus no Baltijas. Sesto gadu bija iespēja spēkiem mēroties ar bānīti sacensībās "Bānīša kauss 2023 – Apsteidz tvaiku!". Apsteigt mazbānīti izdevās 39 sportistiem. BMX ritenbraukšanas sacensības "Gulbenes kauss" bērniem un jauniešiem pulcēja 131 sportistu no dažādiem Latvijas klubiem, kā arī no Igaunijas.
- Starptautiskais Viļņa Reinsona piemiņas kauss volejbolā pulcēja 33 komandas. Savukārt Latvijas jaunatnes "Vasaras spēļu volejbolā" Lizuma posmā spēkiem mērojās Vidzemes/Latgales/Zemgales/Sēlijas novadu 89 komandas.
- Trešo gadu, apvienojoties tuvākajiem novadiem, risinājās Atzeles kauss volejbolā, Atzeles kauss basketbolā un Atzeles 3x3 basketbols.
- 2023.gadā pēc pārbūves ar sportiskām aktivitātēm tika atklāti divi sporta infrastruktūras objekti. "Olimpiskās dienas 2023" ietvaros tika atklāta Gulbenes slēpošanas un biatlona trases šautuve, pulcējot 450 dalībniekus. Savukārt Gulbenes pilsētas svētku ietvaros svinīgi tika griezta lenta Gulbenes sporta centra stadionam.





## 2.12. Jaunatnes darbs Gulbenes novadā

2023.gada jaunatnes joma balstījās uz 3 prioritātēm: **Jauniešu līdzdalība** – iesaiste demokrātiskā dzīvē, tajā skaitā jauniešu interešu aizstāvība; **Jauniešu sociālā iekļaušana** – vienlīdzīgas iespējas visiem, mobilais darbs ar jauniešiem; **Veselība un labklājība** – veselīgs un aktīvs dzīvesveids, mentālā veselība.

Balstoties uz prioritātēm, tika organizētas dažādas aktivitātes un pasākumi.

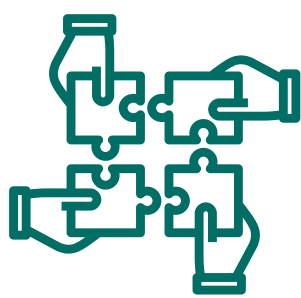
Noorganizētas vairāk nekā **215 aktivitātes/pasākumi**

- “Gada Atsitiens 2022” jauniešu balvu pasniegšanas ceremonija.
- “Pateicības pasākums” - kas tika veltīts brīvprātīgiem, aktīviem novada iedzīvotājiem, biedrībām un organizācijām, kas ar savu līdzdalību uzlabo, attīsta un pilnveido Gulbenes novadu
- “Lejasciema Popiela”, kas norisinājās jau ceturto gadu.
- “Buma kauss” - Rankas pagasta futbola turnīra tradīcija.
- Gulbenes jauniešu dome vasaras perioda noorganizēja 3 nakts turnīrus volejbolā.

### 2023.gadā realizētas nometnes:

- dienas nometne "Sporto esi laimīgs 3" Lejasciemā (20 dalībnieki) – 1193,61 euro;
- diennakts nometne "Pazudis kalnī" Galgauskas poligonā (15 dalībnieki) – 1500,00 euro;
- dienas nometne "Kopā" (16 dalībnieki) – 1637,68 euro;
- ukraiņu iniciatīva Rankā – 300,90 euro;
- ukraiņu iniciatīva Lejasciemā – 880,30 euro.

**Eiropas brīvprātīgais darba ietvaros** uzņemti divi ilgtermiņa brīvprātīgie un viens brīvprātīgais – īstermiņa no Francijas.



### 2023. gadā realizētie projekti:

- Projekts “Krustojums”, kā mērķis sekmēt jauniešu interešu aizstāvību Gulbenes novadā (5350,74 euro).
- Projekts “Be mobile!”, Erasmus+ maza mēroga partnerības projekts, kā mērķis analizēt mobilā darba situāciju divās partnervalstīs un izglītēt jaunatnes darbiniekus par mobilo darbu ar jaunatni (60 000 euro).

### Akreditācijas projektu ietvaros realizētas divas aktivitātes

- Jauniešu apmaiņa “One for All – All for One”. Mērķis – dalīties pieredzē par sociālās iekļaušanas jautājumiem, līdzdalību, kā arī rast jaunus veidus, kā caur mākslu un kultūru kļūt atbalstošākam un iekļaujošākam (21 518 euro).
- Jaunatnes darbinieku apmācības “Out of the Jar”. Mērķis – attīstīt un uzlabot jaunatnes darbinieku kompetences, lai radītu vienlīdzīgu piekļuvi iespējām un resursiem jauniešiem, kuri var justies atstumti dēļ savas ģeogrāfiskās atrašanās vietas (22 400 euro).
- Jauniešu centrs “Bāze” 2023.gadā bija Eurodesk tīkla Vidzemes reģionālais koordinators. Tā ietvaros realizēts projekta nakts pasākums “Tiekamies”.
- Realizētas divas Gulbenes novada jauniešu iniciatīvas: 1) mākslas izstāde “Poēma par pienu”, 2) peintbola aktivitāte “Zaļumos”.
- Organizētas divas Ziemassvētku labdarības akcijas: 1) vākti ziedojumi Lejasciema pagasta senioriem un Gulbenes novada daudz bērnu ģimenēm, 2) veidotas kartītes Rankas pagasta senioriem.
- Gulbenes novada pašvaldība pārskata gadā ieguva nomināciju “Līdzdalības stiprinātājs” Latvijas mēroga konkursā “Labākais darbā ar jaunatni 2023”.

### 2023.gadā apmeklējums pārsniedza 2022.gada rādītājus

2022	Bāze	Pulss	B.u.M.s.	Ligzda
Kopā	3527	2314	1064	1789
2023	Bāze	Pulss	B.u.M.s.	Ligzda
Kopā	4317	2512	2479	2022



### 2.13. Bibliotēku darbs Gulbenes novadā

Gulbenes novada bibliotēka pilda reģiona galvenās bibliotēkas funkcijas Gulbenes novada teritorijā. Savukārt pagastu bibliotēkas, kas ir Gulbenes novada bibliotēkas struktūrvienības, darbojas kā vietējas nozīmes bibliotēkas. Gulbenes novada 13 pagastos darbojas 17 bibliotēkas un 1 pakalpojumu sniegšanas vieta. Novadā ir 8 izglītības iestāžu bibliotēkas, kurām Gulbenes novada bibliotēka sniedz metodisko un konsultatīvo atbalstu.



#### Darba rādītāji Gulbenes novada bibliotēka:

Lasītāji – **2 939**

Apmeklējumi – **64 989**

1 darba dienas apmeklējums – **232**

Izsniegums pavisam – **94 888**

Izsniegums grāmatās – **65 046**

Lasītājs gadā izlasa vidēji – **22 grāmatas**

Nopirkta jaunās grāmatas – **746**

#### Kopējie darba rādītāji 17 pagastu bibliotēkās:

Lasītāji – 4691

Apmeklējumi – 57421

1 darba dienas apmeklējums – 254

Izsniegums pavisam – 129855

Izsniegums grāmatās – 53926

Lasītājs gadā izlasa vidēji – 12 grāmatas

Nopirkta jaunās grāmatas – 2876



Novadpētniecības datu bāzē Bibliotēku informācijas sistēmā ALISE tiek veidoti apraksti no novada laikraksta "Dzirkstele", pašvaldības informatīvā izdevuma "Gulbenes Novada Ziņas", pagastu izdevumiem, skolu avīzēm, importēti apraksti no Latvijas Nacionālās bibliotēkas datu bāzes. Pārskata periodā izveidoti 1679 apraksti. Kopā datu bāzē pieejami 56 199 apraksti.

Nozīmīgas izmaiņas pārskata gada ietvarā ir saistītas ar novadpētniecības krājumā esošo digitālo objektu (fotogrāfiju, atklātņu, vēstuļu, atmiņu pierakstu u.tml.) metadatu (DOM) veidošanu un atrādīšanu. Novada bibliotēku novadpētniecības materiāli iekļauti Latvijas Nacionālās bibliotēkas DOM un atrādīti vienotā Digitālā kultūras mantojuma platformā - digitalbiblioteka.lv un tiem ir daudz plašāka pieejamība. Kolekcijas "Gulbenes novadpētniecība" skatījumu skaits īsā laika periodā 2023.gadā no 26.oktobra līdz 31.decembrim jau sasniedza 3937 reizes.

Kopumā 2023.gads Gulbenes novada bibliotēkai ir bijis veiksmīgs projektu gads, jo no 14 iesniegtajiem projektu pieteikumiem, **11 projekti tika atbalstīti** (t.i. 79%). Projektos **gūtais finansējums ir 84 495.00 euro**.

Gulbenes novada bibliotēka kļuva par **ledvesmas bibliotēku 2023**, jo Latvijas Nacionālās bibliotēkas Atbalsta biedrība atbalstīja projektu Bērnu bibliotēkas lasītavas pārveidei par modernu, funkcionālu vietu bērniem un jauniešiem.



Bibliotēka ar Vidzemes plānošanas reģiona un Valsts Kultūrkapitāla fonda atbalstu izdeva grāmatu "Dzejnieks no Dieva žēlastības – VILIS ZVAIGZNĪTIS dzejā, mākslā un dzīves ceļos", godinot un atzīmējot neparastā novadnieka, tēlnieka un literāta Viļa (Vilhelma) Zvaigznīša 110. dzimšanas dienu. Projekta ietvaros ierakstu studijā tapuši arī 45 grāmatas fragmentu audio lasījumu ieraksti, daļa no tiem klausāma bibliotēkas mājaslapā.

Bibliotēkai, sadarbojoties ar Gulbenes novada pašvaldības aģentūru "Tūrisma un kultūrvēsturiskā mantojuma centrs", "Mežpils alus", sabiedrības iniciatīvas konkursā "Dari savu pilsētu labāku!" starp 231 pieteikumiem no visiem Latvijas novadiem ar savu ideju iekļuva uzvarētāju trijniekā. Tā rezultātā Gulbenē pie bibliotēkas tika izvietots pirmais viedais velo apkopes soliņš pilsētā. Pakalpojums veicina ne tikai e-mobilitāti un ilgtspēju, bet arī kalpo kā pulcēšanās un izglītojošu pasākumu norises vieta.



Reģionālajā mācību centrā tika aizsākta jauna aktivitāte – **“Veloskoliņa”**. Bērniem no 10 gadu vecuma bija iespēja apgūt ceļu satiksmes noteikumus un, veiksmīgi pabeidzot mācības, iegūt velosipēda vadītāja apliecību. **Eksāmenu veiksmīgi nokārtoja 42 bērni**. Veloskoliņa tika organizēta sadarbībā ar Ceļu satiksmes drošības direkciju un Valsts policijas Vidzemes reģiona pārvaldes Ziemeļvidzemes iecirkni Gulbenē.

## 2.14. Gulbenes novada muzeju un ekspozīciju darbs

Gulbenes novadā muzeju kultūrtelpu veido Gulbenes novada vēstures un mākslas muzejs, Apsīšu Jēkaba dzimtās mājās "Kalaņģi", Druvienas Latviskās dzīvesziņas centrs, Brāļu Kokaru ekspozīcija, Lejasciema kultūrvēsturiskā mantojuma un tradīciju centrs, Lizuma vidusskolas novadpētniecības muzejs, Rankas pagastakultūrvēsturiskā mantojuma centrs, Tirzas pagasta novadpētniecības krātuve, Druvienas Vecā skola- muzejs.

### Gulbenes novada vēstures un mākslas muzejs

2023.gadā **apmeklētāju skaits - 77 433 interesenti**.

Gada laikā kopumā organizēta **21 izstāde** un **5 ekspozīcijas**, kā arī **5 virtuālās izstādes**, **izvērstas 8 pētniecības tēmas**.

Ar dāvinājumiem un pirkumiem papildināts krājums.

**Realizēti 6 finanšu piesaistes projekti**, "Beļavas muižas kungu mājas arhitektoniski mākslinieciskā izpēte".



Ar projektiem **piesaistītā finansējuma apmērs - 56 023,00 euro** Valsts kultūrkapitāla fonda, "Erasmus+" un Nacionālās kultūras mantojuma pārvaldes programmās.

Lielākie pasākumi: 6. starptautiskā zinātniskā konference un mākslas festivāls „Divi Jūliji. Virsotnes”, aktualizējot zināšanas, prasmes, tradīcijas, radošumu un baudas, ko iedzīvina pārļaicīgā Jūlija Straumes un Jūlija Madernieka māksla. Festivālā un konferencē piedalījās mākslas un vēstures eksperti no Latvijas, Azerbaidžānas, Somijas, Gruzijas un Igaunijas. Pirmo reizi festivāla ietvaros īstenoti 6 dienu mūžizglītības semināri pieaugušajiem, paplašinot zināšanas par porcelāna mākslu, gobelēnu aušanu un akmens mozaīku.

### Druvienas Latviskās dzīvesziņas centrs

**2023.gadā apmeklētāju skaits - 1 400 interesenti**. Lielākie pasākumi: Druvienas muižas svētki, dalība Lauku Ceļotāja pasākumā "Mājas kafejnīcu diena", dalība akcijā "Satiec savu meistarū!", realizētas pieaugušo neformālās mūžizglītības projekta "Netradicionālie klūgu pinumi" nodarbības, notikušas "Prāta spēles", noorganizēta bērnu vasaras nometne 20 bērniem, noorganizētas 5 izstādes.

### Brāļu Kokaru ekspozīcija

**2023.gadā apmeklētāju skaits - 300 interesenti**. Lielākie pasākumi: radošās darbnīcas un tikšanās ar meistariem, gatavoti pērlišu kroņi, pastalas, ķermeņa skrubi, iepazīti ārstniecības augi un tējas, notikušas 3 lietišķās mākslas pulciņu un gleznotāju izstādes, noorganizēts muzikāli izzinošais pasākums Gulbenes novada skolēniem "Atrodi sevī Kokaru".



## Lejasciema kultūrvēsturiskā mantojuma un tradīciju centrs

**2023.gadā apmeklētāju skaits - 1 850 interesenti.**

Lielākie pasākumi: 8 izstādes, radošās darbnīcas, tikšanās, meistarklases, izstāžu atklāšanas, īstenots mūžizglītības projekts "Mazās prāta uzvaras", sadarbībā ar Lejasciema pamatskolu izstrādāta izglītojoša programma jauniešiem un pieaugušajiem "Zentas Mauriņas dzīves ceļš".

Gada notikums – "Lejasciemam 150".

Svētku ietvaros īstenoti vairāki pasākumi: izstāde "Radīts Lejasciemā", kurā tika eksponēti 36 Lejasciema pagasta mākslinieku un amatnieku darbi; auto orientēšanās sacensības, izzinot Lejasciema pagastu, un orientēšanās pastaiga "Iepazīsti Lejasciema ielas!" kopā ar jauniešu centru "Pulss".

## Rankas pagasta kultūrvēsturiskā mantojuma centrs

**2023.gadā apmeklētāju skaits – 976 interesenti.**

Lielākie pasākumi: "Barikādes rancēniešu atmiņās", "Seno fotogrāfiju vēstījums ceļojumā pa Ranku", "Rankas mājturības skolai 100", "Lāčplēša ordeņa kavalieri dzimuši Rankā", notikuši 12 popularizēšanas pasākumi, 17 prezentācijas un lekcijas, 8 tematiskie pasākumi ārpus centra, notikuši 6 piemiņas pasākumi, noorganizēts Rankas vēstures zinību konkurss "Mūšpusnieks".

## Tirzas pagasta novadpētniecības krātuve

**2023.gadā apmeklētāju skaits – 240 interesenti.**

Lielākie pasākumi: izzinošas ekskursijas objektos: Tirzas evaņģēliski luteriskā baznīca, 20.gadsimta ekspozīcija "Dispečeri", Slēpju muzejs, Tirzas Svētavots.

## Druvienas Vecā skola-muzejs

**2023.gadā apmeklētāju skaits – 404 interesenti.**

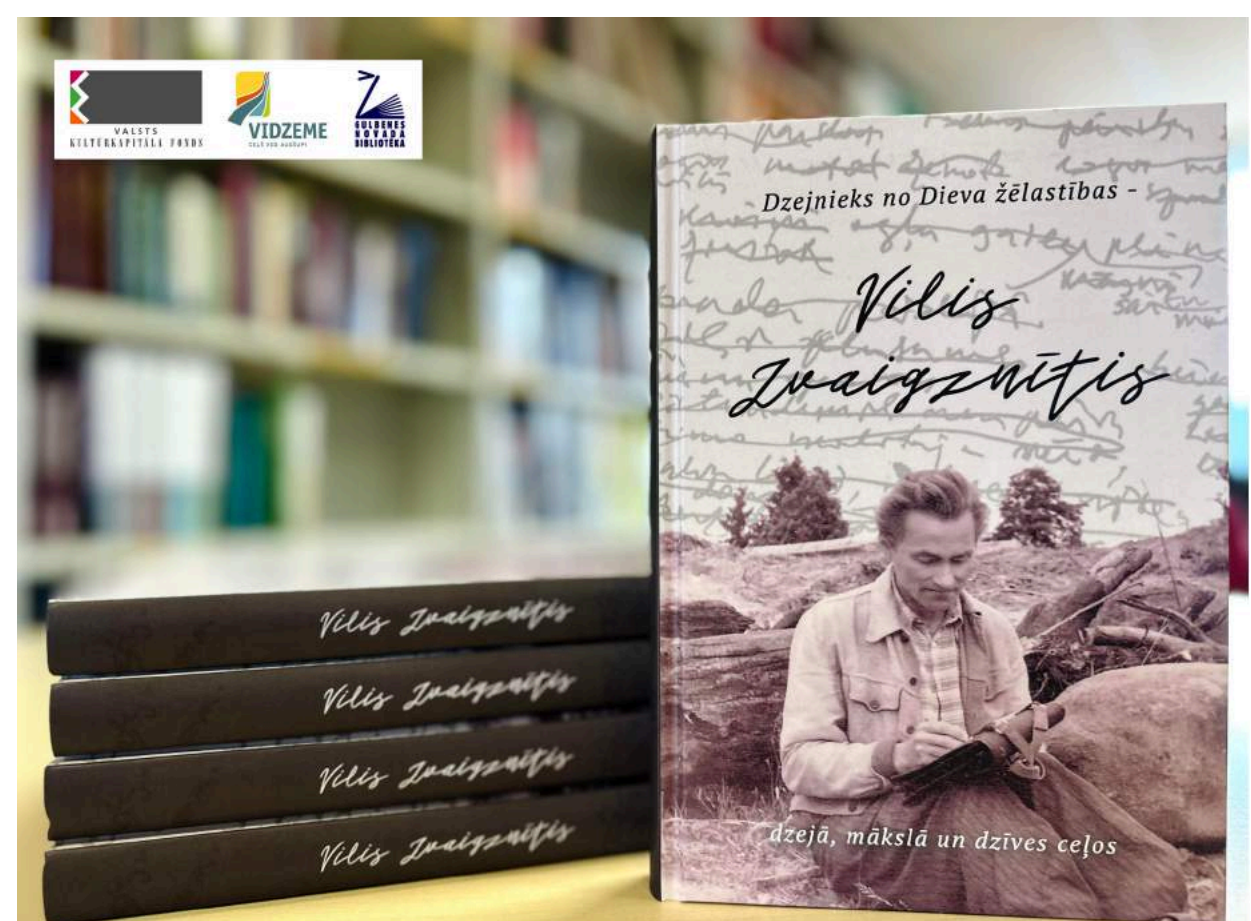
Lielākie pasākumi: Muzeju nakts, Jānim Porukam veltītās Dzejas dienas, Rūtas Rotas Avotas ģimenes pasākums, izstāde "Dziesmai šodien liela diena", kas izvietota Druvienas Vecās skolas-muzeja Mazajā klasē.

Viens no muzeja sniegtajiem pakalpojumiem – informācijas sagatavošana individuālajiem dzimtu pētītājiem – bija aktuāls arī 2023.gadā.

## Apsīšu Jēkaba dzimtās mājas "Kalaņģi"

**2023.gadā apmeklētāju skaits – 400 interesenti.**

Lielākais veikums – sadarbība ar Gulbenes novada bibliotēku, tai izdodot grāmatu "Dzejnieks no Dieva žēlastības – VILIS ZVAIGZNĪTIS dzejā, mākslā un dzīves ceļos".



## 2.15. Gulbenes novada būvvaldes darbs

No 2020.gada 1.janvāra Latvijā spēkā stājās jauns būvniecības administratīvais process, kas noteica, ka ikvienam, kas vēlas veikt būvniecību, būvniecības procesa dokumentācija jāiesniedz tikai elektroniski izmantojot Būvniecības informācijas sistēmu (BIS).

**Gulbenes novada būvvalde 2023.gadā saņēma un izskatīja 360 iesniegumus un sūdzības par būvniecības jautājumiem, pieņēma 308 lēmumus** par būvniecības procesiem Gulbenes novadā, tai skaitā par 94 paskaidrojuma rakstu akceptēšanu, kā arī par būvatļauju izsniegšanu un anulēšanu.

Pārskata periodā Būvvalde **izsniegusi 44 būvatļaujas**, tai skaitā: jaunai būvniecībai – 23, pārbūvei (rekonstrukcijai) un atjaunošanai (renovācijai) – 21 būvatļauju.



Būvvalde **veikusi 168 būvju un ēku apsekošanu** un izsniegusi atzinumus par to pārbaudi.

**Gulbenes novada administratīvajā teritorijā 2023.gadā ekspluatācijā pieņemtas 95 būves un ēkas** par kopējo summu 18,97 miljoni euro, tai skaitā jaunā būvniecībā ieguldīti 9,96 miljoni, pārbūvē un atjaunošanā 9,01 miljoni euro.

**Gulbenes novada pašvaldība aizvadītajā gadā būvniecību veikusi 13,22 miljonu euro apmērā.**



Pārskata periodā **nozīmīgākie ekspluatācijā pieņemtie objekti** ir Brīvības ielas pārbūve posmā no Rīgas līdz Bērzu ielai un Skolas ielas pārbūve Gulbenē, sporta centra stadiona pārbūve Gulbenē, biroja ēka "Avotos", Lizumā, Lizuma pagastā un tirdzniecības ēku apbūve Brīvības ielā 77 un 77A, Gulbenē.

No rūpnieciskajiem objektiem nozīmīgākie ir ražošanas/noliktavas ēkas ar biroja telpām "Pinkās", Lizuma pagastā un ražošanas ēka Zaļā ielā 3, Gulbenē, kā arī 2023.gadā Gulbenes novadā veikti apjomīgi naudas līdzekļu ieguldījumi valsts autoceļu, akciju sabiedrības "Sadales tīkls" un "Latvijas valsts meži" infrastruktūras objektu būvniecībā, pārbūvē un atjaunošanā.

Akciju sabiedrība "Latvijas valsts meži" 2023.gadā Gulbenes novadā savā infrastruktūrā ir ieguldījusi 1,73 miljonu euro.

## 2.16. Gulbenes novada Pašvaldības policijas darbs

Pašvaldības policijā 2023.gadā **saņemti un reģistrēti 924 izsaukumi.**



Pamatojoties uz likumā "Par policiju" un Administratīvās atbildības likumā noteiktajām tiesībām aizturēt personas, Pašvaldības policija **2023.gadā aizturēja un dzīvesvietā nogādāja 196, savukārt, atskurbtuvē - 87 personas**, kuras alkohola lietošanas rezultātā zaudējušas spēju patstāvīgi pārvietoties vai orientēties vai var nodarīt kaitējumu apkārtējiem vai pašas sev.

Pārskata periodā **tika uzsākti 168 administratīvā pārkāpuma procesi.** Tajā skaitā par sīko huligānismu, par atkritumu apsaimniekošanas noteikumu neievērošanu, par dzīvnieku labturības noteikumu pārkāpumiem, par nepamatotu operatīvo dienestu izsaukšanu, par smēķēšanas noteikumu pārkāpumiem, par ceļa aizsardzības noteikumu pārkāpumiem, par nepilngadīgo personu pārkāpumiem, par kūlas dedzināšanu, par dzīvesvietas nedeklarēšanu, par invazīvo augu sugu (Sosnovska latvāņa) ierobežošanas pasākumu neveikšanu un citiem pārkāpumiem.

Gandrīz puse no tiem, **83 administratīvā pārkāpuma procesi**, uzsākti par alkoholisko dzērienu lietošanu publiskā vietā vai atrašanos publiskā vietā tādā stāvoklī, kas traucē sabiedrisko kārtību vai drošību.

2023.gada rudenī, Pašvaldības policijai apsekojot vairāk nekā 70 īpašumu teritorijas visā Gulbenes novadā, **20 īpašumos tika konstatēti Sosnovska latvāņa augi** ar izveidojušām ziedkopām, kā rezultātā tika uzsākti 20 administratīvā pārkāpuma procesi par invazīvās augu sugas ierobežošanas pasākumu neveikšanu.

Aktīvi iesaistoties bērnu tiesību aizsardzības uzraudzībā, konstatēts, ka jauniešu un bērnu vidū plaši izplatīta ir alkoholisko dzērienu lietošana. Pašvaldības policijā pārskata gadā tika **uzsākti 15 administratīvā pārkāpuma procesi** par alkoholisko dzērienu vai citu apreibinošu vielu lietošanu vai atrašanos alkoholisko dzērienu vai citu apreibinošu vielu ietekmē, ja to izdarījis bērns.

2023.gadā no 30.jūnija līdz 9.jūlijam Pašvaldības policija nodrošināja sabiedrisko kārtību un drošību XXVII Vispārējos latviešu dziesmu un deju svētku norises vietās Rīgā.

2023.gada 16.augustā Pašvaldības policija tika uzaicināta apmeklēt nu jau ikgadējo reģionālo forumu, kurā piedalījās Pašvaldības policijas pārstāvji no Alūksnes, Gulbenes, Balviem, Smiltenes, Valkas un Valmieras. Tika pārrunātas aktuālās tēmas, dalījāmies ar pieredzi, kā arī tika apspriesti nākotnes plāni.



2023.gada novembrī **Pašvaldības policija iegādājās jaunu operatīvo transportlīdzekli FORD TRANSIT CUSTOM.**

Transportlīdzekļa virsbūves trafarejums ar speciālo krāsojumu atbilst Latvijas valsts standartam, tas ir atpazīstams, mūsdienīgs un labi pamanāms arī diennakts tumšajā laikā. Tādējādi tika uzlabota Pašvaldības policijas materiāltehniskā bāze, sniedzot būtisku atbalstu darbinieku ikdienas darba pienākumu veikšanā.

2023.gada 7.novembrī, zinot labās sadarbības modeli starp Gulbenes novada Pašvaldības policiju un valsts policiju, pieredzes apmaiņas brauciena ietvaros Pašvaldības policiju apmeklēja Igaunijas pierobežas valsts policijas reaģēšanas grupa. Tika rādīta prezentācija par Pašvaldības policijas darbu un ikdienu, rādīts aprīkojums. Pēc pasākuma saņemtas pozitīvas atsauksmes.

Pašvaldības policija, sadarbojoties ar dzīvnieku aizsardzības biedrību "Ķepaiņu draugu klubs" **2023.gada nogalē uzsāka preventīvus reidus Gulbenes novada teritorijā** ar mērķi apzināt un uzrunāt tos mājdzīvnieku īpašniekus un turētājus, kuri nav izpildījuši likumā noteiktās prasības, kas saistītas ar dzīvnieku apzīmēšanu ar mikroshēmu un reģistrēšanu.

## 2.17. PA "Gulbenes novada tūrisma un kultūrvēsturiskā mantojuma centrs" darbs

2023.gadā tika realizēti tūrisma infrastruktūras un kultūrtūrisma projekti, kas vērsti uz industriālo un kultūrvēsturisko mantojumu Gulbenes novadā.

Gulbenes novada apceļotājiem tika piedāvātas organizētas ekskursijas, pārgājieni, velobraucieni Gulbenē un Gulbenes novadā. Sadarbojoties ar Madonas un Cēsaines tūrisma speciālistiem, tika organizētas ekskursijas AS "Pasažieru vilciens" pasažieriem (9 ekskursijas, 300 dalībnieki). Mājas kafejnīcu dienās Gulbenes novadā piedalījās 9 mājas kafejnīcas (600 dalībnieki).

**Tūrisma informācijas centru Gulbenes dzelzceļa stacijā 2023.gadā apmeklēja 6 953 tūristu** (+32 %, salīdzinot ar 2022.gadu), no tiem 10% ārvalstu tūristi (Igaunija, Lietuva, Anglija, Vācija, Somija).

Profila "VisitGulbene" aktivitāte sociālajā vietnē "Facebook" palielinājās par 8,6%, profila "VisitGulbene" aktivitāte sociālajā vietnē "Instagram" palielinājās par 0,7%.



**Ekskursijai ar elektrovilcieniņu „Atklāj un iepazīsti Gulbeni!” šī bija 10.sezona.** Dažādojot ikdienas piedāvājumu, tika piedāvāti muzikāli nakts reisi Gulbenes pilsētas svētkos un braucieni ar īpašiem gidiem. Ekskursiju 2023.gadā **izmantoja 1 309 interesenti** (+8% salīdzinot ar 2022.gadu). Goda ģimenes karti izmantoja 64 vecāki un 94 bērni.

Aģentūras stratēģiskās partnerības veiksmīgākie piemēri ir trīs Baltijas valstu tūrisma operatoru vizītes, iepazīstot Gulbenes un Madonas novadus sadarbībā ar Latvijas Investīciju un attīstības aģentūru (LIAA), aktīvā tūrisma piedāvājumi kopā ar Balvu un Smiltenes novadu pašvaldībām, Bānīša zemes projekta attīstība kopā ar Alūksnes novada pašvaldību.

2023.gadā tika sniegts atbalsts novada tūrisma uzņēmējiem: seminārs "Inovāciju un komunikācijas loma tūrisma galamērķa attīstībā", pieredzes apmaiņas brauciens uz Limbažu novadu, kopīga dalība Vidzemes Tūrisma konferencē un Latvijas Tūrisma forumā 2023, Zaļā tirdziņa organizēšana, sniedzot atbalstu vietējiem mājražotājiem un amatniekiem.

Popularizējot novada piedāvājumu, tūrisma centrs piedalījās starptautiskajās tūrisma izstādēs "Balttour 2023" Rīgā un "Tourest 2023" Tallinā, LIAA organizētā seminārā Lietuvas tūrisma operatoriem, gidiem, medijiem Viļņā, Gulbenes novada dienā Kalnciema kvartālā Rīgā, VIII Latvijas tūrisma gadatirgus Ogrē, XXVII Vispārējo latviešu dziesmu un XVII deju svētku kvartālā Esplanādē, Rīgā, Šauļu pilsētas svētkos un Rokišķu pilsētas svētkos Lietuvā. Tika izvietotas reklāmas SIA Izdevniecība "Dienas žurnāli" izdevumā "Skaistākās ainavas", Igaunijas laikrakstā "Postimees", Igaunijas digitālajā medijā Delfi.ee, Lietuvas ceļojumu žurnālā "Keliones ir pramogos" un SIA Izdevniecība "Dienas žurnāli" izdevumā "Lankytinos vietas - Latvijoje" (Lietuvā). Mājaslapā visitgulbene.lv tika veikti vizuāli un funkcionāli uzlabojumi.

## Stāmerienas pils

Pēc Stāmerienas pils āra skaitītāja datiem **pili un pils parku apmeklējusi 26 671 persona**. Ieejas biļetes iegādājās 18 559 tūristi, no tiem 1 262 ārvalstu tūristi. Pils teritorijā notikušas 16 laulību ceremonijas un 23 kāzu pieturas.

Stāmerienas pils piedalījās Latvijas piļu un muižu asociācijas organizētajā akcijā "Apceļo Latvijas pilis un muižas 2023", saņemot **apbalvojumu "Apceļotāju simpātija akcijā"**.

**Noorganizēts ikgadējais Zvaigznes dienas pasākums**, notika Latvijas Kultūras akadēmijas (LKA) studentu un pasniedzēju radošās rezidences, Dzejas dienas pasākums, noorganizēta LPMA iniciētā Leģendu nakts, svinot Zemgalešu Birutas 145 gadus, noorganizētas vairākas mākslas meistarklases, sadarbībā ar Latvijas veco motociklu JAWA klubu pie pils noorganizēta motociklu izstāde.



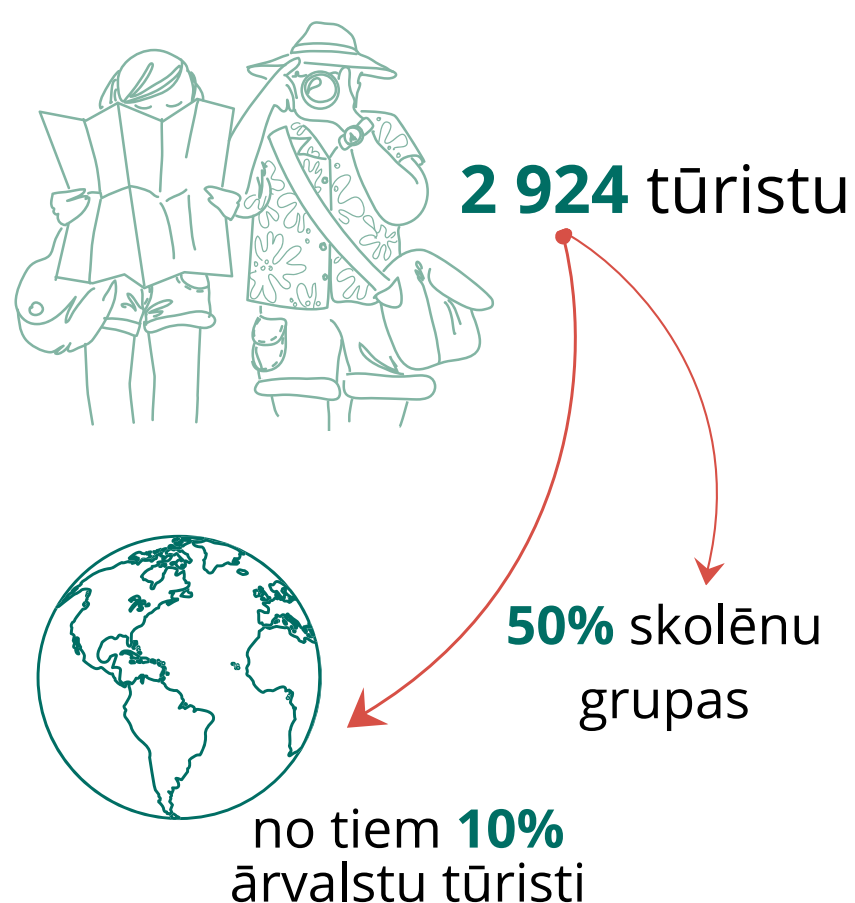
2023.gadā tika **atklātas 7 mākslas darbu izstādes**, notika **9 koncerti**, sadarbībā ar Latvijas Kultūras akadēmiju tika noorganizēti festivāla "Patriarha rudens" satelītpasākumi, notika **teātra izrāde "Maskarāde pilī" (26 reizes, 632 dalībnieki)**, **6 reizes izrādīta dokumentālā filma "Geparda dzimšana"**.

LTV Kultūras ziņas nofilmēja materiālu par LKA studentu un Stāmerienas pils sadarbību projektā "Dzīvie stāsti Stāmerienā", LTV raidījuma "Iekodies Vidzemē" sižetu par pils saistību ar Itāliju. LKA organizētajā starptautiskajā konferenču sērijā "Kultūras Krustpunkti" notika dalība ar prezentācijām "Amatierteātris – tautas tradīcija, māksla vai ambīcija?..." un "Kultūrvēsturiskie stāsti teātrī". Tre.film.lv filmēja videoklipu skaņdarbam ar franču mūziķu dalību, bez tam pilī tika filmēta kino režisora Reiņa Ūbeļa diplomdarba filma "Dragūni", veikti "Underground Intelligence" elektroniskās mūzikas video ieraksti, radio un Re:TV personība Raitis Zapackis šeit filmēja četras pasakas.

## Izglītojošais un interaktīvais centrs "Dzelzceļš un Tvaiks"

2023. gadā tika izveidota jauna izlaušanās spēle "Ores apmātība" (80 komandas) un 2 papildus tematiskās nodarbības. Tika piedāvātas aktivitātes Muzeju nakts ietvaros. Skolēnu rudens brīvdienā laikā notika aktivitātes ar nakts piedzīvojumiem stacijas ēkā – izlaušanās spēle "Izlaupīt staciju". Ņemot vērā profesionālo pieredzi izlaušanās istabas spēļu veidošanā, tika izveidota izlaušanās istabas spēle Gulbīša pamatskolā. 2023.gadā IIC "Dzelzceļš un Tvaiks" svinēja 5. dzimšanas dienu, kurā piedalījās 226 dalībnieki.

IIC "Dzelzceļš un Tvaiks"  
2023.gadā apmeklēja





### 3. GULBENES NOVADA PAŠVALDĪBAS PASĀKUMI ATTĪSTĪBAS DOKUMENTU UN TERITORIJAS PLĀNOJUMA ĪSTENOŠANĀ

Ar Gulbenes novada domes lēmumu 2023.gadā **apstiprināti** šādi **attīstības un plānošanas dokumenti**:

- 2023.gada 26.janvārī (protokols Nr.2, 36.p.) Stāķu pamatskolas attīstības plāna 2023. - 2025.gadam
- 2023.gada 30.marts (protokols Nr. 4, 67.p.) Rankas pamatskolas attīstības plāna 2023. - 2025.gadam
- 2023.gada 26.oktobrī (protokols nr. 17, 36.p.) Gulbenes novada rīcības programma "Priekšlaicīgas mācību pārtraukšanas prevencijas sistēmas un ieviešanas plāns 2024.-2028. gadam"
- 2023.gada 27.jūlija Gulbenes novada domes sēdes lēmums (protokols Nr.10; 61.p.) Par Gulbenes novada attīstības programmas 2025. - 2030.gadam izstrādes uzsākšanu.



## 4. GULBENES NOVADA PAŠVALDĪBAS EIROPAS SAVIENĪBAS STRUKTŪRFONDU PROJEKTU ĪSTENOŠANA

### 4.1. 2023.gadā pabeigtie projekti

#### Cilvēkresursu attīstības jomā īstenoti 6 projekti

**1. "Veselības veicināšanas un slimību profilakses pasākumi Gulbenes novadā".** Projekta ietvaros īstenoti veselības veicināšanas un slimību profilakses pasākumi: vingrošanas nodarbības fizisko aktivitāšu veicināšanai; peldēšanas nodarbības sirds un asinsvadu slimību profilaksei senioriem un personām ar invaliditāti; garīgo veselību un kognitīvo funkciju veicinošas mūzikas terapijas nodarbības sociālās aprūpes centros; interaktīvas nodarbības pirmsskolas un sākumskolas vecuma bērniem par veselības veicināšanas tēmām; peldēšanas nodarbības fizisko aktivitāšu veicināšanai bērniem no 1. līdz 5. klasei; veselību veicinošās nometnes bērniem; interaktīvas nodarbības veselības veicināšanai un slimību profilaksei personām ar invaliditāti. Kopējās projekta izmaksas 434 864,65 euro.

**2. "PROTI UN DARI!".** Projekta aktivitātēs iesaistījās 68 Gulbenes novada jaunieši, kuri tajā brīdī nemācījās, nestrādāja, neapguva arodu un nebija reģistrēti Nodarbinātības valsts aģentūrā (NVA) kā bezdarbnieki. Kopējās projekta izmaksas 81595,80 euro.

**3. "Pakalpojumu infrastruktūras attīstība deinstitutionalizācijas plānu īstenošanai Gulbenes novadā".** Projekta ietvaros izveidots: dienas aprūpes centrs un specializētās darbnīcas pilngadīgām personām ar garīga rakstura traucējumiem; grupu dzīvokļa pakalpojums; ģimeniskai videi pietuvināts pakalpojums. Kopējās projekta izmaksas 1 010 517,51 euro.

**4. "Gulbenes mūzikas skolas ēkas energoefektivitātes paaugstināšana".** Projekta ietvaros veikti ēkas energoefektivitāti veicinoši pasākumi: ēkas ārsienu, cokola un bēniņu grīdas siltināšana, logu un ārdurvju nomaiņa, apkures sistēmas nomaiņa no viencauruļu uz divcauruļu apkures sistēmu, saglabājot centralizēto siltumapgādes pieslēgumu, lokālās, mehāniskās ventilācijas uzstādīšana, saules paneļu uzstādīšana ēkas elektroenerģijas pašpatēriņa vajadzībām. Projekta izmaksas – 268 196,11 euro.



**5. "Energoefektivitātes paaugstināšana Jaungulbenes pirmsskolas izglītības iestādē "Pienenīte".** Projekta ietvaros īstenoti ēkas energoefektivitāti veicinoši pasākumi: ēkas ārsienu cokola, grīdas uz grunts, jumta pārseguma siltināšana, veikti siltuma zudumu risku samazināšanas pasākumi, daļēja logu, ārdurvju un lokālās apkures sistēmas nomaiņa, lokālās ventilācijas sistēmas izveide ar gaisa rekuperāciju, energoefektīva iekštelpu apgaismojuma ierīkošana, saules paneļu uzstādīšana ēkas elektroenerģijas pašpatēriņa vajadzībām. Kopējās projekta izmaksas 690 338,17 euro.

**6. "Ģimenes ārstu prakšu infrastruktūras un tehniskā nodrošinājuma uzlabošana Gulbenes novadā".** Projekta rezultātā attīstītas 4 ģimenes ārstu prakses vietas: Līgas Vebruāles ģimenes ārsta prakse Jaungulbenes pagastā, Sandras Miķelsones ģimenes ārsta prakse Lejasciema pagastā; Baibas Mezītes ģimenes ārsta prakse Lizuma pagastā, Daces Mūrnieces ģimenes ārsta prakse Tirzas pagastā. Kopējās projekta izmaksas 19 512,29 euro.

## Ilgtspējīgas ekonomikas un uzņēmējdarbības atbilstošas vides jomā īstenoti 10 projekti

**1. "Stāmerienas pagasta administratīvās ēkas "Vecstāmeriena" energoefektivitātes uzlabošana".** Projekta ietvaros īstenoti ēkas energoefektivitāti veicinoši pasākumi: ēkas ārsienu, cokola, daļēja grīdas un grunts, jumta pārseguma siltināšana, veikti siltuma zudumu risku samazināšanas pasākumi, veikta daļēja logu, ārdurvju nomaiņa, daļēja ārdurvju nomaiņa, veikta lokālās apkures sistēmas daļēja nomaiņa, veikta lokālās, mehāniskās ventilācijas uzstādīšana, energoefektīva iekštelpu apgaismojuma ierīkošana, saules paneļu uzstādīšana ēkas elektroenerģijas pašpatēriņa vajadzībām. Kopējās projekta izmaksas – 595 657,89 euro.

**2. "Ražošanas/noliktavas ēkas ar biroja telpām būvniecība Gulbenē".** Projekta īstenošanas rezultātā uzbūvēta jauna ražošanas ēka Gulbenē, Zaļajā ielā 3 (ēkas kopējā platība 975 m<sup>2</sup>) ar pieslēgumu izbūvi centralizētajiem ūdensapgādes, kanalizācijas un siltumapgādes tīkliem. Ēkā ir izveidotas trīs atsevišķi nomājamo telpu grupas, kas izsoles rezultātā nodotas nomā uzņēmējiem. Projekta īstenošanas rezultātā tiks radītas vismaz 20 jaunas darba vietas, piesaistītas privātās investīcijas 250 000 euro apmērā un samazināta degradēto teritoriju platība par 0,36 ha. Kopējās projekta izmaksas 1 127 773,59 euro.

**3. "Ražošanas un noliktavas ēkas ar biroja telpām izveide Lizumā".** Projekta rezultātā uzbūvēta jauna ražošanas/logistikas un noliktavu ēka ar biroja telpām. Ēkas kopējā platība 8436 m<sup>2</sup>. Veikta pašvaldības ceļa Nr. 7-9 "Kalēji-Kolaņģi-Melderi" posma pārbūve, ieklājot asfalta segumu 287 m garumā. Projekta īstenošanas rezultātā tiks radītas vismaz 94 jaunas darba vietas, piesaistītas privātās investīcijas 16 549 554 euro apmērā un samazināta degradēto teritoriju platība par 6,03 ha. Kopējās projekta izmaksas 5 117 753 euro.

**4. "Skolas iela 5 pārbūve Gulbenē".** Projekta ietvaros veikta Skolas ielas pārbūve 830,5 m garumā ar bruģakmens seguma izbūvi. Veikta esošo ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu atjaunošana, gājēju ceļu izbūve 240 m garumā un apvienotā gājēju un veloceliņa izbūve 417 m garumā. Drošai mobilitātei visā pārbūvētajā teritorijā izveidoti bruģēti gājēju ceļi ar izbūvētām vides pieejamības vadlīnijām vājredzīgiem gājējiem un jaunizbūvēts apvienotais, bruģēts gājēju un velo ceļiņš 2,5 m platumā; uzstādīti 3 velosipēdu novietošanas statīvi; zaļās un atpūtas zonas līdzsvarošanai labiekārtoti un papildus izveidoti sporta/atpūtas/rotallaukumu ar speciālu segumu, kuru kopējā platība 267 m<sup>2</sup>, iztīrīts esošais dīķisveikta teritorijas ainavas veidošana un apzaļumošana 4149 m<sup>2</sup> platībā, koku stādīšana vēlamā noēnojuma nodrošināšanai; izbūvēts energoefektīvs ielu apgaismojums. Kopējās projekta izmaksas 1337998,66 euro.

### **5. "Brīvības ielas pārbūve posmā no Rīgas ielas līdz Bērzu ielai".**

Projekta ietvaros pārbūvēta iela 1210,31 m garumā un atzarsuz Rīgas ielu – 89,48 m garumā. Izbūvēts gājēju un velobraucēju ceļiņš, pārbūvētas esošās caurtekas, veikta ūdensapgādes, kanalizācijas tīklu pārbūve un lietus ūdens kanalizācijas tīklu izbūve. Projekta kopējās izmaksas 3 218 862,53 euro.



**6. "Siltumtrases izbūve no Pils ielas līdz Klēts ielai Gulbenē un divu siltummezglu pārbūve".** Projekta realizācijas rezultātā izbūvēts jauns 200 m garš siltumtrases posms un izbūvēti divi siltummezgli, kas nodrošina siltuma piegādi pašvaldības iestādēm no centralizētajiem siltumapgādes tīkliem. Kopējās projekta izmaksas 149 231,53 euro.

**7. Autoceļa Rimstavas-Pamati pārbūve – 77617,01 euro.**

**8. Autoceļa Grīvas-Krapas pasts pārbūve – 57582,06 euro.**

**9. Autoceļa Tehnikums-Lāčauss pārbūve – 56 810,77 euro.**

**10. Autoceļa Veišu iela pārbūve – 22 183,11 euro.**

## Kultūras telpas attīstības un dzīves vides kvalitātes jomā īstenoti 2 projekti

**1. "Līgo kultūras nama energoefektivitātes paaugstināšana".** Projekta ietvaros īstenoti ēkas energoefektivitāti veicinoši pasākumi: ēkas ārsienu, cokola, daļēja grīdas uz grunts, jumta pārseguma siltināšana, veikta daļēja logu, ārdurvju nomaiņa, veikta iekšējās apkures sistēmas daļēja nomaiņa, veikta lokālas, mehāniskas ventilācijas uzstādīšana (ventilācijas rekuperatoru iestrāde), energoefektīva iekštelpu apgaismojuma ierīkošana un saules paneļu uzstādīšana ēkas elektroenerģijas pašpatēriņa vajadzībām. Kopējās projekta izmaksas 363 463,72 euro.

**2. "Sporta centra stadiona pārbūve".** Projekta ietvaros izbūvēti lietus un kanalizācijas tīkli, apgaismojums, stadiona skrejceļš 300 m, 4 celiņi pa apli, 6 celiņi taisnē, mākslīgais zāliens futbola laukumā, tāllēkšanas un trīssoļlēkšanas sektors ar diviem ieskriešanās celiņiem, lodes grūšanas sektors, basketbola laukums, divi pludmales volejbola laukumi, āra vingrošanas laukums. Stadiona teritorijā izvietotas divas ģērbtuvju modeļu konstrukcijas, divas pārvietojamu tribīņu konstrukcijas, četri stacionārie soliņi pie sporta spēļu sektoriem, trīs atkritumu urnas, pieci velo statīvi, trīs karoga masti. Kopējās projekta izmaksas 1180571,54 euro.



## 2023.gadā uzsākti 15 projekti, kas turpinās 2024.gadā

- 1. "Gulbenes 1.PII teritorijas labiekārtošana".** Kopējās plānotās projekta izmaksas 264 123,34 euro.
- 2. "Gulbenes 2.PII atjaunošana un teritorijas labiekārtošana".** Kopējās plānotās projekta izmaksas 261 986,43 euro.
- 3. "Rotaļu laukumu izveide Tirzas, Lejasciema un Stāmerienas pirmsskolas grupām".** Kopējās plānotās projekta izmaksas 96 800 euro.
- 4. "Litenes ielas pārbūve".** Kopējās plānotās projekta izmaksas 1 789 739,97 euro.
- 5. "Gulbīšu parka atjaunošana Gulbenē - 1.kārta".** Kopējās plānotās projekta izmaksas 1 181 559,13 euro.
- 6. "Siltumnīcefekta gāzu emisiju samazināšana un energoefektivitātes uzlabošana Gulbenes novada vēstures un mākslas muzeja ēkā".** Kopējās plānotās projekta izmaksas 1 058 948 euro.

7. **"Ielu apgaismojuma infrastruktūras atjaunošana Gulbenes novadā"**. Kopējās plānotās projekta izmaksas 475 584,34 euro.
8. **"Lejasciema pamatskolas ēkas atjaunošana un energoefektivitātes paaugstināšana"**. Kopējās plānotās projekta izmaksas 972 111,58 euro.
9. **"Bērzu skolas pārbūve par radošo iniciatīvu centru"**. Kopējās projekta izmaksas 2 143 867,00 euro.
10. **"Energy Equilibrium ("Energijas līdzsvars")"**. Kopējās projekta izmaksas 56 160 euro.
11. **"Lakes Connect ("Ezeri vieno")"**. Kopējās plānotās projekta izmaksas 36 000 euro.
12. **"BioFloat ("Peldošā sala")"**. Kopējās plānotās projekta izmaksas 80 000 euro.
13. **"Biotopu kopšanas 3.kārta - Meliorācijas grāvju apauguma novākšana Emzes parkā"**. Kopējās plānotās projekta izmaksas 60 000 euro.
14. **"Dārza Pērles II"**. Kopējās plānotās projekta izmaksas 31 366 euro.
15. **"Greenways II ("Green Railway")"**. Kopējās plānotās projekta izmaksas 133 150 euro.



#### 4.2. 2024.gadā uzsākti 7 projekti

1. **"Lejasciema un Lizuma pamatskolu infrastruktūras pilnveide un aprīkošana"**. Kopējās plānotās projekta izmaksas 2 798 437,18 euro.
2. **"Atbalsta pasākumi cilvēkiem ar invaliditāti mājokļu vides pieejamības nodrošināšanai Gulbenes novadā"**. Kopējās plānotās projekta izmaksas 44 090,37 euro.
3. **"Sveķu pamatskolas infrastruktūras un mācību vides uzlabošana"**. Kopējās plānotās projekta izmaksas 434 700 euro.
4. **"Sociālo mājokļu atjaunošana Gulbenes novadā"**. Kopējās plānotās projekta izmaksas 506 706,60 euro.
5. **"Sociālo mājokļu būvniecība Gulbenes pilsētā"**. Kopējās plānotās projekta izmaksas 690 000 euro.
6. **"Uzņēmējdarbības publiskās infrastruktūras uzlabošana Dzelzceļa ielā un Viestura ielā"**. Kopējās plānotās projekta izmaksas 3 112 629,33 euro.
7. **"Infrastruktūras uzlabošana uzņēmējdarbības attīstībai Vītolu un Kalna ielā Gulbenē"**. Kopējās plānotās projekta izmaksas 2 077 091 euro.

## 5. GULBENES NOVADA PAŠVALDĪBAS STARPTAUTISKĀS SADARBĪBAS AKTIVITĀTES

**2023. gadā Gulbenes novada pašvaldība ir stiprinājusi Baltijas valstu sadarbību**, uzturot kontaktus ar Rietavas pašvaldību Lietuvā un Rapinas pašvaldību Igaunijā. Pašvaldību pārstāvošā delegācija devusies pie sadarbības partneriem uz Poliju un vizītē uzņēmusi Ukrainas pārstāvjus.

Uzturot un stiprinot labas attiecības, kā arī kopā atzīmējot svarīgus notikumus, Gulbenes novada pašvaldības delegācija 2023. gada 28. janvārī piedalījās Rapinas iedzīvotāju godināšanas pasākumā Rapinas kultūras centrā. Savukārt stiprinot kultūras tradīcijas, Gulbenes novada kultūras centra senioru deju kolektīvs "Vērdiņš" un Gulbenes Mūzikas skolas pūtēju orķestris savu sniegumu priecēja Rapinas pilsētas svētkus 2023. gada 22. maijā.

Ražas svētkos septembrī tika apciemoti sadarbības partneri Kenčinā, Polijā.

Atzīmējot Rietavas 770. gadadienu, septembrī Gulbenes novada pašvaldība devās sveikt kaimiņu pašvaldību svētkos, klāt pieaicinot Gulbenes novada kultūras centra pūtēju orķestri, kas svētku laikā kuplināja vietējo orķestru koppriekšnesumu.



Iesaistoties starptautiskā projektā "Bridges of Trust", kura viens no mērķiem ir veicināt Latvijas pašvaldību sadarbību ar Ukrainas pašvaldībām, **Gulbenes novada pašvaldība uzsāka sadarbību ar Koropas pašvaldību Čerņihivas apgabalā Ukrainā**. Projekta ietvaros 10. un 11. maijā vizītē Gulbenes novadā piedalījās Koropas pašvaldības pārstāvji, lai iepazītu pašvaldības iestāžu darbu, kā arī gūtu ieskatu novada uzņēmējdarbībā. Projekta vadošais partneris – Ukrainas Pilsētu asociācija, sadarbojoties ar Latvijas Pašvaldību savienību.



## 6. SABIEDRĪBAS IESAISTE GULBENES NOVADA PAŠVALDĪBAS DARBĀ

### 6.1. Pasākumi iedzīvotāju informēšanai un izglītošanai

#### Kanāli

Gulbenes novada pašvaldības **informatīvais izdevums "Gulbenes Novada Ziņas"** – ikmēneša pašvaldības izdevums, 8 000 eksemplāri, tiek izdots bez maksas.

Gulbenes novada pašvaldības **mājaslapa [www.gulbene.lv](http://www.gulbene.lv)** – pašvaldības oficiālā mājaslapa, kopējais lietotāju skaits ~ 83 000 (no 01.06.2023.).

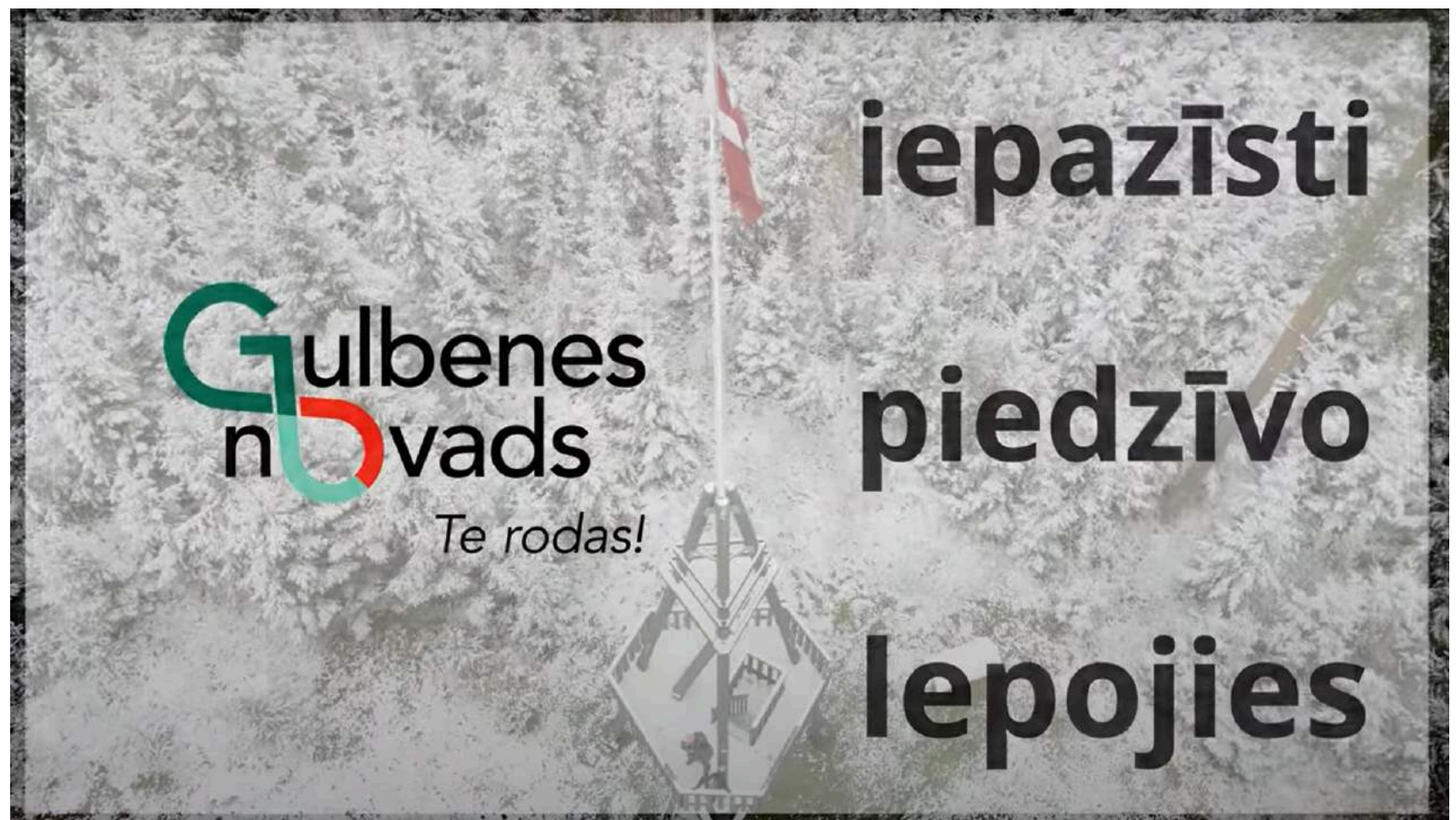
**Lietotne "gulbeneLV"** (iedzīvotāju ziņojumi par fiksētām problēmām vides, ceļu, komunālajā u.c. infrastruktūrā; savukārt pašvaldība sniedz aktuālo informāciju).

Gulbenes novada pašvaldībai ir izveidoti un **2023.gadā tika uzturēti konti šādos sociālajos medijos:**

**www.facebook.com** – sekotāju skaits 2023.gadā – 6 180, kas ir **par 1 263 sekotājiem vairāk** nekā 2022.gadā (publicētās informācijas saturs: pašvaldības darba aktualitātes, vakances, pasākumi, notikumi, iestāžu darbs utt.);

**www.instagram.com** – sekotāju skaits 2023.gadā – 2 384, kas ir **par 256 vairāk** nekā 2022.gadā (publicētās informācijas saturs: pašvaldības darba aktualitātes, vakances, pasākumi, notikumi, iestāžu darbs utt.);

**www.youtube.com** – abonētu skaits 2023.gadā – 468, kas ir **par 155 vairāk** nekā 2022.gadā (publicētās informācijas saturs - video materiāli par notikumiem pašvaldībā).



#### Mārketinga un zīmolvēdeība

2023.gadā **tapis jauns video materiāls "Te rodas!"**, kas prezentē Gulbenes novadu.



#### Tikšanās ar iedzīvotājiem, viedokļa izziņāšana

##### 2023.gada janvāris

- Litenes pagasta uzņēmēju un iedzīvotāju tikšanās - tūrisma interesentu sanāksme

##### 2023.gada februāris

- Iedzīvotāju tikšanās Litenes pagastā – apkaimju sarunas par vietējās dzīves vides un uzņēmējdarbības attīstību
- Iedzīvotāju tikšanās Druvienas pagastā – apkaimju sarunas par vietējās dzīves vides un uzņēmējdarbības attīstību
- Iedzīvotāju tikšanās Stradu pagastā par paveikto 2022.gadā un plānoto 2023.gadā un citiem iedzīvotājiem aktuālajiem jautājumiem
- Iedzīvotāju tikšanās Lejasciema pagastā - apkaimju sarunas par vietējās dzīves vides un uzņēmējdarbības attīstību
- Iedzīvotāju tikšanās Tirzas pagastā - apkaimju sarunas par vietējās dzīves vides un uzņēmējdarbības attīstību
- Iedzīvotāju tikšanās Jaungulbenes pagastā - apkaimju sarunas par vietējās dzīves vides un uzņēmējdarbības attīstību

### 2023.gada aprīlis

- Iedzīvotāju tikšanās Druvienas pagastā – daudzdzīvokļu mājas “Gatves” iedzīvotāju sanāksme par mājai aktuāliem jautājumiem (apkure, apsaimniekošana, teritorijas kopšana)
- Iedzīvotāju tikšanās Lejasciema pagasta Mālmuižā par ūdensapgādes problēmu risināšanu Mālmuižas ciemā
- Lauksaimnieku pēcpusdiena Jaungulbenes pagastā - tikšanās ar LAD speciālistiem par jaunajiem noteikumiem atbalsta saņemšanai

### 2023.gada maijs

- Informatīvā teltis “Energoefektivitātes jautājumi Gulbenes novadā” Zaļajā tirdziņā Gulbenē

### 2023.gada jūnijs

- Gulbenes novada pašvaldības speciālistu tikšanās ar Gulbenes novada uzņēmējiem par aktuālajiem infrastruktūras jautājumiem uzņēmējdarbības atbalstam
- Gulbenes novada pašvaldības speciālistu un novada lielākā uzņēmuma “Avoti” tikšanās ar iedzīvotājiem par darba iespējām uzņēmumā

### 2023.gada septembris

- Iedzīvotāju tikšanās Gulbenē par pilsētas parku kopšanu “Mežu dienas 2023” ietvaros
- Iedzīvotāju tikšanās darbseminārā Stradu pagastā par latvāņu apkarošanas jautājumiem

### 2023.gada oktobris

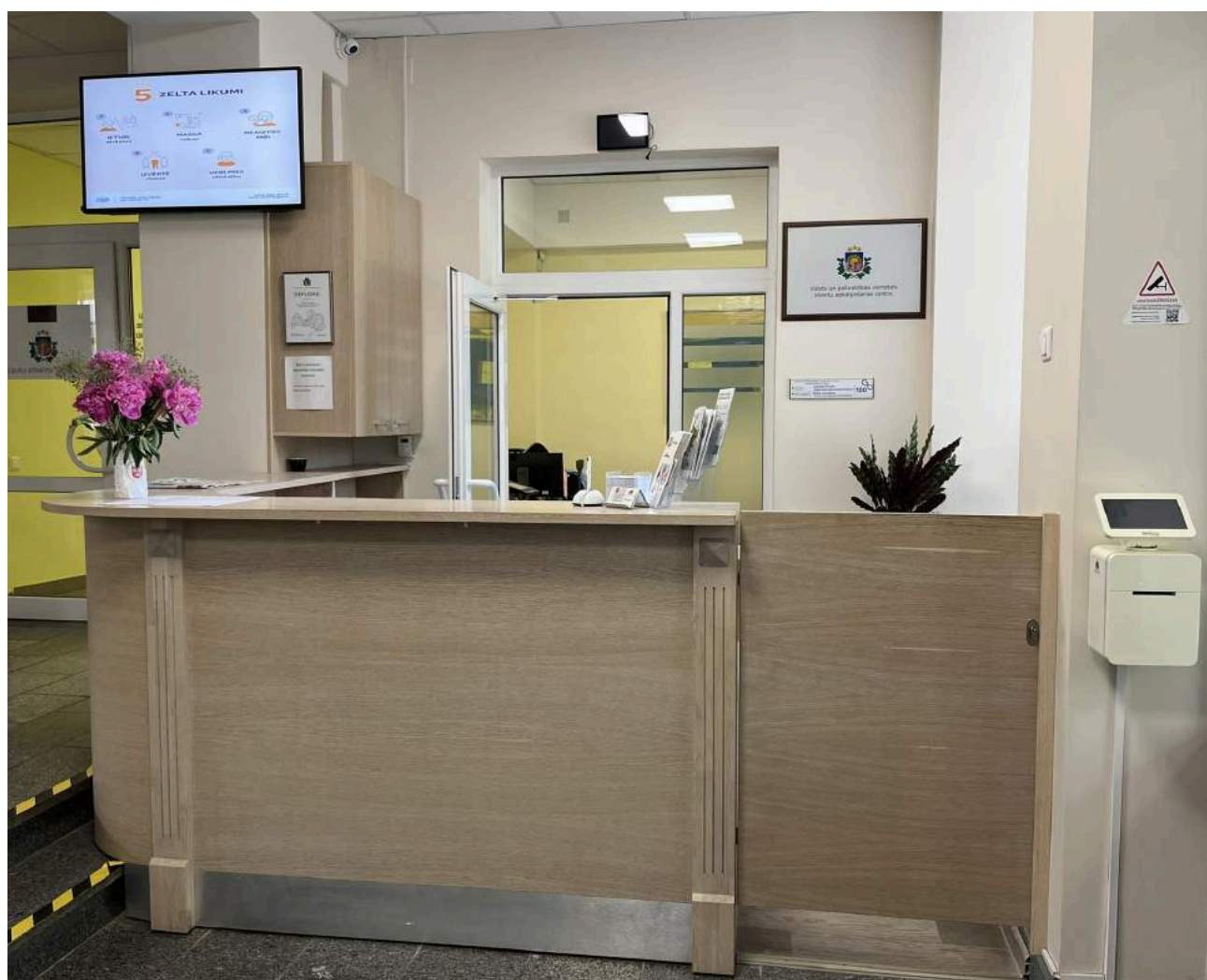
- Iedzīvotāju tikšanās Stradu pagastā par projekta “Valsts vietējo autoceļu V424 Gulbene - Jaungulbene posma 0,00 – 6,54 km un V425 Pievedceļš Stāķiem posma 0,00 – 1,08 km pārbūve” izpildes gaitu
- Iedzīvotāju tikšanās Rankas pagastā par vietējās kopienas attīstību un iedzīvotājiem aktuāliem jautājumiem

### 2023.gada novembris

- Iedzīvotāju tikšanās Rankas pagastā par vietējās kopienas attīstību un iedzīvotājiem aktuāliem jautājumiem

## 6.2. Valsts un pašvaldības vienotais klientu apkalpošanas centrs

2023.gadā Gulbenes novadā darbojas viens valsts un pašvaldības vienotais klientu apkalpošanas centrs (VPVKAC). Iedzīvotāju ērtībām Gulbenes novada pašvaldība turpināja pakalpojumu saņemšanas tīkla izveidi tuvāk iedzīvotāju dzīvesvietai.



Atsaucoties Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrijas aicinājumam, pašvaldības domes sēdē pieņemts lēmums Gulbenes novadā izveidot 6 novada nozīmes valsts un pašvaldības vienotos klientu apkalpošanas centrus (turpmāk VPVKAC), kas atradīsies 4 bibliotēkās (Jaungulbenes, Litenes, Lizuma, Tirzas) un 2 pagasta pārvaldēs (Lejasciema, Rankas). Pieteikumi atbalstīti un valsts dotācija saņemta 2023.gada 4.ceturksnī. Centru atvēršana plānota 2024.gada 1.februārī, tie sniegs iedzīvotājiem atbalstu valsts pārvaldes pakalpojumu pieteikšanā, nodrošinot pakalpojumu pieejamību visām sabiedrības grupām, īpaši tiem iedzīvotājiem, kuriem ir problēmas citādi piekļūt digitālai videi, vai ir nepietiekamas digitālās prasmes.

Pamatojoties uz Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrijas 2023.gada atskaiti Gulbenes VPVKAC kopā tika sniegtas **10 897 konsultācijas** (908 mēnesī), **no tām telefoniski 8 683** (vidēji 723 konsultācijas mēnesī), **klātienē – 2 214 konsultācijas**.



### 6.3. Gulbenes novada pašvaldības līdzdalības budžeta īstenošana 2023.gadā

Gulbenes novada pašvaldības organizētajā līdzdalības budžetēšanas projektu konkursā 2022.gadā tika saņemti un iedzīvotāju balsojumam nodoti 13 projektu pieteikumi. No sabiedrības tika saņemtas 3 424 balsis un apstiprināti 3 visvairāk balsis saņēmušie projekti katrā no apgabaliem, kas tika realizēti 2023.gadā.



- **"Daudzfunkcionālas estrādes būvniecība Lizuma skolas parkā"**. Projekta izmaksas 35 399,32 euro bez PVN;
- **"Ielu apgaismojuma izbūve Tirzas pagastā no Ozolu ielas līdz biedrības namam Tirzā"**. projekta izmaksas 17 734,75 euro bez PVN.
- **"Pop-up kultūrsala Spārītes parkā"**. Projekta izmaksas 25 691,68 euro bez PVN.



**2023.gadā uzsākta un 2024.gadā turpināta 3 projektu realizēšana**

1. **"Bērnu atpūtas laukuma ierīkošana Litenes stadionā"**. Projekta plānotās izmaksas 35 000 euro.
2. **"Spārītes parka ietves atjaunošana"**. Projekta plānotās izmaksas 35 000 euro.
3. **"Bērnu rotaļlaukuma izveide un Daukstu pagasta bibliotēkas teritorijas labiekārtošana"**. Projekta plānotās izmaksas 35 000 euro.

## 6.4. Gulbenes novada pašvaldības atbalsts NVO sektoram, uzņēmējdarbībai 2023.gadā pašvaldības atbalsts biedrībām, nodibinājumiem

Partnera nosaukums	Līguma mērķis	Finansiālā atbalsts summa
Latvijas Nedzirdīgo savienība	Atbalsts biedrības darbībai 2023.gadam - ceļa izdevumi, transporta pakalpojumi, pasta izdevumi	170
Latvijas Sarkanais Krusts	Atbalsts medmāsu atbildībai, veselības istabas medikamentu iegādei, donoru atbalstam, zupas virtuves nodrošināšanai	7673
"Lizuma Tautskola"	Kultūras projekts "Lizuma pagasta dārza svētki "Laipni lūgti zaļajā Lizumā"	1000
Gulbenes novada invalīdu biedrība	Atbalsts transporta izdevumiem	2300
Druvienas pagasta attīstības biedrība Pērļu zvejnieki	Kultūras projekts "Rudens gāja ar vasaras muižu sētā danci griezt!"	1400
"KAPO"	Kultūras projekts "Stand-up Rīga izrāde!"	1220
Radošā apvienība Piektā Māja	Kultūras projekts "Mākslinieku iedvesmota dizaina produktu līnija"	1775
Atspulgs-5 biedrība	Atbalsts biedrības darbības nodrošināšanai 2023.gadā	3000
Breakfast with lawyer	Projekts "Ceļš uz aizsargātu sabiedrību"	996
Ruduu SIA	Kultūras projekts "Svētku gaisma Stākos"	1190
Lokāls SIA	Kultūras projekts "Džeza vakars"	800
Tirzas Muiža SIA	Kultūras projekts "Multimediju mākslas darbu izstāde "poēma par pienu" Tirzas vecajā pienotavā"	1815
Gulbenes pilsētas pensionāru biedrība	Atbalsts biedrības darbības nodrošināšanai 2023.gadā	3000
LATVIJAS EVANĢĒLISKI LUTERISKĀS BAZNĪCAS GULBENES DRAUDZE	Vecgulbenes luterāņu baznīcas apsīda(kupola) daļas jumta seguma nomaiņai -1940 EUR, altāra gala bīdermeiera stikla ārdurvju restaurācijai 474 EUR	2414
Komunistiskā terora upuru atbalsta un palīdzības fonds "Sibīrijas bērni"	Grāmatas "Es redzu Sibīriju" sagatavošana un izdošana	200
<b>Kopā</b>		<b>28953</b>



Radošā apvienība Piektā Māja  
Kultūras projekts "Mākslinieku iedvesmota dizaina produktu līnija"

## Gulbenes novada pašvaldības grantu konkurss "Uzņēmīgi Gulbenes novadā".

### 2023.gada pašvaldības grantu konkursa 1.kārtā saņemti un atbalstīti 3 projekta pieteikumi.



**1. SIA "LaserTag LATGALE" projekts "Kafejnīca "vagonā"**, kā ietvaros pie Gulbenes dzelzceļa stacijas tapa unikāla dizaina kafejnīca, kas iekārtota atjaunotā šaursliežu dzelzceļa kravas vagonā. Pašvaldības piešķirtais finansējums – 5 000 euro.

**2. SIA "MetWorks" projekts par uzņēmuma ražošanas iespēju paplašināšanu, iegādājoties polimerizācijas krāsni pulverkrāsošanai.** Pašvaldības piešķirtais finansējums – 9 950 euro.

**3. Saimnieciskās darbības veicēja projekts "Tīrīšana ar sauso ledu".** Jauna pakalpojuma izveide – dažādu virsmu tīrīšana, izmantojot sausā ledu tehnoloģiju. Pašvaldības piešķirtais finansējums – 5 000 euro.

### 2023.gada pašvaldības grantu konkursa 2.kārtā saņemti un atbalstīti 2 projekta pieteikumi.

**1. SIA "Carbon Less Future" projekts par koku stādu audzēšanas konteinera iegādi.** Pašvaldības piešķirtais finansējums – 10 000 euro.

**2. SIA "Smalka Malka" projekts par malkas skaldīšanas iekārtas iegādi.** Pašvaldības finansējums - 5 000 euro.



### 2023.gada pašvaldības grantu konkursa 3.kārtā saņemti un atbalstīti 3 projekta pieteikumi.

**1. SIA "Gulbenes alus darītava" projekts par alus ražošanu.** Pašvaldības piešķirtais finansējums – 5 000 euro.

**2. SIA "PROFKOT" projekts par koka rotaļlietu ražošanu bērniem.** Pašvaldības piešķirtais finansējums – 5 000 euro.

**3. IK "K-Auto Plasticfix" projekts par auto bamperu atjaunošanu.** Pašvaldības piešķirtais finansējums – 3 449,86 euro.

## 7. GULBENES NOVADA PAŠVALDĪBAS VEIKTIE PASĀKUMI VADĪBAS PILNVEIDOŠANAI

Gulbenes novada dome 2023.gadam apstiprināja šādas **budžeta prioritātes**:



1. **ES struktūrfondu piesaiste novada attīstībai** - pabeigt uzsāktos projektus un uzsākt apstiprināto projektu realizāciju.
2. **Konkurētspējīga atalgojuma sistēmas ieviešana.**
3. **Atbalsts kultūras nozarei** - Gulbenes pašvaldības pašdarbības kolektīvu dalība Dziesmu un deju svētkos.

Lai nodrošinātu, ka Gulbenes novada pašvaldības darbinieki par līdzvērtīgu darbu saņemtu līdzvērtīgu atalgojumu, tika veikta pašvaldības darbinieku amatu klasificēšana, tai atbilstošas mēnešalgas noteikšana. Valstī noteiktās minimālās darba algas pieaugums, kā arī darbinieku individuālo vērtējumu un darbinieku individuālās darba algas noteikšana ietekmēja pašvaldības 2023.gada budžetu. No 2023.gada 1. janvāra tika paaugstināta pirmsskolas pedagoģisko darbinieku minimālās algas likme, kā rezultātā pašvaldības 2023.gada budžetā lielāki līdzekļi bija jāatvēl arī pirmsskolas un daļēji interešu izglītības un profesionālās ievirzes sportā, mūzikā un mākslā pedagoģisko darbinieku atlīdzības palielināšanai.

2023.gadā reorganizēta Gulbenes novada pašvaldības iestāde "Gulbenes novada Kultūras pārvalde", likvidējot iestādes struktūrvienību "Gulbenes kultūras centrs" un nododot tās uzdevumu un funkciju izpildi iestādei, mainot iestādes nosaukumu uz "Gulbenes novada kultūras centrs", piešķirot iestādei metodiskā kultūras centra statusu.



2023.gadā reorganizēta Lejasciema pirmsskolas izglītības iestāde "Kamenīte", to pievienojot Lejasciema pamatskolai un Rankas pirmsskolas izglītības iestāde "Ābelīte", to pievienojot Rankas pamatskolai.

## 8. INFORMĀCIJA PAR PAŠVALDĪBAS BŪTISKIEM RISKIEM UN NESKAIDRIEM APSTĀKĻIEM



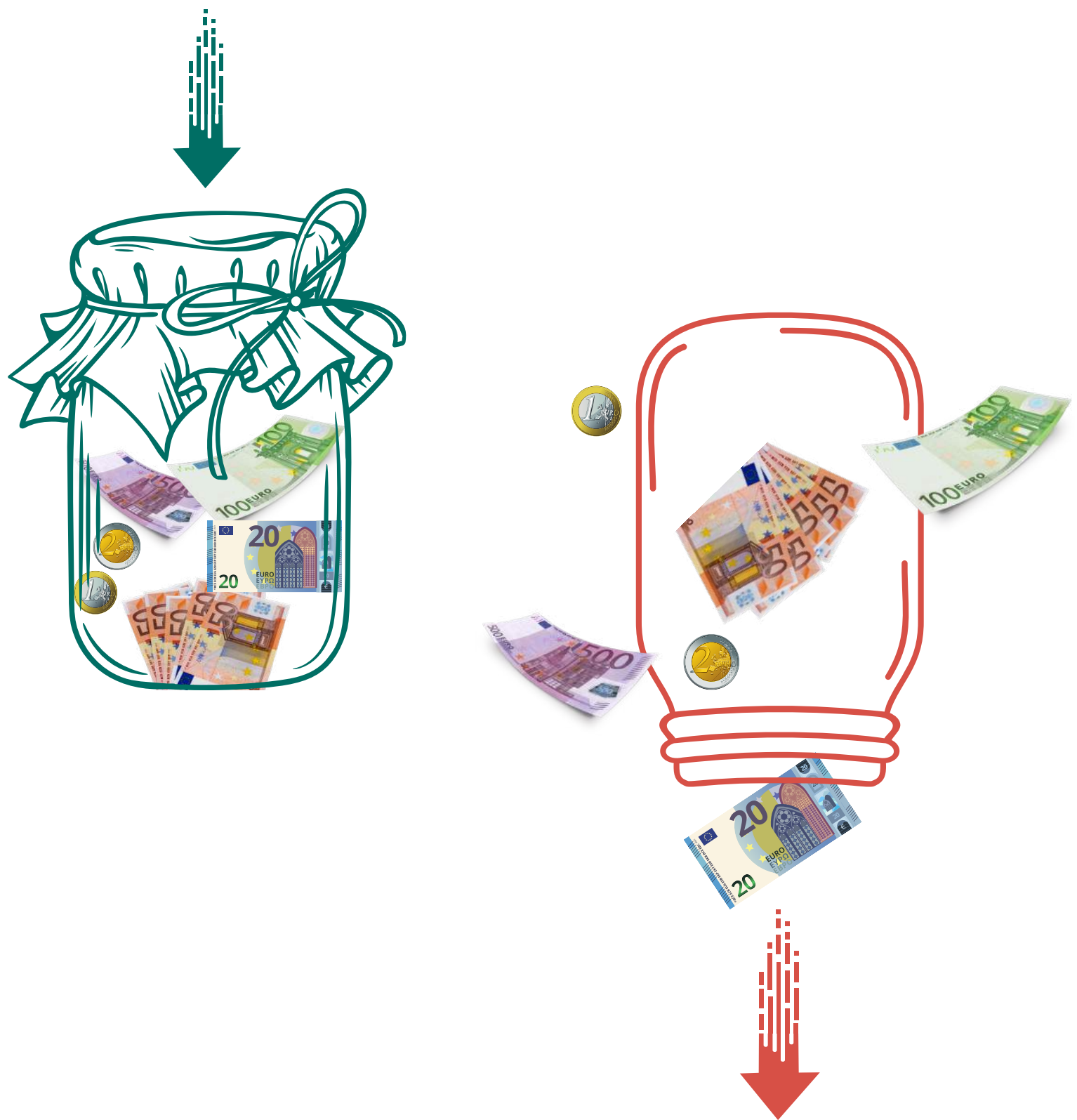
Liels izaicinājums pašvaldībai kā darba devējam ir kvalificēta darba spēka saglabāšana un jaunu speciālistu piesaiste, darba spēka (atsevišķu jomu darbinieki, piemēram, sociālie, inženiertehniskie speciālisti) trūkums. Būtisks faktors ir konkurētspējīgs atalgojums, kur jākonkurē ar privāto sektoru. Ar mērķi uzlabot valsts pārvaldes darba efektivitāti un kvalitāti, kā arī uzlabot atlīdzības konkurētspēju ar privāto sektoru, tika īstenota atlīdzības sistēmas reforma.

Pašvaldība ir pakļauta aizņēmumu procentu likmju izmaiņu riskam, kas varētu ietekmēt tās darbības rezultātu. Nākotnē ietekmi uz pašvaldības darbību var radīt neprognozējama resursu (elektroenerģijas, kurināmā, degvielas u.c.) sadārdzinājums, kas ievērojami var palielināt pašvaldību funkciju veikšanai nepieciešamās izmaksas, sadārdzināt projektu izmaksas un kavēt to realizācijas termiņus.

Cenu sadārdzinājuma dēļ pazeminās iedzīvotāju pirktspēja, kā rezultātā var palielināties sociālo pabalstu nepieciešamība.

Minimālās mēneša algas kāpums valstī ir viens no faktoriem, kas var ietekmēt pašvaldības budžetu.

Būtisks un ilgstoši nemainīgs risks ir pašvaldībā pastāvīgā deklarēto iedzīvotāju skaita samazināšanās, kas ietekmē pašvaldības budžeta ienākumus no iedzīvotāju ienākuma nodokļa.



## 9. VALSTS KONTROLES REVĪZIJA 2023.GADĀ

Valsts kontroles Piektā revīzijas departaments laika posmā no 2022.gada maija līdz 2023.gada maijam veica lietderības revīziju "Vai pašvaldību veiktās darbības nodrošina iedzīvotāju līdzdalību un informētību?" Gulbenes novada pašvaldībā.

2023.gada 18.maijā Gulbenes novada pašvaldība saņēma Valsts kontroles lēmumu par revīzijas ieteikumu ieviešanas termiņiem lietderības revīzijā "Vai pašvaldību veiktās darbības nodrošina iedzīvotāju līdzdalību un informētību?"



### Valsts kontroles ieteikumi:

- Veikt darbības iedzīvotāju līdzdalības paredzēšanai visos tiem būtiskos jautājumos atbilstoši Valsts kancelejas vadlīnijām un visos labajā praksē paredzētajos posmos.
- Nodrošināt tādas iekšējās kontroles, kas novērsīs risku, ka iedzīvotāji, tostarp cilvēki ar invaliditāti, netiek iesaistīti tiem būtisku lēmumu pieņemšanā un visos labajā praksē paredzētajos posmos.
- Nodrošināt, ka aicinājumi uz līdzdalību ir viegli uztverami un labi pamanāmi, tostarp, izmantojot daudzveidīgus un visas iedzīvotāju grupas sasniedzošus komunikācijas kanālus.
- Nodrošināt tādas iekšējās kontroles procedūras, kas novērsīs selektīvu pieeju aicinājumu satura veidošanā un komunikācijas kanālu izvēlē.
- Nodrošināt iekšējās kontroles procedūras savlaicīgas un pamatotas atgriezeniskās saites sniegšanai visos iedzīvotāju līdzdalības gadījumos.
- Izveidot tādu institucionālo sistēmu darbam ar jaunatni, kas ietver visus darbā ar jaunatni iesaistītos, tostarp jauniešus, veicina to sadarbību un rīcību jauniešu interesēs.
- Izveidot iekšējās kontroles procedūras, kas nodrošinās: jaunatnes politikas izstrādi; jauniešu līdzdalību jaunatnes politikas, jaunatnes politikas dokumenta apspriešanā, ieviešanā un uzraudzībā; regulāras statistikas datu par jauniešu vecumu, dzimumu, dzīvesvietu un informācijas par jauniešu vajadzībām un vēlmēm, iegūšanu un jaunatnes politikas pārvērtēšanu atbilstoši iegūtajai informācijai; regulāra mobilā darba īstenošanu, sniedzot tostarp klātienē līdzdalības iespējas jauniešiem vietās, kur nav pieejami jauniešu centri vai ir limitētas brīvā laika aktivitātes; uzlabot digitālajā darbā ar jaunatni iesaistīto darbinieku kompetenci (tostarp, komunikācijā ar jauniešiem).